



新时代青年海归学子要有新作为

文·李星

中国已经进入新时代，“由过去的舞台后方，到如今的世界舞台中央！”据教育部最新数据显示，2018年度我国出国留学人员总数为66.21万人，留学在我国已逐渐成为一种常态化或者说平民化现象。随之而来的是第三次海归大潮的到来，越来越多拥有海外教育和工作经历的青年留学人员回国就业。新时代创造了广阔的舞台，广大的海归学子要按照习近平总书记的指示：“弘扬留学报国的光荣传统，胸怀大志，刻苦学习，早日成长为可堪大任的优秀人才，把学到的本领奉献给祖国和人民，让青春之光闪耀在为梦想奋斗的道路上。”

在奉献青春中磨砺人生。受文化、观念、经历、环境等的影响，青年海归学子在生活工作中可能会遇到各种挑战和困难，耐得住寂寞才能守得住繁华，要相信“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来”，不惧流言、不畏艰辛、不忧挑战，让青春在磨砺中奏响人生华章。

在投身实践中增长才干。决定事业的成败，关键在人才。新时代带来了无限可能，也提供了各种舞台。青年海归学子拥有开放的国际视野、良好的教育经历、

热情的创新创业精神，要珍惜珍视机会，沉下性子、扑下身子，堪当大任、能做大事，真正成为党和国家各项事业发展的中流砥柱。

在报效祖国中实现梦想。“实现中华民族伟大复兴，就是中华民族近代以来最伟大的梦想。”进入新时代的中国正以无比的自信屹立于世界舞台之林，走出了一条令世人艳羡的中国道路。在中国积贫羸弱时，广大海归学子无私奉献，从留学救国、留学建国，到探索国家现代化，发挥了巨大的力量。在新时代，实现中华民族伟大复兴中国梦的关键时期，更需要广大青年海归学子凝心聚力、发扬传统、报效祖国，书写时代篇章。

“青年兴则国家兴，青年强则国家强”。作为引领中国发展的生力军，青年海归学子担负着新时代赋予的新使命。坚守爱国主义精神、矢志刻苦学习、奋力创新创业、积极促进对外交流，是习近平总书记对中国海归群体提出的四点期待，也是海归群体担负的重要使命。■

（作者系宁夏欧美同学会会长、宁夏大学党委书记）

归国学人之家 海外学子之友

杂志订阅

编读热线：+86-10-65270708

全国邮局订阅 邮发代号：2-298（可破季订阅）

邮局汇款地址：北京市东城区南河沿大街111号 邮编：100006

2019年杂志单价：10元/期，上/下月刊定价各为120元/年，全刊定价240元/年（含邮费）

本刊所刊登的文字内容及图片，未经本刊许可，不得由任何媒体转载或用于商业宣传，违者本刊将追究其法律责任。本刊依照著作权法向著作权人支付稿酬，凡未收到稿酬及样刊的著作权人，敬请与本刊联系。

会长 陈竺
副会长（按姓氏笔画为序） 马颂德 王辉耀 邓中翰 刘月宁 刘书瀚 刘利民
李一 吴启迪 张红力 张朝阳 陈十一 郑荃
郑传芳 郑泽光 施一公 夏颖奇 曹卫洲 董浩
韩方明 程东红 程津培 谭铁牛 黎晓新

秘书长 王丕君
副秘书长 张明杰 程洪明
会址 中国北京市东城区南河沿大街111号
邮编 100006
编读热线 +86-10-65270708

《留学生》杂志

主管单位 中共中央统战部
主办单位 欧美同学会（中国留学人员联谊会）
协办单位 中国留学人才发展基金会

国内统一刊号：CN11-4869/C
国际标准刊号：ISSN 1671-8739
邮发代号：2-298

编辑出版《留学生》杂志社

编委会主任 郑荃
编委会副主任（按姓氏笔画为序） 王辉耀 王丕君 庄亮 张明杰 徐昌东
编委会委员（按姓氏笔画为序） 马胜荣 艾曙光 刘伟 李佳林 封涛 郝雪 钱江 高志凯 盛亦来

社长 王丕君
副社长 刘伟
主编 张小红
采编部主任 刘玉先
编辑记者 谢兢 乔雪 刘苗 许雪
专题部副主任 孙建刚
特邀编辑 曹昕
美术编辑 马威
摄影 毛京崑
校对 李广顺
出版发行 《留学生》杂志社
编辑信箱 liuxuesheng2010@sina.com

目录 CONTENTS

卷首语 FOREWORD

1 新时代青年海归学子要有新作为

资讯 INFO

4 短波 News

5 数据 Numbers

6 活动 Events

7 声音 Quotes

封面故事 COVER STORY

8 创业营 创业赢

10 创业新手陈由伟：“体育+” 加出正无穷

13 创新之国芬兰是如何炼成的？

16 虹识技术创始人易开军：虹膜识别市场迎来“风口”

18 连接中英创新创业生态系统

20 左手名校光环、右手创业加持——美国五大名校孵化器

留学星秀 NEW STAR

22 姜元：不在巴黎做建筑，想在北京作“苏打”

25 高宇同：年少有为知进退

28 让人们享受春天的温暖

——访北京欧美同学会理事、生物学博士孙萌

趣留学 STUDYING ABROAD

30 “985” 院校毕业，我的留学申请居然全部被拒？

33 大龄女青年辞职留学，拒绝安定才是最好的安定

36 玩命努力，人生开挂

——在意大利帕多瓦大学和帕多瓦音乐学院修双学位

38 学建筑设计是一种怎样的体验？

留学直播室 LIVE ROOM

40 先进制度让滑铁卢大学极具创新活力

43 美国名校校长眼中的中国国际教育

46 德国留学申请新增了哪些变化？

48 高中国际教育的十个“不是”

万象 PANORAMA

52 终局之战，至此终年——致初代复仇者联盟

56 泰晤士河上的深蓝与浅蓝：牛津和剑桥赛艇对抗赛

60 看天下 View

62 推送 Recommended

64 编读互动 Contact us



短波 NEWS



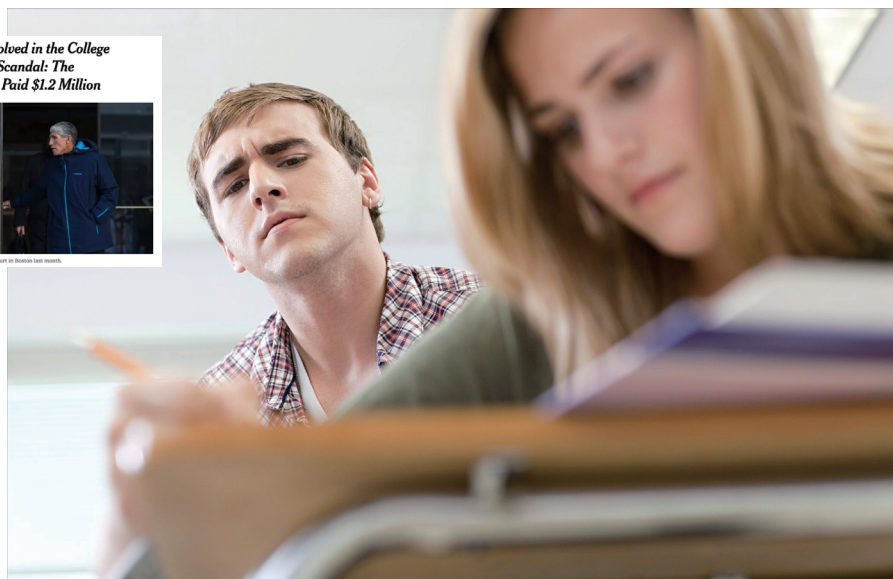
教育部：2019 年出国留学教育预算约 53 亿，“暴涨”近 14 亿

教育部2019年部门预算公布,出国留学教育2019年预算数达到52亿9千7百万元,比2018年预算数高出38%,财政拨款执行数增加13亿9千8百余万元。相比往年上涨的主要原因是公派留学生规模增加,今年主要原因不再强调是否公派,表述为“出国留学学生规模增加、奖学金标准提高”。

美国最大规模大学招生舞弊案：50 人被捕

美国司法部周二宣布逮捕50人,罪名是实施一项价值2500万美元的计划,帮助一些富人的孩子在大学入学考试中作弊,进入精英大学,包括乔治城大学,斯坦福大学和耶鲁大学等。32名受到指控的家长中包括两位好莱坞女星:洛莉·路格林和费利西蒂·赫夫曼。这是美国迄今为止起诉的最大一起大学招生舞弊案。

A Mystery Solved in the College Admissions Scandal: The Family Who Paid \$1.2 Million



2019 最健康国家指数：西班牙世界第一，日本亚洲第一

2019年,前十的国家中还有其他4个欧洲国家,包括:冰岛(第3位)、瑞士(第5位)、瑞典(第6位)和挪威(第9位)。日本是最健康的亚洲国家,排在第4位。



英国 9 万人死于不良饮食，几乎和吸烟一样多

科学家们计算出,2018年英国直接因不良饮食造成的死亡总数为90000人,其中加工肉类这一项表现最差,每年致死4300人。而加工肉类则包括香肠和汉堡等日常食物,盐分过高则是造成这一问题的主因。同时研究发现,美国是世界上加工肉类最泛滥的地区,每10万人有18.6人因此死亡。

2018 年为企业和个人减税降费约 1.3 万亿元

政府工作报告指出,坚持实施积极的财政政策,着力减税降费、补短板调结构。下调增值税税率,扩大享受税收优惠小微企业范围,出台鼓励研发创新等税收政策。2018年全年为企业和个人减税降费约1.3万亿元。

数据 NUMBERS



8.91 本

最新调查数据显示，2018 年我国 0-17 周岁未成年人图书阅读率为 80.4%，低于 2017 年的 84.8%。对未成年人图书阅读量的分析发现，2018 年我国 0-17 周岁未成年人的人均图书阅读量为 8.91 本，比 2017 年的 8.81 本增加了 0.10 本。



最贵

据英国《经济学人》智库（EIU）公布 2019 年全球生活成本调查报告，30 多年来首次有三个城市并列全球生活费最昂贵榜首，包括新加坡、香港以及巴黎，其中香港更是连跳三位，首次位列榜首。而新加坡已经连续 5 年被评为世界“最贵”城市。十大生活费最贵城市主要来自亚洲及欧洲，苏黎世排行第四，日本大坂上升六位，与瑞士日内瓦并列第五。

10%

近期，美国西北大学发现，贫穷可以嵌入基因组的大片区域，会在人类基因组中近 10% 的基因上留下印记。研究表明，较低的社会经济地位与 DNA 甲基化水平有关，DNA 甲基化在后天形成，是能够潜在影响基因表达的遗传印记，不过，基因会记住贫穷的机制，还没有被揭晓。



下降 11%

中国海关总署公布的最新数据显示，今年一季度中美双边贸易额为 8158.6 亿元，同比下降 11%。其中，中国对美国出口额下降 3.7%，进口额下降 28.3%。另据海关总署统计，3 月当月中美双边贸易额 2913.5 亿元，同比增长 0.1%，其中出口额增长 10.6%，进口额下降 21%。



87.19%

近日，教育部发布来华留学生数据。据统计，2018 年共有来自 196 个国家和地区的 492185 名各类外国留学人员在全国 31 个省（区、市）的 1004 所高等院校学习，比 2017 年增加了 3013 人，增长比例为 0.62%（以上数据均不含港、澳、台地区）。按国别分，韩国高居首位。按经费办法统计：中国政府奖学金生 63041 人，占来华生总数的 12.81%；自费生 429144 人，占来华生总数的 87.19%。

活动 EVENTS

01

法国原版琵雅芙舞台音乐剧《玫瑰人生》

地点：北京西城区天桥艺术中心中剧场



舞台音乐传记《玫瑰人生》（Piaf! La Vie en Rose）是对法国“香颂”（法语“歌曲”的音译）女王伊迪丝·琵雅芙（Edith Piaf）传奇音乐人生的舞台演绎。该剧由法国尼斯戏剧鬼才吉尔·马沙拉（Gil Marsalla）构思和执导，年轻法国艺术家安妮·卡雷尔（Anne Carrere）倾情主演，她被誉为“伊迪丝·琵雅芙音乐继承人”。本剧首演于2015年，受到奥斯卡获奖影片《玫瑰人生》的灵感启发，在伊迪丝·琵雅芙诞辰百年纪念日上作为向“蒙马特尔的燕子”的致敬演出。全剧由两幕组成，各50分钟，通过伊迪丝·琵雅芙一首首的经典香颂，讲述了这位巴黎歌唱女伶破茧成蝶的传奇人生，并通过投影播放琵雅芙未曾公布的稀有影像。

02

话剧《四世同堂》

地点：

北京国家话剧院剧场

西城区广安门外大街277号

老舍毕生至爱之作，问世60多年来，曾被两度改编成电视剧，值得每一个中国人阅读的文学经典，首度亮相话剧舞台。名著改编高手田沁鑫，继成功将萧红的《生死场》、张爱玲的《红玫瑰与白玫瑰》等名家名作搬上舞台后，浓情致敬老舍不朽经典。



声音 QUOTES

梁鸿：

现实是写作的起点，但不见得是一个终点

不管怎样虚构，哪怕你写的是动物和植物，背后都有你自己对生活的理解，对人类社会的理解，对文明世界的理解。没有纯粹的虚构，任何的虚构背后都有部分的捕风捉影，而这一捕风捉影，就来自于现实。就好像一只鸟，如果翅膀是你的想象力，让你飞得更高，那么，鸟的眼睛就是现实，让你有真实的内容和向往的方向。两者缺一不可。拥有一种现实感对于一个写作者来说是非常重要的，最起码你的虚构的飞扬背后有一个巨大的秤砣在坠着你，使得你虚构的飞扬有一个基本的支撑。

木村拓哉：心，要被放进盒子里

当遇到挫折，比如喜欢上某个人，举步不前，不知如何是好，或许才能认识到“心”的存在。“心”这个词，每天过着我们那样的生活，在平时是不太会用到的。如果可能的话，我希望心存在于头部以下的某个部位，至少不在脑袋里，不是心形也可以。我们常说有心胸狭窄和心胸宽广的人。的确，每个人的心，形状不同，质量、包含的内容可能也不一样。我的心又小又硬，所以才想用理性和身体去设法弥补。心，一定是放在半透明的坚固的盒子内，被小心地呵护着，免受外界的风风雨雨。即便是鲁邦三世，也不能像抢夺宝石一样简单地把它偷走吧。

郑渊洁：孩子接触的第一本书尤其重要

现代社会，电脑、手机争夺孩子的目光。能静下心来阅读的儿童越来越少，因此童书的质量和价值观十分重要，尤其是孩子接触的第一本书。如果这本书没意思，它可能就阻断了孩子继续阅读的道路，孩子不再找书看，又抱起了电子设备。如果第一本书非常有意思，是他自己选择的，哪怕第二本书遇到不好看的，他也会知道是有好书的，他自己会去找。在童话里，孩子拆穿成人世界的谎言，诚实地说皇帝根本就没穿新衣，不干涉孩子，让他自由发展，告诉他权威是用来超越的，讲述挑战权威的乐趣，以及“差生”的自尊，让这些观念的深入人心才是最重要的。



梁鸿（作家，教授，代表作《出梁庄记》《中国在梁庄》）



木村拓哉（日本演员，歌手）



郑渊洁（现代作家、慈善家，代表作《皮皮鲁总动员》）

创业营 创业赢

策划·本刊编辑部

越来越多的留学生在面临事业抉择时选择回到国内，开创一片新天地。数据显示，2015年至今，近八成（76.4%）海归为自己立下“创业”的flag（旗帜），且创业方向日益朝着多样化、宽领域、高层次的特质发展。

一个个创业项目，不同的创业场景，斑斓的创业心路，凝结成“拼搏无惧”的创业精神，汇联成催人上进的奋斗长卷。

如果截取一个横断面来观察，海归创业绝不是一种状态简单的开始和持续：它的一头连着海外高校——负笈求学海外的经历在理念、技术乃至行动上为回国创业做了前期积累；它的另一头连着一个全新的再社会化的过程——理想落地、成人达己，要时刻准备应对基于市场规则的严酷竞争。什么是创业？这里有海归创业者的亲身实践；创业想法如何快速成大？这里有关于“创业孵化器”前沿资讯。我们欣喜地看到，海归创业者已经形成了极具群体特色的方阵，可堪大任、能做大事。“创业营”的磨砺，也必将推导出“创业赢”的结果。

政策层面的信号给广大海归创业者吃了一颗定心丸。李克强总理指出，进一步把大众创业万众创新引向深入，各级政府纷纷出台引才新政，对“双创”的支持不断细化，为海归创业者施展抱负搭建了宽阔舞台。

创业很酷，但不是儿戏。向海归创业者致敬！让我们共同站立在时代潮头，乘风破浪，扬帆远航。





创业新手陈由伟： “体育 +” 加出正无穷

开拓“厂房健身”新打法, 陈由伟讲了个“特好玩”的故事。

文 · 王淑霞

人物简介：

陈由伟, 欧美同学会留加分会常务副秘书长, Huddler 综合训练中心联合创始人。

“清淡可以饱，梦想接无由。”

陈由伟说，想趁青春的时候再激动一把，追寻一个青年梦。短短6个月，健身和体育，被重新定义。

积木上，可以有很多插件

2018年7月21日，位于北京百子湾的Huddler综合训练中心正式对外营业。2018年11月底，陈由伟从银行辞职，开始全力创业。

陈由伟说，他从17岁就开始以健身的形式进行体育锻炼。创业是个挑战，但能把兴趣和自己的工作结合起来，看到很多人在Huddler得到了放松，自己的成就感是即时的。

Huddler的名字由美式橄榄球术语Huddle衍生而来。Huddle的意思是球队进攻之前，教练让队员聚集过来，商量战术。陈由伟边说边做了个“聚集”的手势，“而我们，是想把喜欢运动、渴望健康、热爱生活的人都聚集起来，所以在Huddle后面加了‘r’，代表这样的人，这样一个群体。”

和陈由伟聊天，他说的最多的是“特好玩”，笑容真诚而灿烂。就像这个总体1600平方米的场馆，一层是训练区，二层是酒吧式餐区，底下练，上面吃，把吃喝玩乐一体化、健康化，是娱乐休闲的升级版。

陈由伟说，Huddler不单是健身俱乐部，更多是想通过健身的形式，达成文化上的交流和碰撞。

运动场馆的文化味儿，从哪里来？陈由伟告诉记者，去年小年夜，Huddler为会员们组织了“体能游戏+包饺子”派对，今年三八节又设计了“女子防身术+健康午餐”主题沙龙。不久前，成功开发了一个腰旗橄榄球俱乐部的产品，开办英语角的筹划工作也在有序推进中。

“这个场馆，像积木一样，可以加很多插件，结合餐饮、娱乐、文化、教育等，而且可以越拼越多。”寥寥数语，陈由伟勾画出Huddler的无限延展性。

体育带来的快乐，能够激发人最天真的一面。陈由伟分享了一个小故事：有个美国朋友，来中国很久了，并且开办了自己的公司。他说别看跟你们有说有笑，但是在公司一整天都板着脸。只有来这，才能够放松，才活得更像自己。

创业的“苦-酷”之辩

2018年北京冬天，寒冷来得猝不及防。

在北京，健身行业的季节性十分明显，大众多喜欢在天气好的时候锻炼，每年11月份到次年3月要经历很长的淡季，场馆里几乎天天看不到人。

这是Huddler成立以来经历的第一个冬天，不仅是物理层面的，对团队来说，更是一个心理层面的冬天。

那时公司刚成立，知道的人不多，团队之间也需要磨合。场馆不上人，想着电费、水费、人工费，外加很多质疑，总之，一个初创企业、一个创业者面临的窘境，陈由伟一样也没落下。

“以前看别人创业，觉得特酷，轮到自己头上，觉得特苦。去年11月、12月，感觉没着没落的，有时晚上特激动，准备明天大干一场，可早上实际工作时，突然觉得好难。心里也有小障碍，刚开始都不好意思跟朋友说自己在干什么。”

“情怀”算不算公司的实力之一？在最艰难的时候，参加海归创业学院分享会时一位学长向导师的提问，浮现在陈由伟心头。置身其中，他有了更多认同感。

“既然看中了这个项目，我就暗示自己，别想那么多，先把每一件事情做好。我们也一直相信，2019年开春的时候Huddler一定会好起来，因此第一个冬天，把大量时间和精力用在提升内部管理、讨论运营模式和策划活动上。”陈由伟说。

创业一定要内心坚强。这6个月，陈由伟说他应变能力增强了，交友圈扩大了。

一位加拿大的好朋友，去年通过微信和陈由伟重新取得联系。得知他开办了训练中心后，这位朋友说，你还记得吗？咱俩聊天，你说将来能开自己的健身房就好了，现在梦想成真。陈由伟说自己已经忘记了这段往事，可是这位曾经和他一起租住公寓、无话不谈的好朋友还记得，对自己是莫大的认可和激励。

随着经验的累积，诸如“水管爆裂、活动时人没到、活动中出现小意外”等问题陈由伟已经不担心了。他说：“自己做了一个很酷的训练馆，还能嫁接文化，思路也越来越清晰，说出来很是自豪。”

厂房健身，开拓体育休闲新玩法

历史上的百子湾是个国有企业的物流区，如今改名叫“创1958 园区”。大约两年前，近百个旧厂房被粉刷一新，这些尖顶红砖外墙的房子承载着创业者的梦想，在阳光的照耀下格外惹眼。

“车库咖啡”，是创业者的标志，咱们这个叫“厂房健身”。陈由伟打趣道。

体育行业的创业者众多，理念、方向百家争鸣，如何做到有趣、独到，是从业者面临的重要课题。

陈由伟说，与很多传统健身房在经营模式上主打社区、只做硬件不同，Huddler 是一个俱乐部。一方面，健康、体能锻炼以自由重量为主，更偏向于专业队的训练场。另一方面，也是公司的核心价值，即以“厂房健身”为基底，以体能锻炼为原点，深耕体育休闲的内容价值，开拓一个体育休闲的新玩法。

多数健身馆是半地下式或开在商场里，训练环境不那么“贴近自然”。这时厂房的优势便凸显出来，天气暖和了，运动器械可以搬到院子里，让大家在户外锻炼。此外，综合训练馆有效商业半径大，能覆盖周边 8 到 10 公里的范围，这是传统健身房无法比拟的。

“Huddler 如同一颗种子，刚刚发芽。未来的日子，我们团队要和 Huddler 共同成长。”陈由伟说。

一个数字，不得不说的故事

2003 年 1 月，陈由伟赴加拿大布鲁克大学留学，起初学习商科，大二转入数学系，直到硕士毕业。布鲁克大学体育教育十分出众，场馆设施完善，这让陈由伟如鱼得水，学习之余，他甚至参加了校内一个加拿大健身教练的培训计划，理论和实践兼修。

“我出国学习是为了积累经验，之前就想好一定会回来，这个目标非常清晰。”陈由伟说。自 2012 年回国后的 5 年里，他在银行先后负责过国际贸易融资、反洗钱方面的工作，直到加入创新创业的大军。

“来看看我的橄榄球盔甲。”这是一件号码为 63 号的球衣。陈由伟说，高中时代，他的篮球球衣号就是 63 号。不得不说的

的还有，他的父亲——我国著名的数学家陈景润在 63 岁时离世——“这在我心里是一个寄托。”

在外人的印象里，陈由伟应该子承父业在数学领域发挥才干，这也是他被问及最多的问题。对此他回答说，自己属于希望和父母“特别不像”的那类人。不过，在父亲挚爱的数学领域，他还是去尝试了，去感受了。直至今今，数学也是他业余时间一直关注的领域。

“父亲对我的影响特别深。随着人越来越成熟，我渐渐体会到，我和父亲在他的工作领域和爱好上是否有交集并不重要，我没有追寻父亲的脚步从事数学研究，但我传承的是他热爱祖国、无私奉献的赤子情怀，是不畏艰苦、勇于攀登的工作精神，是严谨细致、一丝不苟的做事态度。”陈由伟说。

2018 年 12 月 18 日，陈由伟度过了一个令他激动万分的生日。这一天，“庆祝改革开放 40 周年”大会隆重召开。100 位在各行各业有突出贡献的人士获得党中央、国务院授予的“改革先锋”称号。其中，陈景润被评选为“激励青年勇攀科学高峰的典范”。

“看到我母亲代父亲领奖时的镜头，听到习近平总书记的讲话，一股巨大的动力鞭策着我：在实现中华民族伟大复兴的接力跑中，我一定要跑出好成绩，借助欧美同学会这个平台，为留学生群体、为社会做更多的事。”陈由伟说。■



Huddler 团队成员在一起

创新之国芬兰是如何炼成的？

文·潘西西



第一次听到“孵化器”这个术语，原意本是“为刚出生的小鸡准备的”，而在今日拥有了不同的语境。在大众创业、万众创新的浪潮引领下，孵化器是指一个集中的空间，能够在企业创办初期举步维艰时，提供资金、管理等多种便利，旨在对高新技术成果、科技型企业和创业企业进行孵化，以推动合作和交流，使企业“做大”“做强”。

作为创业创新“驱动器”的众创空间和孵化器，也从规模化发展进入“迭代升级”高光时刻——不仅是个人力量参与其中，国家也亲自下场，成为孵化企业的“老母鸡”。孵化自然也会在更大范围、更宽领域及更高层次上参与国际分工、优化资源配置，融入世界创新网络。

孵化器的芬兰模式

芬兰是世界公认的“创新型”国家，在这个人口仅为 550 多万的北欧小国，诞生了诸多全球知名的科技创新企业和品牌，如曾经的手机帝国诺基亚、通力（Kone）电梯，以及《愤

怒的小鸟》和《部落冲突》等风靡全球的游戏。

引人注目的是，芬兰中小企业十分活跃，一个二三十人的小企业可能掌握着世界最尖端的创新技术。芬兰在世界知识产权组织发布的 2016 年全球创新指数排行榜上位列第五，在国家竞争力排名榜单上也一直位居世界前列。

在诺基亚帝国轰然倒塌之后，芬兰并没有从世界产业经济版图上消失。

那么，芬兰在成就企业，培育创新上到底有何秘诀呢？

国家就是一个巨型的创业孵化器

芬兰的国家创新系统从上到下共有六个层级，分别进行政策的制定、解读、指导、执行以及应用等工作。其中，在政策的指导层面，简称为 Tekes 的芬兰国家技术创新局发挥了巨大的作用。

Tekes 创立于 1983 年，你可以简单将它理解为一个国家级别的创业孵化器，它独立决策，不仅为创业者提供资金上的



芬兰赫尔辛基火车站广场青铜雕塑



孵化器

支持，还会帮他们寻找合适的高校科研机构进行合作。Tekes 上海地区事务负责人、芬兰驻沪总领事馆科技领事贺亚盟在接受媒体采访时曾表示，芬兰近九成的企业创新都与 Tekes 有关。

远至诺基亚，近到开发《部落冲突》的 Supercell，都曾经得到过 Tekes 的资助。单单在 2014 年一年，Tekes 就已经投入 1.34 亿欧元，资助了 660 个项目。但是和许多孵化器不同的是，Tekes 用政府的资金为初创企业提供资金，仅仅收取 1% 的利息，而且如果初创企业破产，甚至可以不归还这笔钱。

Tekes 的传播经理 Eeva Landowski 告诉媒体，Tekes 之所以这么慷慨，是因为芬兰政府认为这部分的投资本身就是社会服务的一部分。由于芬兰本身社会福利极佳，大家生活安逸，某些程度上也会缺乏冒险的动力。这样的环境下，政府提供的资金和机会，能鼓励企业进行冒险和尝试。

但并不是所有提交申请的芬兰初创企业都能成功获得 Tekes 的资助。当初创企业提交申请之后，Tekes 会对初创企业的想法、规划进行评估，然后才决定是不是要投资。而且 Tekes 只提供 50% 的项目支出，也就是说，如果想要跟 Tekes 要 50 万，初创企业自身也得有 50 万的资本。所以这些初创企业成立时仍然需要自行寻找投资人。

即使当年诺基亚业绩如日中天并不缺钱的时候，也会找 Tekes 寻求资助，用于一些风险较大的项目，而只要项目有前景，Tekes 也非常乐意提供这样的帮助，而对于诺基亚这样

的巨头，Tekes 也会要求他们将成果分享给芬兰的中小企业，帮助他们一起成长。

极佳的创业氛围

要体验芬兰的创业氛围，每年的 Slush 大会将为你提供极好的场所。Slush 大会是一个创业者不容错过的盛会，各大初创企业在展台展示自己的作品，除此之外，大会还设置了好几个舞台，不间断地有创业者甚至各国政要登台演讲分享创业信息。

游戏《部落冲突》开发商 Supercell 的 CEO 也认为芬兰的创业环境极佳。继开发愤怒的小鸟的 Rovio 之后，这家来自芬兰的游戏企业脱颖而出，除了《部落冲突》，他们的另外两款游戏《卡通农场》和《海岛奇兵》也同时跻身全球手游综合收入榜前十位，使得成立于 2010 年的 Supercell 2014 年的收入已经达到 20.55 亿美元。

从 2016 年起，芬兰税率只有 20%，是欧洲最低的税率之一。而且芬兰的创业公司相互之间都非常友好，大家就像一个大家庭，一个公司学到的东西，很乐意分享给其它公司。而公司内部的文化也非常友好，同事间交流简单直接，同事相互间没有猜疑。

来自芬兰阿尔托（Aalto）大学的在读的中国留学生许智恒说：“在芬兰的学生团体中，也能感受到浓厚的创业氛围，许多学生在大学期间就已经开始有自己的公司。”

芬兰的政府和学校也非常鼓励学生创业，一方面在芬兰注册公司的流程非常简单，另一方面学生还可以申请免费的办公场所。

许智恒所在的阿尔托大学就有一个 Startup Sauna 孵化器，许多学生创办的初创企业都可以向他们申请投资和帮助，而他们之中的成功者也会回到 Startup Sauna 对创业者后辈进行指导。

优越的教育环境

芬兰有着 PISA（国际学生评估项目）标准评选的全球排名最佳教育体系。当地的留学生也表示，芬兰的教育风格和国内非常不同，学生并非为了考试而学习。如果考试不能通过也不是世界末日，导师会继续对学生进行培训。而且芬兰有着极其灵活的教育模式，在芬兰的大学，有余力的学生可以在主修课程之余自由选择课程，甚至还可以通过教育系统选择芬兰其它大学的课程。

除了 Startup Sauna，芬兰还有 Aaltoes 和 Startup Life 这两个组织。前者是一个由学生运营的组织，每年都会组织将近 100 场相关活动；而 Startup Life 则会将最优秀的学生送去美国硅谷的创业公司进行实习。

不单单是大学教育，芬兰的教育从小学开始就具有自己的风格，位于埃斯波的 Vindängens 小学从一年级开始就利用 iPad 来进行教学，每个学生自己领一部 iPad 回到自己座位上，根据上面的题目进行作答。虽然就目前而言并不是每一所小学都会这么做，但未来在芬兰的学校中我们会看到电子设备在教育中的越来越多地得以应用。

Vindängens 小学的校长说，芬兰的小学不会对学生进行排名，显然他们希望大家成功，但是他们不希望孩子从小拥有太大压力。

中芬合作进行时

芬兰的成功也在吸引着中国的学习，2017 年 4 月，以国家主席习近平国事访问为契机，两国元首宣布建立中芬面向未来的新型合作伙伴关系，加强经济发展规划对接，探讨在“一带一路”框架内开展合作，并将深化循环经济、资源利用效率、信息通信技术、创新等领域的合作。

如今，创新合作已成为中芬合作的一大亮点。

芬兰企业在中国市场已经经营了数十年，随着中国的发展，芬兰企业在中国的业务性质也在发生变化，比如，中国服务业的快速发展正在为芬兰企业开辟新的领域。中国本土企业迅速崛起令竞争加剧，但这也为中芬企业的新型合作带来机遇。

在中国科技部的官网上可以查询到太库芬兰孵化器在芬兰首都赫尔辛基开业，来自中国芬兰双方政府部门、创新创业服务机构、初创企业以及芬兰华人科技协会等各界代表参加开幕仪式。开业仪式上，太库芬兰与赫尔辛基商务中心签署了战略合作协议。中方太库科技创业发展有限公司负责人表示，芬兰的创新创业生态系统充满活力而富有成效，落户芬兰是太库全球化发展的重要里程碑。太库芬兰将积极与芬兰有关各方合作，为中芬双方的创新创业提供资源对接、专业孵化及产业化服务，并通过与已在德国柏林和以色列特拉维夫建立的太库孵化器联动，在更大范围内加速创新要素的流动，实现合作共赢。

中国知名的民营企业的孵化器海创汇与芬兰加速机构 Kasvun Roihu 合作成立的海创汇海外联合孵化器将筛选 10-15 个芬兰优质创业项目，通过海创汇加速孵化平台落地中国。

随着芬兰孵化器的模式越来越优，中国诸多企业都与其展开广泛合作。围绕物联网、大健康、智慧教育等领域海外联合孵化，可以协助国内市场整合芬兰一流的创新创业资源，并协助优质项目落户中国。■

引用文章来源：《缔造诺基亚的芬兰 整个国家就是一个创业孵化器》《解密芬兰：500 余万人口小国 创新指数为何居世界第五》





虹识技术创始人易开军： 虹膜识别市场迎来“风口”

经过前期市场的培育,后期政策红利即将到来,虹膜识别市场或将迎来“风口”。

文·二声

在《毁灭者》、《碟中谍》等科幻电影中,我们总会看到这一幕:某大人物去翻阅一些机密文件,经过门禁前,只需用眼睛对着扫描器,一眨眼的功夫就通过身份识别了。

日前,记者来到总部位于武汉光谷未来科技城的武汉虹识技术有限公司(简称“虹识技术”),看到电影中上演的场景。

在公司入口,员工站在门禁机前“刷眼”,“滴”的一声,门开了。这种“黑科技”就叫做“虹膜识别技术”。

2011年,虹识技术创立,是一家致力于虹膜生物识别核心技术及相关产品的研发、应用服务及产业化的公司。

创立这家公司是一次机缘巧合。一次,创始人易开军到意

大利参加一个国际神经生物学会议时,与正在德国读博士的托马斯相识。

“他正在研究虹膜信息算法,我正想搞个创业项目。”易开军回忆称,两人一拍即合,随后还拉上老同学高俊雄回武汉创业。

看好行业前景

在虹识科技的展厅里,记者看到满满的黑科技。

在展厅,这里陈列着采集虹膜数据的仪器、门禁机、智能

虹膜门锁、虹膜保险柜等。身份证一刷，双眼对着虹膜采集仪器一扫，身份数据采集完成认证。展厅正中心展示的母指甲大小的芯片，是虹识技术自主研发的核心技术。

记者进入易开军的办公室前，门上就是虹膜门禁机刷眼进门。科技感满满！

易开军是位海归，获得美国林肯大学博士学位，还曾就职世界 500 强企业，是电子工程领域的专家，成功开发出 DVD 高速度光学读取头、蓝光 DVD 数据刻录机等。

回国创业后，他担任湖北省“百人计划”特聘专家、武汉光谷“3551 人才计划”特聘专家。

为何选择在虹膜技术领域创业？易开军有着自己的考量。

在他看来，人体的虹膜形貌可以保持数十年没有变化，可唯一识别一个人的身份。它是目前已知精确度最高的生物识别技术。

“虹膜位于眼球黑色瞳孔和白色巩膜之间的圆环状部分，包含细丝、冠状、隐窝等复杂的细节特征，这是外界无法复制的。”易开军说。

2017 年，央视播出 315 晚会，曝光智能门锁存在的安全问题，引发行业震荡。

“小黑盒”只需几秒就能开锁，一块胶带简单破解指纹锁，一张照片轻松开启人脸锁。感应卡开锁、远程开锁，轻而易举获取用户信息。看似不可思议的所谓“黑科技”，却一一被证实不安全。

在业界人士看来，以安全性和便利性为主要优势区别于传统机械锁具的智能门锁，大范围遭遇“打脸”。

“这档节目播出后，不少人脸识别技术的企业关门了。”易开军说，行业洗牌洗掉不少企业，甚至宣称拥有某核心技术的企业，也在这一轮中淘汰。

行业洗牌更坚定了易开军走虹膜技术的决心。他说，虽然虹膜识别技术与人脸识别技术同属于生物识别技术，但虹膜识别技术有着“高安全、难以伪造”的优势。

“生物识别技术的本质离不开人，生物识别特征基本要素是解决人身份认证的问题。”易开军对记者说。

“风口”来了？

“经过前三年行业大浪淘沙后，虹识技术已经为风口来临做好了准备。”易开军说，有了 2018 年的市场试探期，相信 2019 年的市场将迎来“风口”。目前，虹识技术积累了大量虹膜识别的案例，如使用虹膜技术在北京等地区进行安保。另外在缅甸掸邦北部边境镇区木姐，这里是缅中贸易口岸的主要城市，每天来往的民众数量众多，进出安检都要进行指纹识别，人多的时候至少要排上四小时的长队。如何让民众快速通过口岸安检，一直困扰着当地管理部门。

“如果安装上我们的虹膜识别技术，只需双眼一扫就能通过，大概每天半小时内就能完成安检。”易开军说，“这一项目我们已派人去接洽了。”

在乌鲁木齐，2017 年虹识技术就承担了该地区虹膜身份信息数据库建设工作，将系统部署应用于机场、公路检查站、火车站、高铁站以及办证大厅等关键安防领域。

“在不影响出入境、通关效率的情况下，我们的系统在实际应用期间长期保持稳定运作，已实现出入乌鲁木齐 45 万人员数据的高效采集和存储管理。”易开军说，对社会而言需要建立基础数据库，认证“我是谁”只需在数据库里进行搜索，搜索完成以后给出相应的数据，为“你是谁”提供相应的服务，身份认证基于此诞生。国家部委开始重视虹膜识别技术。易开军透露，今年 2 月份，公司受邀出席政府部门召开的虹膜技术研讨会，“全国选了四家企业出席，我们就是其中一家。”

“过去我们进行市场开拓时，客户经常会问政府政策的问题，现在政府即将出台文件支持发展虹膜技术。”易开军眉开眼笑地说，“这项政策利好真是来得及时。”

备受关注的 5G，将给虹膜技术带来哪些利好呢？易开军坦言，虹膜生物识别库就是要先建库后用库，上传下达，5G 的出现将有效解决通讯难题。“5G 可以实时下载、实时上传，仅用一秒就可以完成上传下达了。”

政策利好正在路上，虹膜技术的“春风”会来吗？我们拭目以待。■



连接中英 创新创业生态系统

文 · 启迪英国

搭建中英两国创新生态网络

英国作为最早承认新中国的西方大国，中英早在 1954 年 6 月 17 日就建立了代办级外交关系，1997 年香港政权顺利交接后，两国关系进入全面发展的新阶段。

如今，英国已成为中国在欧盟内第二大贸易伙伴、第二大投资目的国和第二大实际投资来源地，中国是英国在欧盟外第二大贸易伙伴。目前已有超过 500 家中资企业落户英国，两国经贸合作呈多样化发展趋势。

作为背靠清华大学强大科研实力、拥有流动性和多样性投资途经的启迪控股（简称启迪），在搭建中英两国创新生态网络的道路上，也有着自己的规划和步伐。

2017 年，启迪与剑桥三一学院签署协议，共建剑桥科技园，正式开启了中英科技园区合作的新纪元，启迪英国应运而生。旨在通过剑桥科技园项目，推动三一学院与剑桥大学的技术成果产业化，并与中国产业转型的实际需求以及中国市场相结合。同时，为创业者提供一个持续和全方位的开放式的科技创业平台。2018 年夏天，作为启迪与剑桥三一学院共建项目的最大亮点——生命科技创新中心（Bio-Innovation Centre），在剑桥科技园成功举行了封顶仪式。

想创业者之所想，及创业者之所及

在当今激烈竞争的市场环境下，如何准确抓住创业者面临的处境及困难是启迪英国需要面临的挑战。

为了更好地让创业者了解中英两国市场、法律等方面的知

识，启迪英国联合多方邀请相关领域的专家来分享经验，介绍相关领域知识。在过去三期的‘中国系列’中，联合剑桥大学三一学院、剑桥科技园、华为、阿里巴巴、京东以及金杜律师事务所就中国科技领域的现状及商机，企业在中国发展所需要面对的法律问题等展开专业讲解及讨论，为英国企业展示了中国技术和市场方面的优势的同时也展示了与中国企业的合作前景。

2018 年，首届中英人工智能对话会议在剑桥启迪科技园成功举办，来自中英等国的近三十位专家学者、业界人士及国际组织代表，围绕“人工智能时代的技术预测与社会影响”开展深入对话和研讨，同时通过网络平台向公众进行直播，超过 500 人参与其中与来宾进行互动。

“孵化 + 投资”新模式

相对于普通单一的孵化理念，启迪孵化器开创的“孵化 + 投资”的创新模式，通过系统性的垂直孵化体系，提供全链条科技企业孵化体系以及全生命周期的科技企业投资基金体系。

启迪的创新生态中大、中、小企业并存，而投资学生项目也是启迪的特色之一。启迪孵化器除了拥有丰富的科研资源，同时运用对科技创业服务的经验对创业企业提供全方位的服务解决问题。每年举办的近 3000 场创新创业活动，培育出大批优秀科技企业，包括展讯科技、兆易创新等数十家上市公司，以及商汤科技等为代表的独角兽企业。而启迪成熟的运营模式将为创业提供更专业的投资服务，可提供种子基金、天使基金、VC/PE 基金、产业基金、并购基金、母基金等全产业链金融

服务，满足战略新兴企业生命周期不同阶段融资需求。目前启迪科技企业投资基金体系中已设立基金 56 支，总规模 400 亿元，投资了超过 500 家科技企业。同时，启迪与工银国际，中国人保等中央企业建立的合资基金管理平台和投资基金，也为入驻启迪的企业提供了更丰富的平台。

在创新生态中发展成长

物理空间作为启迪科技创新服务重要组成部分，通过打造多层次的创新空间，包括孵化器、科技园和科技城来满足企业无论是对空间还是服务的不同需求。

纽卡斯尔启迪科技园，现有人驻企业超过 20 家。园区里的创客空间（Makerspace）被视为英格兰东北部区域的首个工业 4.0 创客空间。该空间由启迪与巴克莱旗下 Eagle Lab 合作创建，不仅由专业工程师负责运营与指导，同时具备激光切割机、示波器、3D 打印机等专业设备，可帮助初创企业快速将发明制作原型进行验证，同时为具有创新升级需求的老牌企业提供专业服务。

剑桥启迪科技园项目是将启迪特有的“科技园 + 孵化 +

投资”的发展模式全球化的全新尝试，也是将清华科技园和剑桥科技园人才与技术优势互补共赢的探索。该项目规划建筑面积近 4 万平方米，建设有生命科技创新中心、数字科技创新中心、综合创新中心等。其中，数字科技创新中心共三层，使用面积约 5,400 m²，围绕人工智能、虚拟现实、区块链等新技术，结合中国市场、企业与资本的需求，在英国寻找相应的技术成果或科技企业，重点促成研发中心、合资企业与产业基金的落地。

其中，亮点项目——生命科技创新中心按照生命科技实验室标准建设，共三层，其中一层为创新孵化中心，二层与三层为中小型企业加速中心。生命科技创新中心将集创新研发与创业孵化职能为一体，为中早期的生命科技领域的技术成果转化提供全方位的支撑，是剑桥科技园历史上第一个生命科技综合创新载体。它将孵化培育大批初创新型生物科技企业，促进当地科技事业的蓬勃发展并带来崭新的跨国合作机遇。

在这个模式里，启迪英国全球的创新网络，为不同阶段的创业者及企业搭建一个创新平台，打造一个连接中英两国创新创业生态系统的桥梁，服务于中英两国的创业者及企业，使其技术成果成功产业化，在创新生态中发展成长。■



剑桥启迪科技园揭幕仪式



Greg Winter 院长（右）和王济武董事长为英国剑桥启迪科技园生命科技创新中心封顶



启迪英国与巴克莱银行在英国纽卡斯尔启迪科技园共同宣布联合运营纽卡斯尔 Eagle Labs

左手名校光环、右手创业加持 ——美国五大名校孵化器

编辑·谢兢



宾夕法尼亚大学



加利福尼亚大学伯克利分校



哈佛商学院



麻省理工学院

Five Famous American School Incubators

在最具有拼搏激情和精神的时候，是应该选择创业还是学习？

1977年，22岁的比尔·盖茨从哈佛大学辍学，创办了微软；1984年，19岁的戴尔带着对电脑的热爱从德克萨斯大学退学，创办了戴尔电脑公司；2004年，扎克伯格从哈佛大学辍学，创建了脸书（FACE BOOK）……

多少我们现在如雷贯耳的行业领军人物都选择了放弃学业，在最好的时光创造一番自己热爱的事业，但是没有完成的学业，或许是他们心中永远的遗憾。

如今的新时代青年不用再面对当年令他们两难的局面。在大众创业、万众创新的时代背景下，全世界的名校都纷纷推出了自己的孵化器，专门帮助指导在校学生进行创业。只要学校选的好，想创业，不但不需要退学，还能拿到几十、几百万美元的创业奖励基金，更有你想不到的合作资源，分分钟走上“左手名校光环、右手创业加持”的人生巅峰。

哈佛大学

哈佛大学的创新实验室里有一个 Venture Incubation Program，这是一个为期12周的项目，向想要创业的学生提供资源和指导。此外该实验室还举行 President's Innovation Challenge 比赛，参赛学生最高可获得7.5万美元奖金来实现自己的创意。

如果你不是在读学生也没有关系，Launch Lab X 是一个专门针对哈佛校友的孵化器，已经毕业的校友也有机会获得10万美金的投资。

由学生创办的创业公司和项目包括：

LeverEdge：致力于帮助学生争取利率更低的学生贷款

STEMgem：生产可穿戴智能设备来帮助小学生学习

Evisort：利用人工智能来改善法律文档的阅读体验，其创始人还荣登福布斯30位30岁以下杰出青年榜单

宾夕法尼亚大学

鼎鼎大名的宾大沃顿商学院可谓创业者天堂，为学生提供无数珍贵的创业资源，包括学校提供的创业课程，也在 Coursera 上提供创业课程，无论是否宾大学生都可免费旁听；在三藩市还会举行 Scale School 系列工作坊，帮助创业公司逐步扩大自己的规模。

宾大每年还会举行 StartUP Challenge 大赛，创业的学生将有机会赢得 135,000 美元现金大奖以及其他奖品来帮助他们开创自己的事业。

宾大的创业公司孵化器 VIP-C 面向所有创业者开放，表现优秀的公司还有机会参加为期三个月的 VIP-X 项目，能够享受到老师指导以及各种资源，包括种子基金、联合办公空间、工作坊以及业界大咖讲座。

由学生创办的创业公司和项目包括：

Titan：为普通大众提供第一个积极管理的投资基金

InstaHub：能够智能控制家中用电情况的感应器

Frank：帮助大学生申请联邦助学金的在线平台

加利福尼亚大学伯克利分校

加州大学伯克利分校的天空甲板基金 (Berkeley SkyDeck fund) 为该校学生提供为期 6 个月的创业项目，每所创业公司能够获得最高 10 万美元的投资。入选者将立即得到其中的 5 万美元，三个月后将得到剩下的 5 万美元。该孵化器基金会还将在首轮融资中提供最多 10% 的投资，上限为 200 万美元。企业可以将融资用于招聘、产品开发和营销等一系列商业活动。坐拥硅谷的资源，伯克利学生的创业梦是不用愁了。

由学生创办的创业公司和项目包括：

Flourish：个人金融交易平台

Empire Biotechnologies：开发了一款针对消化系统的药品

Cooljamm：开发了一个可以创作音乐的人工智能软件

Chameleon Biosciences：这家公司走在了基因治疗的最前端

麻省理工学院

麻省理工学院的 Delta V 是一个创业加速器项目，面向创业初期的公司，为学生提供资金和指导，以及人脉交流机会。Delta V 会为每一所初创公司提供最多 2 万美元的资金，此外

每月还提供 2 千美元生活费，创业者还有机会在 MIT Demo Day 上向投资者展示自己的创意。

由学生创办的创业公司和项目包括：

Embr Labs：生产可穿戴的制热和制冷设备

W8X：生产家庭力量训练器械

Synaps：运营户外数字广告

斯坦福大学

StartX 是斯坦福大学里的一家非营利组织，它并不认可“创业加速器”这个称呼，而更愿意将自己看做一个“社区”。StartX 提供的项目没有时间期限，创业公司也不需要交出股权来换取投资。

如果是在校学生的话，可以参加 StartX 的 Student-in-Residence (SIR) 项目，为期 6 个月，每位学生可以获得最多 8,000 美元的资助，还会拥有自己的办公空间、有老师指导，在投资者参观日有机会在投资者面前做展示，并且有机会转为 StartX 全职项目，而全职项目的公司平均能够获得 720 万美元的投资。

由学生创办的创业公司和项目包括：

NALA：为撒哈拉以南非洲居民提供线下手机支付服务

MylaBox：提供跨国 B2C 商务服务

MindRight：通过短信心理咨询服务帮助青少年从创伤性经历中恢复

如果你敢想敢拼、热爱创业，申请大学时一定要仔细查看这所大学是否提供创业资源。而提供创业资源的大学往往也更青睐具有商业头脑的学生，如果在申请材料中能恰到好处地展现自己的创业精神或创业经历，大学一定会对你另眼相看。■

(本文信息来源：臻智美国)





姜元： 不在巴黎做建筑，想在北京作“苏打”

“建筑师是一个能将梦实现出来的职业”，在经历过浪漫之都的熏陶后，他决定要遵循内心的声音，将每一个精美绝伦的梦都筑造成现实。

文 · 钟雪

“Speechless！这是宝格丽最有创意的一次展览！”2016年冬天，在由VOUGE和BVLGARI联合打造的“宝石·梦”百年珠宝风尚展现场，宝格丽全球CEO Jean-Christophe Babin先生这样说。

迷幻与现实的交织、光影和宝石的碰撞，在场的人都被这个超现实的环境深深震撼，“难以形容”反而成了最贴切的形容词。

对于为大家奉上这一场视觉盛宴的建筑师姜元和宋晨来说，听到这样的评价，无疑松了一口气。这是SODA建筑事务所成立后最重要的项目，一个糅入了他们全部的情怀和设计想法，并最终得以完美呈现的现实梦境。不是大梦初醒，而是美梦成真。

姜元说，“建筑师是一个能将梦实现出来的职业”，在经历过浪漫之都的熏陶后，他决定要遵循内心的声音，将每一个精美绝伦的梦都筑造成现实。

留学是对建筑的追根溯源

“到法国，我是想从根儿上把建筑这件事搞明白。”

还在西安建筑科技大学上本科的时候，姜元就已经体现出了强烈的好奇心和探究精神。他笑言自己和同学曾利用业余及逃课时间，策划了“实体空间搭建大赛”。这个比赛在当时还引起过不小的轰动，时至今日对于建筑专业的学生依然影响深远。



巴黎爱乐音乐厅



中国国家美术馆



FIKAFIKA 咖啡厅（摄影：李雪松）

人物简介：

姜元，SODA 建筑师事务所联合创始人，法国国家注册建筑师。SODA 建筑师事务所致力“用空间连通真实与虚拟世界”的设计主旨，近年作品获 A'Design Award 大奖、安德鲁·马丁大奖、金点设计大奖。曾被 Prada 选为“当代文化”代表，并受顶级建筑媒体“DOMUS”—邀请加入“Domus 创意青年 100+”出版计划。

毕业后，姜元来到了著名的“浪漫之都”巴黎留学。除了希望能在欧洲亲眼看看那些历史书本上、建筑杂志中久违的大师经典，对他而言，留学法国更是一种要在迷茫中理清自己设计思路的迫切需求。“如果你不能建立一个属于自己的完整评价体系，就很难在设计上深入地走下去。”

巴黎贝尔维尔国立高等建筑学院，曾被肯尼斯·弗兰姆普敦誉为世界上最具学术深度的十所建筑院校之一。姜元希望能在这所传承现代主义建筑奠基人勒·柯布西耶精神的学校中，完成对当代建筑设计的追根溯源。

来到贝尔维尔后，姜元明显感受到了与国内学校截然不同的氛围，“法国的学校大多会聘请有职业经验的老师来学校代课，我觉得对于建筑设计这样的实践行业非常有必要。”

在这里的每一位老师，都有非常鲜明的个人观点，很少会拿别人的例子来教导学生或者硬搬一些非常空泛的理论，“老师们只会按照自己做设计的方式去指导我们，而实际上一个人真正能教给学生的，也只有他自己深刻理解过的内容。”姜元谈起自己求学时的感受，“我从中学到了非常多实质性的东西。最后其实不一定需要按照老师的方式做设计，但我已经理解了这一类设计的工作方式，这种收获是非常大的。”

在2010年，姜元凭借其研究生毕业设计获得了当年的美国eVolo摩天大楼设计竞赛优秀奖，这也是他的作品在各大设计媒体崭露头角的开端。

“深夜食堂”里与让·努维尔的灵感碰撞

“建筑不只是形状、线条的组合，这在过去也许可行，但是今天，建筑意味着更多。”姜元说。

让·努维尔，普利茨克奖获得者，曾经想成为艺术家的当代建筑大师。他的作品巴黎爱乐音乐厅，这座“世界上最昂贵的音乐厅”曾被推到公共舆论的风口浪尖，但回归到设计，它也因为顶级的音效和视觉享受而饱受赞誉。

姜元坦言自己十分幸运，刚毕业就有幸进入到让·努维尔的工作室，和他一起工作五年，参与了巴黎爱乐音乐厅从设计到建成的过程以及中国国家美术馆国际竞标的工作。

在旁人眼里，负责全部项目创意和总控的让·努维尔是工作室里绝对的“大脑”；而在姜元的眼里，让·努维尔是一个工作和生活完全融合，七十多岁还经常和他们一起加班到深夜，从不停止思考的建筑师前辈。

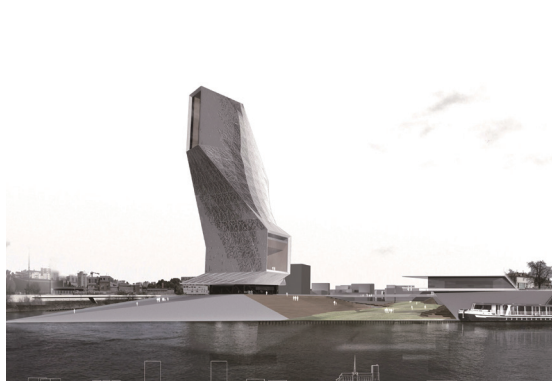
整个工作室团队的人很多，晚上几十个人加班都是常事。这时，让·努维尔经常会叫上几个建筑师，带上所有的材料一起去熟识的餐馆吃饭，甚至餐馆还会专门给他们预留出位置。他们边吃边讨论方案，许多灵感都来源于此。

国家美术馆竞标过程中，有次他忽然在餐桌上问姜元年龄，当时姜元32岁，努维尔却说：“那你还是个baby architect，负责这个项目对你会很有帮助的。”

在巴黎爱乐音乐厅项目中，姜元身为二十多个驻场建筑师之一，负责复杂形体实现和计算机辅助设计；在国家美术馆项目中，历时三年的投标阶段姜元都和努维尔共同工作，这些经历给了他全程近距离辅助大师构思的难得机会。姜元说：“这对我在设计方面认知的提升确实很关键，我得以很深入地理解努维尔设计中对于文脉、气氛、体验这些抽象物质的追求。”

比如在音乐厅的项目中，如何用建筑表达音乐这样一个非物质的主题？让·努维尔希望当所有观众进入音乐厅的时候不仅仅是走进一个单纯的音乐空间，而是能在灯光渐弱时获得一种被音乐和光线包裹，最终漂浮在空中的奇妙体验。

对于整个空间的塑造，努维尔将音乐厅的核心部分用液态金属般的抽象形体包裹起来，用不锈钢材质的曲面反射周边公园的景观，随着四季变化、人的位移变化，整个建筑的观感都会完全不一样。



姜元获得 eVolo 摩天大楼竞赛优秀奖的毕业设计



毕业设计模型



巴黎爱乐音乐厅

SODA: 设计催化剂

姜元和合伙人在成立了自己工作室后，给它取名 SODA（苏打）。“一是设计方法像苏打发酵面包一样，我们发掘项目的特质，通过设计将其优雅地展现出来。”姜元如是说，“同时我们也希望设计本身能成为助力项目成功的催化剂。像催化剂一样做设计，让设计成为项目成功的催化剂。”

CUPONE 北京佳程店，就是一个以艺术品形式完成的作品。SODA 团队选择用“山水”的形态表达。三百多片叶片组成了“山”形的隔断，在稍显空旷的大堂中，为客人们设立了一处休闲之地。形形色色经过的路人，通过尺寸不一的镜面叶片的反射，姿态、举止、衣着在叶片上不停变幻，如同溪水流淌过山，潺潺流向四方。

而在 FIKAFIKA 咖啡厅项目中，SODA 团队则希望将他们印象中北欧的大湖泊和森林置入空间，将未经处理的木材用咖啡馆主人最爱的阿尔瓦阿尔托的弧形玻璃杯曲面表现出来。

VOUGE 与 BVLGARI 合作的“宝石·梦”展览，想将珠宝与时装放置在时代背景下，讲述两者之间与潮流变迁的关系。

“所有状似悬浮的宝石其实都只有一半是实体，下半部分是 LED，上半部分是由镜面反射的影像。”姜元给我们仔细解释了设计原理，“局部的宝石有变色，体现了他们品牌彩色宝石的特征。为了避免色彩影响展示灯光的颜色，我们在最后做宝石框架的时候局部选择了一些切面，然后覆上了 3M 炫彩膜。”

随着人的游览，观看角度不同，整个展厅的色彩都在并不断变化，通过对光学和错觉的研究，尝试打破真实与幻象的界限。让观众能在空间中融入这种虚实交融的体验，也成为这个幻象场景的一部分。

短短一年，由姜元和宋晨联合创建的 SODA 建筑师事务所就已经获得美国 ID 室内设计、意大利 A'Design Award 等国际奖项，他们的作品也被发表在各种国际设计杂志媒体上。最近他们还入选了本年度室内设计界的奥斯卡奖——英国安德鲁·马丁国际室内设计大奖。

在浮光掠影中且行且驻，在巴黎铁塔下流连徘徊。是让·努维尔的那句提问“如何在内心深处，引发灵魂的共鸣”时刻引领着姜元这个筑梦者，去捕获每一个奢美至极的梦想，并将之锻造成真。■



宝石梦百年珠宝风尚展

高宇同：年少有为知进退

年少有为易, 年少有为知进退难。在浪潮中顺势而为, 在速度中冷静思考, 在资本中坚持初心。

文 · 谢兢

在北京有句话叫“北京教育看海淀，海淀教育看黄庄”。位于中关村的海淀黄庄，占据天时地利人和，北京大学、清华大学、人民大学等中国一流名牌高校近在咫尺。从上世纪末开始迅速发展壮大，成为了现在中国教育培训行业的圣地。方圆500米的区域内，除了公立学校外，聚集着上百家教育培训机构，而这其中1/3的留学产业都集中在了新中关大厦。从互联网金融中心到新中关大厦，一街之隔，420米，“易思汇”却用了整整三年时间。光洁的落地窗玻璃将整个中关村尽收眼底，19楼的风光让人心神荡漾，但对于高宇同和“易思汇”而言，新中关大厦更是一种身份的象征，是对他们迈入“留学行业佼佼者”的认可。

用超乎同龄人的专注赢得资本的青睐

见到高宇同的时候，已接近中午一点，他刚刚结束完和美国地推团队的视频会议，两点就要前往机场开启新的征途。每天只睡4小时，国内、国外两头跑，来不及吃饭就点外卖……已经成为了他生活的常态，但你很难从他脸上看出一丝倦意。“阳光帅气”是很多人对他的第一印象，明明可以靠脸吃饭，却偏要靠才华拼努力，一不小心就拼到了2017福布斯亚洲30位30岁以下创业精英的行列。

2018年2月，“易思汇”获得由真格教育基金领投，IDG跟投的A轮融资，并宣布这轮融资将主要用于新产品布局，



人物简介：

高宇同，哈佛大学商学院 MBA2+2、中国留学生在线学费支付平台易思汇（Easy Transfer）联合创始人、《福布斯》亚洲30under30人物。

人才引进及市场布局。同年5月，“易思汇”与银联国际副总裁王立新在上海共同签署了战略合作协议，王立新表示非常看重“易思汇”的产品和市场地位，支持并愿意成为“易思汇”强有力的后盾。8月，“易思汇”联手中国光大银行、VISA及中国银联推出 Evoke 留学生信用卡，正式进入留学生消费金融市场。

短短一年时间，这个由留学生创办、服务留学生的平台势如破竹，在留学市场份额早已饱和的情况下闯出自己的天地。除了背后的资本助推，更离不开高宇同和他创业团队的深耕细作。

“用户不会因为你背后的基金而选择你的产品，打动人心的永远只有好用的产品。”迷失在资本的冲击中是大部分初创者容易犯的错误，刚拿到信中利近亿元B轮融资的高宇同却显得十分平静，他有着超乎这个年纪的理性，面对资本的涌入，依然坚定如初：“如果商业模式有问题，多少资本进来扶持都没有用，钱只是帮助我们更快实现目标的一个手段，创业者一定要对自己的商业模式非常清楚。”高宇同秉承一个原则：专注。他认为这是创业者最重要的一个品质，“做自己热爱的事情、做困难且正确的事情、并将这个事情做到极致。”



高宇同在埔思学院

永远不要忘记思考问题的本质

这并不是高宇同第一次触电留学行业。出生于94年的高宇同，却是一位不折不扣的“老留学生”。2009年，刚刚高一就被父母送进了美国著名私立高中 Mount Michael。美国的教育更主张自我意识和兴趣的导向。这种不同不仅表现在课程形式上，更体现在底层思维逻辑上。在美国的课堂上，老师提出问题后，往往会给出大量的时间让学生参与讨论，最后形成总结。“给学生一个很长的思考过程，让学生不要着急，放平心态去思考问题的本质。”高宇同表示遇到问题至今都会用当时学到的方法去冷静思考。

开放的学术氛围、独特的教学方法，让他如鱼得水：“美国前100所大学的中国学联主席，没有不认识我的！”锋芒渐露的除了社交功能，还有他血液中流淌的创业基因。

美国的寄宿高中有着“小常青藤”的美誉，进入寄宿高中，等同于一只脚踏进了美国TOP50的大学。彼时正在美国著名寄宿高中读书的高宇同经常被问到如何申请自己的母校，问的人多了，他便开始思考“当时的国内留学市场虽然已经火热，但高中申请尚处于空白，这其中存在很大的市场空间。”2011年，还在读高中的他创立了 Apex 安思教育，帮助中国家庭申请美国的寄宿高中。

创业者的使命，我的使命

三年的高中生活让他感受到了中美之间巨大的教育思维差异，尤其在面临大学申请的时候。在美国申请大学时，大家更看重学校是否适合自己，排名反倒是其次。从高中就开始创业的高宇同，最后选择南加利福尼亚大学的 Marshall 商学院。“之所以选择南加大，是因为 Marshall 商学院团队合作和思维发散的特点给吸引住了。”



高宇同在欧美同学会第二届海归创新创业峰会（广州）上对话

南加利福尼亚大学享有全球排名前五的孵化器，在这里的学习时光是支持他再次创业的重要原因。当时南加州大学成立了一个创业中心，请了很多教授过来讲创业。高宇同坦言其中一个在哈佛商学院教了十七年书的教授对他影响尤为深刻：“如果这件事情只有你能做或者别人不能在短期内做好，那你一定要去做并把这件事情做好，因为你能改变一批人的生活，这就是创业者的使命。”走到如今，他始终将教授讲过的“创业者的使命”铭记在心。

学费难付，是每个留学生都会遇到的问题。高宇同作为一个“老留学生”太知道这其中的困难了，他至今还能记得自己刚来美国时的尴尬。由于当时他尚未成年，不允许在美国银行开设自己的账户，需要父母一起飞往美国开设账户。之后父母回国电汇学费，他再前往开户银行取款，当银行通过越洋电话确认授权后，才能开具现金支票，他才能拿着现金支票，到学校财务室缴纳学费。整个付费过程差不多要花掉两周的时间。

“或许这只是一个留学生在海外学习时遇到的一点小困难，但中国有几百万留学生，如果每个留学生都有这一点困难，那就成为这个群体的大困难了。既然困难存在又没有人愿意去解决，那我就去做吧！”回顾当初创业的缘由不难看出那位教

授对他的影响。

用使命和愿景去推动 90 后员工

对于创业，这位年轻的“创业老兵”有着自己的体会。首先，要选择自己熟悉热爱的领域。创业是个持久战，投入进去就是十几二十年，志向远大如马云甚至要做百年基业。这是一个漫长的过程，如果没有信念和喜爱的支撑，是无法坚持到最后。

其次，在团队管理上多花时间。企业核心三把斧“建班子、定战略、带队伍”，“建班子”需要选择志同道合、有能力的人，“定战略”决定企业未来的高度，“带队伍”不就是多花时间。

“90 后难管”是现在很多公司面临的另一个管理难题。同为 90 后的高宇同面对以 90 后为主的团队并没有这种感觉：

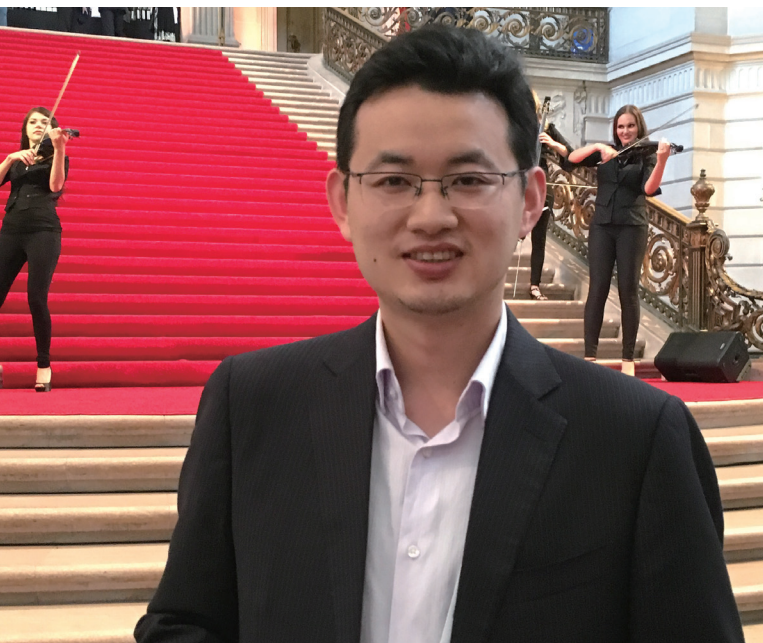
“90 后的思维都比较跳跃和发散，这是他们的优势。我们这代人追求平等，不能一味的用职位去压别人，如果你能将自己的愿景和使命告诉他们，他们会自我约束。这就需要花时间多和下属交流。”年少有为易，年少有为知进退难。在浪潮中顺势而为，在速度中冷静思考，在资本中坚持初心，这样的创业者很难不被人喜欢。■

让人们享受春天的温暖

——访北京欧美同学会理事、生物学博士孙萌

文 · 李英

在美国时,孙萌认识到中国未来医药市场有极大上升潜力,对于个人来讲也有更大的发展空间,能够将自己所学的知识 and 经验报效祖国,缩短国内医药水平与国外之间的差距,让人们减轻病痛,享受春天的快乐,也是个人价值的体现。于是,他兑现了当初给面签官的诺言,毅然选择了回国发展。



2017年,孙萌在旧金山参加美国 BIO 生物医药大会。

今年 36 岁的孙萌,于 2011 年在美国佐治亚理工学院获得了生物学博士学位,在美国 Sciecare 制药公司工作两年后,选择回国发展。现任华润生命科学产业发展有限公司业务发展部副总经理。

怀揣期待 出国深造

孙萌回忆当初留学原因时说,当初在读大学的时候,由于自己所读的专业是生物科学,前两年主要是学专业课程,之后就逐渐进入实验室进行一些课题的研究,随着研究的深入,逐渐感觉到当时生物学的研究领域还是欧美的科研机构 and 大学进行得更加深入,是起了引领作用的。所以当时就萌生了毕业去

美国研究型的大学继续深造,学习和掌握先进的技术,以期未来缩小和国外的差距,甚至超过欧美的想法。

谈起选择进修的国家 and 专业,孙萌说,当时选择留学美国,原因是当时美国大学从数量以及教学和研究实力上还是最强的。至于专业的选择上,还是延续了本科的专业,因为自己觉得生物学、基因工程学等领域中的研究成果,可以利用到研制新的特效药 and 新的治疗技术上,为人类的健康做出贡献。在博士期间的研究方向也是从基因层面上研究一系列人类疾病的机理和解决方法。

孙萌在获得美国的录取通知书后,还有一关要过,就是要获得美国的签证,很多打算赴美留学的学生就是因为最后没有拿到签证,遗憾地失去留学机会。孙萌说:“我出国那年签证通过率有所上升,但大概也只有 40%-50% 左右,所以当时去办签证时还是很紧张的。记得当时准备签证材料时,最重要的就是要让签证官相信你是没有移民倾向的,学业完成后是会回国的。签证官问我这个问题时,我非常坚定的回答肯定会回国的,我说虽然目前中国和美国发达程度和人民生活条件还有差距,但是中国是我的祖国,我相信未来我在美国深造之后,职业发展是在中国,在这里我才能充分发挥自己的价值。当时最大的感受是我们国家与欧美发达国家物质生活确实是有差距的,但是我们有信心,同心协力会把祖国建设得越来越好。”这个实事求是又有情怀的回答,赢得签证官的尊重和认可,他顺利地获得了赴美签证。

努力学习 收获友谊

出国后,孙萌感觉首先是口语表达和交流有一定困难,美国当地的英语语调、语速和表达方式与国内不同。上课他听不懂,

人物简介:

孙萌,北京市欧美同学会理事,现任华润生命科学产业发展有限公司业务发展部副总经理。

而美国的课堂要求讨论、做演讲都比较多。为了尽快克服语言上的困难，孙萌尽量多和美国同学讲话问问题，听不懂就让他们重复讲解。每次上课前，孙萌都提前预习，了解要讲的内容。这样努力学习了半个学期后，孙萌就基本能够听懂课程，甚至可以在课堂上发表演讲了。通过主动和老师同学交流，孙萌感受到语言其实不是一个障碍，反而在练习语言的过程中交到了更多朋友。

在学习过程中，除了导师和教授们给孙萌很大的帮助之外，还有不少同学和学长们手把手地进行指导，并提供热心的帮助，令孙萌至今感激、难忘。在孙萌读博士的第一年，需要在几个不同的实验室中轮换，然后在第二年再根据自己的表现以及兴趣方向固定在一个实验室进行课题研究。在其中的一个实验室做试验的时候，孙萌对于一些实验技术不太熟悉，导致一个很简单的实验一直失败，他重复了很多次。实验室的负责教授脾气比较急，严厉批评了孙萌，他当时的心情很沮丧。多亏实验室里的两个同学，一个来自印度，一个来自韩国，都非常热心和友善，他们利用自己休息的时间教孙萌实验技术，即使一遍一遍的失败也不嫌烦，反而一直给孙萌鼓励。经过几周努力，孙萌终于熟练掌握了这项实验技术，而且在学期结束还成功地完成了阶段性实验目标。在孙萌将要轮换到其他实验室时，来自韩国的同学真诚挽留孙萌继续在这个实验室，以后可以继续帮助孙萌，面对如此情谊，孙萌深受感动。

在国外学习过程中，孙萌感觉收获最大的是培养了独立思考、分析解决问题的能力。在进行课题研究的过程中，并不是教授手把手地教学生，而是给学生一个大致的研究方向，然后全靠学生自己查阅资料，搜集该领域的研发进展资料，进而总结分析出该领域还未解决的问题，以及对于问题的假设和验证的方式。教授所做的主要是引导学生的思维，引导学生建立正确的科研态度和方法。孙萌说：“在这点上我要感谢我的导师 Chernoff 教授。在我之前的学习过程中，主要依赖于课本和老师的教导，刚开始在美国攻读博士时，感觉缺少了老师的全程指导一下子没了方向，在这个时候 Chernoff 教授了解到我的困难，没有急于让我开始工作，而是给我充足的时间查阅资料，然后花很长时间和我讨论如何选题，如何做实验设计，教给我方法后让我独立进行工作。就这样在之后的一个学期里，我在试验中获得了之前没有预料到的新发现，也收获了更加珍贵的独立思考与分析的能力。”

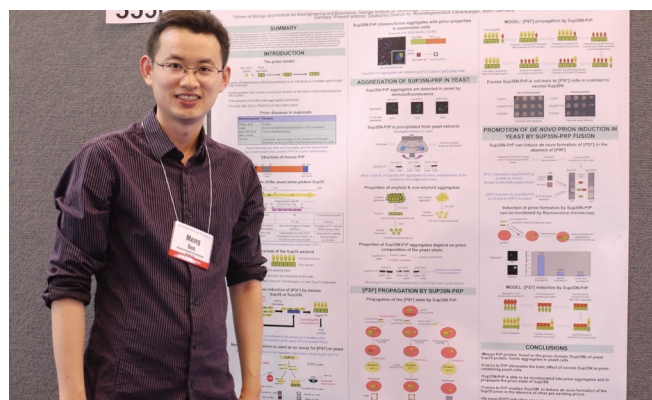
缩小差距 勇于担当

博士毕业后，孙萌在美国的制药公司做药物研发，实践自

己的专业知识，一共两年的时间。在美国工作期间，他经常参加中美间医药领域的交流会和论坛，了解到当时国内药品主要还是传统的化学仿制药，在质量和效果上远远无法满足国内患者的需要，很多特效新药国内买不到，国内的制药企业也缺乏相关的专利和技术。工作期间，孙萌曾帮助国内医药企业与美国先进的医药公司和研究机构进行对接和交流，这也促使孙萌产生了将海外的特效新药产品和技术引进国内的想法。在事业的发展上，孙萌认识到中国未来医药市场有极大上升潜力，对于个人来讲也有更大的发展空间，能够将自己所学的知识经验和经验报效祖国，缩短国内医药水平与国外之间的差距，让人们减轻病痛，享受生活的快乐，也是个人价值的体现。于是，他兑现了当初给面试官的诺言，毅然选择了回国发展。

回国后，孙萌从事的工作主要是引进海外创新的药物和医疗技术，促进在国内的开发与应用，从而使国内患者早日用上国际先进的特效药物。孙萌感觉，正是因为回到了祖国，自己的所学有了充分发挥的平台，获得了更多的经验，也为祖国做出了一份应有的贡献。

孙萌说，中共中央、国务院发布了《“健康中国 2030”规划纲要》，指出推进健康中国建设，是全面建成小康社会、基本实现社会主义现代化的重要基础，是全面提升中华民族健康素质、实现人民健康与经济社会协调发展的国家战略。孙萌觉得通过自己的工作，将海外特效的创新药物和医疗技术引进国内，使国内患者能够早日解除病痛，享受科技发展带来的福利，也是为健康中国战略做出了一份贡献。孙萌最关心国内的医疗体制改革以及药物注册制度调整等医药健康相关的政策。孙萌认为，近年来，国家在医药健康领域下大力气深入改革，从医疗机构药品零差价到创新药注册绿色通道等一系列措施，无不是为了老百姓的健康能得到更好的保障。孙萌说：“提高我国尖端医药研发水平，让国人享受春天的快乐和温暖。我们对未来有信心，同心协力一定能实现‘健康中国 2030’的战略规划。”



2010 年，孙萌在加拿大 UBC 大学参加国际生物技术大会。

“985”院校毕业， 我的留学申请居然全部被拒？

留学中介到底靠不靠谱？学子亲身经历为你揭开幕布。

文 · 中博星辰



分到一起的小组成员来自天南地北，一起讨论总能产生新的想法，在交流中 Henry 切实感受到了成长。

留学的念头刚起，Henry 就想到了绝佳的帮手——留学机构。

毕竟在他自己的印象中，几家知名的机构还是很有保障的，而且铺天盖地的宣传中那么多的成功案例，他觉得自己可以信任。殊不知正是这个决定，让他差点无缘留学，大把的时间和金钱付之东流。

这正是今天我们的主人公——Henry 的故事。

Henry，卡斯商学院，国际会计与金融专业
塞浦路斯德勤会计事务所实习 Offer
中国石油大学（华东）市场营销专业
ACCA（已通过 13/14）

中介知道的并不比我更多

大概是大二下学期的时候，Henry 才开始准备出国。然而前景却并不乐观——因为之前没有要出国的想法，大一并不是很重视绩点这件事，而这又是留学申请的硬门槛。于是带着刷绩点的焦虑和对未来学校的期盼，Henry 联系了留学中介，寄希望于他们可以减少自己的工作量，申请到满意的学校。

一开始 Henry 的目标是金融方向，文书都写好了。然而联系好的中介中途突然换了一个“顾问”，告诉 Henry 本科市场营销申请金融难度高。甚至还夸下海口，如果申请管理，有信心申到 LSE（伦敦政治经济学院）。G5 院校之一！Henry 心动了，也信了。

作者简介：

中博星辰，专门为海内外学生求职名企提供垂直服务的平台。

然而事情并没有按照想象发展，第一封拒信迅速打破了 Henry 的幻想，申请的甚至不是 LSE，而是 KCL（伦敦国王学院）的 International Management 专业。“我当时满脸懵逼，因为根据中介所说，我应该是稳稳的上 KCL，而且和我差不多背景的同学都拿到 Banking and Finance 的 offer 了。”

即使事情已经过了半年，提起这件事 Henry 依旧很生气，“我后来在网上一查，才知道 IM 这个专业，招收的人少，中国人只有个数。这件事让我觉得中介对于学校了解并不比我多多少。”

大不了自己申请，谁怕谁！

本来请中介，就是看重他们在留学方面掌握更多的院校信息，能够迅速地帮自己匹配到合适的学校。可是在这一点上，中介完全没有体现出自己该有的专业性。到 2018 年 12 月底之前，中介申请的学校全部被拒。又是信息不正确，又是三番五次申请被拒，Henry 心里对他们的信任度几近消失。

“不能依赖中介，必须要有后备方案才行。”事实证明这个决定是正确的。一直在收拒信的 Henry，在自己尝试申请后，终于得到了第一份 Offer，还是之前中介一直说他机会不大的——卡斯商学院。

问起收到 offer 的情形，Henry 回忆道：“本来因为一直被拒绝，心态不太好也没有查邮件的习惯，还是朋友问起我才想起来确认邮箱。结果发现居然上周末就已经发了 offer。真的超开心也很意外，因为太迅速了，我 12 月 24 日申请，中间英国要过圣诞节，1 月 12 日就下 offer 了，可以说是光速了吧。”

那么 Henry 到底做了什么呢？

能拿到 Offer，这段经历帮了大忙！

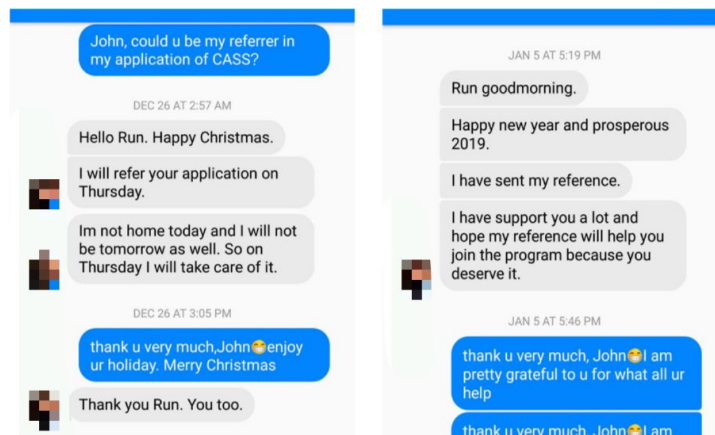
复盘“DIY 申请一次过”的经历，Henry 告诉我们当初参加的德勤国际实训实习项目帮了很大的忙！

能成功，80% 的功劳要归于这次经历！首先是

PS 部分，写作的时候就定下了方向，要以个人能力的展现为主。而正是因为参加过德勤国际实训实习项目，切实地深入过工作场景，他才有充足的、可被采信内容来证明自己的能力。Henry 还说：“不要以为要留学就不要实习了，实习经历格外重要，它能证明你不仅仅是一个只会读书的学生。而且在实习的过程中除了会学到行业具体操作的知识，也对专业和未来发展方向有个更深入的了解，国外的氛围可不是死读书的。”

其次就是起到关键作用的推荐信了。一开始的时候，推荐信是随便找了人写的，“因为中介说，推荐信不重要，谁写都无所谓”。然而接连受挫后仔细一思索，Henry 认为，任何环节都值得认真对待。定下申请卡斯商学院的目标后，他想到了之前德勤实训实习项目中自己的好友，他的本科正好就是在卡斯商学院就读。一个想法从心中萌生：或许可以请对方帮忙写自己的推荐信。

“不仅是觉得同校校友的推荐更有说服力，同时职场领导也能够更好的证明，我拥有实际操作、抗压、以及和多文化背景人群相处等各方面的能力，而不是仅仅局限于学习能力。”而他的好友也非常爽快地答应了他的要求。



Henry 和实习小伙伴的聊天截图

在 Henry 看来，正是这两件事他做对了，所以才能拿到卡斯商学院的 Offer。毕竟大家绩点大多相似，只有个人能力足够出彩，以及有一份值得信任的推荐书，才能从成百上千份申请中脱颖而出。

不是所有人，一开始就想好了未来

人和人总是不同的，有的人早早地就规划好了自己的人生，有的人总是边走边看，必须思虑清楚才能下决定。Henry 是后一种。

虽然说大二就决定要留学，但其实也一直在纠结先工作再出国，还是先出国读研再工作。然而他的做法却不是无谓地停在原地空想，而是不断尝试可能性，在实践中探索自己的方向。正是在这种情形下，Henry 接触到了德勤国际实训实习计划。尽管留学背景提升的项目有很多，比如暑校之类的，然而在 Henry 看来，总归自己最后还是要追求就业的。与其去报目标单一的其他项目，不如参加德勤国际实训实习计划。既可以提前了解自己以后想从事的工作并积累行业认可的实习经验，又能为自己的留学申请加分，还能体验全英文的交流环境。“一举多得，完美。” Henry 这样说。

我为自己的未来找到了一把钥匙

在塞浦路斯的生活也完全没有辜负他的期望，前期的培训干货满满，而后期在塞浦路斯德勤审计部门的实习，更让他对相关的业务有了更深入的认识。

当然，对 Henry 来说最大的收获是在这里交到了很多很好的朋友。“德勤的氛围很好，不论是 senior manager（高级经理）还是 Partner（伙伴），都很亲切。我的好友十分的耐心，需要我做什么，怎么做都会详细解释。”

项目最后快结束的时候，Henry 的好友请他和 team（团队）里另外一个关系比较好的小姐姐一起出去吃东西。“当我吃下当地超大的汉堡的时候，他说我吃东西都有点塞浦路斯风格了。”

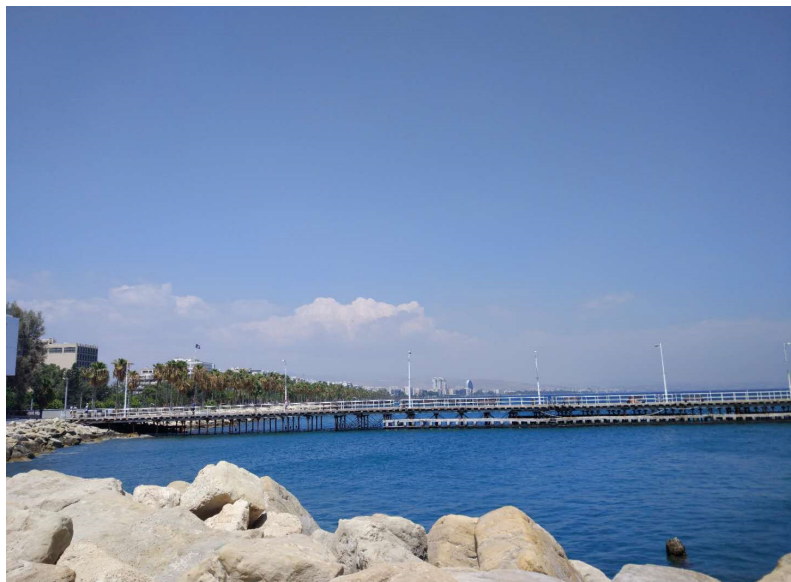
从一年后的现在往回看，Henry 觉得在德勤国际实训实习项目中经历的人和事，就像是打开他人生新旅途的钥匙。

卡斯商学院全新的生活，还在等他去体验。未来，也仍有无限可能等待开启。而现在，他已经不会再焦虑和彷徨到想去借助外力了。

人生，掌握在他自己手里。■



塞浦路斯的海辽阔而静谧，属于自己的周末时光 Henry 不时会去海边，体会一下当地人的闲适生活



路边的风景随手就能入画，对 Henry 来说这趟异国之旅除了专业上的收获，美景则是另一份让人惊喜的礼物。



大龄女青年辞职留学， 拒绝安定才是最好的安定

不是每个女生都要活得像教科书那般，上个好大学，毕业后找个稳定的工作，找个靠谱的男人嫁了，再生个可爱的宝贝。在合适的时候，还经得起折腾时，为何不尝试接受更多挑战，多体验点不一样的人生呢？说不定会有惊喜等着呢。希望每一位女生都能活出自己想要的样子。

文·明月

为什么辞去银行的工作选择留学？

我是在深圳一家银行工作三年后才辞职去香港读研的，当时事业处于上升期，工作也比较稳定，工资收入可以让自己在深圳过得不错。一些亲朋好友不理解我的选择，觉得我工作找得不错，而且作为一个女生，一把年纪了没必要如此折腾。当然也有不少欣赏我决定的朋友，觉得我勇敢、自信。但无论什么样的评价，此番选择后或好或坏的结果，都是自己承担。所以，别人的看法也并不重要了。

一直认为，不是每个女生都要活得

像教科书那般，上个好大学，毕业后找个稳定的工作，找个靠谱的男人嫁了，再生个可爱的宝贝。在合适的时候，还经得起折腾时，为何不尝试接受更多挑战，多体验点不一样的人生呢？说不定会有惊喜等着呢。

我辞职留学的决定并没有一些人看来可能是为了未来更好的事业发展，纯粹是一腔热血，只是抱着去迎接人生更多惊喜的心态才决定的。或许在别人眼里看起来并不理性，但生活是自己的，经历也是自己的，无关乎他人。只要是自己做的决定，我都不会后悔。

准备英语考试

从工作第一年，我已经着手准备雅思了。因为申请的是金融硕士课程，需要再通过 GMAT 考试。这两个考试中，雅思是相对容易准备的。毕竟是纯英文能力的测试，英文底子好、平时多积累、多做题，都能拿到理想的成绩。那段时间，我每天晚上下班后，回宿舍去背雅思单词，一遍遍刷题，有时回去刷到夜里十点之后，都咬牙坚持了下来。

雅思可以尝试集中 3 个月时间练习后立即参加考试。我当时一刷只拿到了



6分，对于分数不是很满意。继续准备了几个月后，二刷终于拿到了7分。

中间有一个复议的经历，也很有趣。因为我是在深圳考的雅思，深圳考生平均口语能力普遍较高。当时雅思分数出来，我的口语只有6分，并不理想。我决定花一千元复议，复议成功了费用能退。如果申请复议，评分组会重新审视这个考生的该项成绩，并且是拿整个中国考区考生的平均水平做比较，会更加公平。最后复议下来，口语提高到了7.5分，比考试拿了7.5分还开心！

GMAT是相对雅思更难的一项考试，需要在有一定英语基础之后准备。这个考试有些像是智力加压力测试。有语言题、逻辑推理、数学题等。特别是在考试紧张的环境下，要完成许多不同类型的题目，会让心理素质不太好的考生倍感吃力。我就属于那类考试时容易紧张的考生。

二刷下来，终于勉强拿到了香港商科申请要求的平均线。因为申请时间紧迫，也不准备三刷了。

个人体验是，这项考试的准备还是在于刷题，并且了解出题的逻辑和规律。如果习惯了考试的题型再加上良好的英文阅读能力，其实拿高分也不难。何况咱们中国考生特别擅长应试。

授课型和学术型研究生的区别

香港的研究生项目分为授课型和学术型。

学术型研究生更加看重候选者的成绩和学术成果，一般会

有奖学金给成功申请的考生，这类项目的学期一般是2年，会有专门的导师，毕业后可以选择继续跟着导师读博士。

授课型研究生的申请相对容易，有工作经验会是加分项。授课型分为 full-time 和 part-time，part-time 只开放给在香港工作的人申请。需要注意的是，中国教育部不认可 part-time 的香港和海外研究生学位。

授课型的学期一般在一年到一年半。此类项目主要是以集中授课为主，也会有业界实习的项目。授课型项目学到的内容偏实用，对于毕业后选择去业界工作的同学们更合适。授课型的学费也是相对较高。当时我申请的是授课型项目。

选择留学中介还是自己DIY？

因为我是一边工作一边准备的，一开始因为想节省时间，我选择了一家名气较大的留学中介帮忙准备，目标学校是香港和英国。但是体验下来，发现中介都是推荐一些容易申请的学校，而且做的文案还不如自己写的。最后决定退掉中介的服务，这中间还经历了几番维权，才拿回了已交纳的高昂中介费。说起这个经历，虽然过去很久，还是记忆犹新，也很有趣。

所以，强烈建议各位尝试自己DIY申请，只要英语过关，剩下的都是材料的准备。当然要有一定的信息搜集能力，密切关注理想学校的申请开放时间和申请条件的更新。最后，靠自己申请下来，日后回忆起这段经历都会显得尤为珍贵。

DIY 网申准备

决定不靠中介后，我把目标锁定在了香港的八大高校。

香港学校的研究生网申一般在每年 10 月到第二年 4 月。不过每个专业和学校是不一样的，热门的专业如金融、会计类，强烈建议提早准备好网申资料，一开放申请就投递。因为学校会优先录取那些投递早的优秀学生，一旦该专业招满了，就会关闭申请通道。

我申请的专业是当时非常热门的金融专业，当然不能懈怠。但因为 GMAT 的成绩迟迟没有考下来，我也是等到次年 2 月份才递交了申请。

需要准备的申请材料

(1) 中英文简历。建议突出个人特长、社会实践和课外活动，特别是参与大型的国际赛事或活动，例如做志愿者、参与慈善，都可以加分。

(2) 个人介绍 (Personal Statement)，简称 PS。主要讲述为什么申请这个学校和专业，个人的成长学习经历，日后的人生规划之类。需要着重突出个人色彩和特点。能写出一篇出彩的、有个人特色的 PS 是不容易的。而大多数留学中介都是拿着同一个模版帮忙套写，特别不走心。只有自己写 PS，才能突出个人性格，成就一份与众不同的申请，这也是为什么我最后没选择中介申请的原因之一。

(3) 大学的中英文成绩单、学历学位证复印件及翻译件。这些都需要学校的盖章，并且装在有学校 logo 的信封里，信封口也要盖上学校的章。

(4) 两封英文推荐信，需要推荐人签名。我当时选择的推荐人是我的大学教授和工作时的同事。推荐信内容是表述为什么会推荐这个候选人，可以写一些与候选人相处的经历和学习工作时的成绩等。选择业界或学术界的名人做推荐人，申请成功的概率会大大提高。

(5) 中英文工作证明。有工作经验的候选人才需要

准备。

在这些申请材料准备过程中，最重要的是大学成绩单、PS 和推荐信。我的主要准备时间都是花在了写 PS 和推荐信上了。推荐信理论上是需要推荐人写的，如果推荐人太忙，只能得到推荐人的授权后，自己把他们口述的内容用英文表达出来，最后给他们看过后、签字。在写好了这些材料的草稿后，我拿给了英语专业的朋友做了修改才最后定稿。所有这些资料齐全后就可以开始申请投递了。

每个学校申请都需要交申请费，对于学生来说这很不便宜。因为已经抱着必去读研的信念，我采取的是广泛撒网的申请模式，把八所大学都投递了一遍。但因为递交申请时已经比较晚了，而且专业太热门，也是非常担忧，最终好几所学校都没有回音。但很高兴的是，我最终收到了香港理工大学的 offer，并且被金融专业录取了。

香港读书的福利

在香港读完研究生、顺利毕业后，香港政府会颁发一个 IANG 签证给毕业生，允许毕业后一年内在香港找工作。签到心仪公司的毕业生就可以继续留在香港生活了。

不少公司都会帮助员工续签签证，毕业后在香港住满 7 年就可以选择申请永居了。香港永居的好处是，可以享受香港政府的医疗养老福利，在香港买房不需要交 30% 的税，香港护照去世界 100 多个国家可免签。对于热爱旅行的朋友，可以做到说走就走。

总结下来，香港的高校会综合候选人的学术成绩、本科学校排名、成长和工作经历、专业特长等择优录用。有特长是能加分的。所以想申请的朋友们可以在平时多积累，在各个方面提高自身的能力和素质。

我是在 2014 年申请的。现在申请可能会有一些条件和手续上的变化，但相信大致的情況还是一样的，希望满满的干货能帮助到大家。虽然在大都市打拼时常常觉得累，但是所有的付出都是会有回报的，独立自信的女生最美了，不是吗？

最后，希望每一位女生都能活出自己想要的样子。■



玩命努力，人生开挂 ——在意大利帕多瓦大学和帕多瓦音乐学院修双学位

文 · Kevin 高

本人现就读于意大利帕多瓦国立大学 DAMS（舞台音乐表演）本科专业和帕多瓦国立音乐学院声乐系本科（同时两个学位），兼职于帕多瓦国立音乐学院中国留学生辅导员。国外留学的锤炼，让我更热心地帮助自己的同胞，尽我所能的协助新生处理各种生活与学习中的问题。

说来惭愧，我2016年11月到达意大利学习语言，并在2018年重新申请国际生签证，最终确定了在意大利帕多瓦市学习与生活。

申请国际生签证时，我预注册了帕多瓦大学的DAMS（舞台音乐表演）本科专业，同时参加并通过了帕多瓦国立音乐学院声乐系录取考试。至今在两所大学两个相关联专业学习，感觉人生像开挂一样，充实而精彩，更多的是找到一份属于自己的自我认可与自信。

在意大利读书期间，我也认识了

很多良师益友，对我今后的发展起到了关键作用。我非常感谢来自新疆的盛学长，他的谦和、认真，让我感触良多。我始终认为，留学生涯给我的回报不是三五年，而是三五十年，最终成就的是，自己面对世界的那份底气和广阔格局。

留学生涯每走一步都需要“且行且珍惜”，经历了2017年至2018年上半年的苦尽甘来，最终战胜自我“满血复活”回到了意大利。

接下来，分享叙述一下我个人的戏剧性经历。

古人云，天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨。

2016年的我高考之后和很多山东籍同学一起，通过国内当地中介的统一安排，全部来到了意大利乌迪内斯市，开始了懵懵懂懂的意大利留学生涯。

要先学习10个月的语言，同时，

我预注册了当地的乌迪内音乐学院。那时候我很爱玩，语言、声乐专业都比较差，被国内中介和当地的境外老师看作“人傻钱多”的学生。当时我认为，能用钱解决的“问题”都不叫问题。于是，我每天还是盘算着该怎么玩，吃什么好吃的，把语言和声乐专业完全抛之脑后，父母也很头疼，随着语言和音乐学院入学考试的临近，我才逐渐意识到：如果不自救，便只有死路一条。

语言和音乐学院的入学考试之前的4个月，我便中断了一切社交活动，两耳不闻窗外事，一心只读圣贤书，为此特地搬家到学校的学生宿舍，因为学生宿舍有门禁。工欲善其事，必先利其器，自律加自强都很重要。

我开始了为期四个月的封闭式自学课程，这里推荐的是新视线意大利语A-B级课程。每天晚上最早12点睡，最晚2点，早上6点准时起床，当时

为了背单词直接把书后的单词表撕下来，贴到床头上，买便利贴贴到学习桌上，使自己 360° 无死角看单词。

以制定至少一周的学习计划为单位，这时候的我不是论个数背诵单词，而是按页数背诵，只要累不坏就往死里学。我是个完美主义者，力求做到没有瑕疵。我每天坚持背 4-5 页单词，做至少一个单元的练习。

大家可能还会问，那你听力、口语怎么练，我想说，只要你想做到，没有完不成的目标。听力训练初期，推荐听教材配套的听力、口语资料。口语训练千万不能着急，当词汇量累积到一定程度后，自然脱口而出。

俗话说兴趣是最好的老师，推荐先学自己感兴趣的内容。比如我对音乐、计算机感兴趣，我便做了大量的准备工作，先背诵了这两个部分的单词，这样我逐渐有了自信，学习也事半功倍。同时，“好记性不如烂笔头”，一定要记笔记！

就这样，循序渐进。如果想更刺激，建议直接背“绿砖”。每天进步一点点，我开始喜欢和意大利人交流，从一开始一个个单词往外蹦到现在出口成章。

随着自学课程的结束，我和所有中国学生一样，参加了“意大利海外版的艺考”——意大利音乐学院入学考试。

大多数意大利的国立音乐学院都需要经过不同形式的语言测试和专业考试，语言测试又分为笔试与面试。音乐学院教授会询问大多数考生家庭情况、到意大利学习的动机，以后想从事什么工作、目前意大利语言水平等级。当然，你一开口讲话，考官就知道你的语言水平如何。语言十分重要，语言实际掌握能力是每个学生

安身立命及今后学习生活的保障本领，真的不能自欺欺人。

当一切考试完毕之后，我怀着忐忑的心情回到了我居住的乌迪内斯市等消息，终于两周以后我的名字后面红色标记 Superato：我考入了威尼托大区的 Rovigo 音乐学院声乐系！

当看到官网发榜那一刻，压抑了许久的我再也控制不住喜悦的泪水，自己的付出得到了认可，成就感、自豪感油然而生。

但过了没多久，我还想试试更好的音乐学府，又参加了帕多瓦国立音乐学院的考试，同样也被录取。

在入学之后，我的学生居留出现了问题，不能延续更新，移民局给出的解释是因为我没有预注册帕多瓦国立音乐学院或帕多瓦大学，因此，我需要被原先预注册的乌迪内音乐学院录取，然后才能转学来到帕多瓦。

整个补交的材料历时近半年时间，在这期间，我经历了无数个失眠。最终，我听取了帕多瓦音乐学院相关中国老师的建议，在截止国际生预注册之前，我毅然选择了回国重新预注册帕多瓦音乐学院。

当时，我的内心并没有过多的担心与害怕，因为我喜欢意大利帕多瓦市，我信任我的老师、兄长。我坚信，短暂的离别将换回自己精彩的华丽转身。

回国几个月，我整理思绪，重新审视未来在意大利的生活，爸妈和我的国内声乐恩师时常告诫我，作为男生更要有担当，努力撑起自己的一片天。接下来，我等到了意大利驻华大使馆的面试通知，激动、害怕，我已不知道怎么形容那时的心情。那天，我冒着山东半岛肆虐的台风，从潍坊一路到达北京，心中只有一个信念，

拿到签证！

到达 UNI-ITALIA 在候场考试，当天面试结束我便回到了潍坊。过了一个月，随着旅游签证的下发，我再一次回到了意大利熟悉的家——帕多瓦。参加完帕多瓦大学的 DAMS（舞台音乐表演）考试，我还在一步一步的解决和处理自己的问题，阅历已成为我人生的铠甲。之后，我看到官网发布录取通知，马上改签机票、回国换签！刻不容缓，经过与使馆联络，我拿到了价值声明，开始递签，我坚信上帝会眷顾我。

虽然因国内留学中介的误导安排，导致了留学居留问题，但后续的解决方案和发展结果还是十分令人满意。2018 年 10 月 26 日，签证生效，激动，泪水，忐忑。各种心情交织在一起，我的幸福无以言表。

同期在帕多瓦，我又通过了帕多瓦国立音乐学院录取考试，音乐学院秘书处也给我颁发了学生手册。从此，我开启了在帕多瓦大学和帕多瓦音乐学院修双学位的历程。

在今年二月份，我又被帕多瓦音乐学院任命为中国留学生辅导员，协助国际秘书处帮助中国籍音乐生处理相关问题。同时，在音乐学院与大学，我自身的专业水平与语言能力都得到了各相关专业教授的肯定与认可。

通过这一年多的经历，我的内心沉淀了，踏实了。留学使我变得强大自信，也让我心智更加成熟，更有担当。我更加确信，留学生涯培养的不只是一个人的眼界、知识面，更多的是让一个人经历社会的锤炼，塑造自己独立发现问题并解决问题的能力。遇到问题要有自己的独立见解，并有付诸实践的勇气和解决问题的方法。■

学建筑设计是一种怎样的体验？

加拿大多伦多大学和清华大学的建筑系有何不同？建筑设计师是如何炼成的？有着国内外求学经验的主人公带你了解不为你知的建筑学。

文 · 乔雪



我们已经习惯了建筑无处不在地伴随着生活，有时从城东走到城西也不会对任何房子多瞟一眼，但有时我们依然会被某一个建筑震撼感动到五体投地。从住宅民居到咖啡厅电影院，从街头巷尾到古建名建，我们的生活被各式各样的建筑包围，但是建筑究竟是如何被建成的？建筑师又是如何成为建筑师的呢？

刘裕豪高中时跟随家人远赴加拿大留学，在加拿大的 BC 省参加了加拿大多伦多大学 建筑学专业，被问及学建筑的缘由时，他表示，自己从小就喜欢画画，但又不想只做单纯的艺术家的，而建筑学不是单独的纯艺术学科，学习建筑

学不仅可以运用到绘图能力，还可以锻炼个人的空间感，需要创意、更需逻辑能力，这正合他心意。

带着这样的期待，刘裕豪开始了为期四年的建筑学学习。刘裕豪介绍道：

“加拿大的建筑设计专业比较侧重于理论概念的学习，更多的是启发学生的创造。”比如在一堂专业课上，老师让学生们从一幅画中感受一个建筑，是从更为抽象的逻辑上感受建筑的魅力，更像一个艺术品。

受益于这样的启蒙，刘裕豪和朋友在一次设计大赛中，假设一种能够吸收二氧化碳作为自我繁殖手段的材料，并由此产生能够支撑负载的建筑材料。由这样的材料建造这样一座摩天大楼，它

是可以自由生长的，而实际生长模式是由环境因素决定的，如风、天气和直接大气中二氧化碳的饱和度。极具创意又对环境友好的理念吸引了所有评委，也帮他摘得大赛的第三名。

在四年的时光里，刘裕豪从建筑学上获得的不仅是学科知识，还是带着建筑师的视角去认识这个世界，“建筑世界是多维的，一个建筑不仅是表面上空间的构成，更重要的是它背后遵循的种种逻辑，比如和场地、气候、美观、使用行为以及地域文化等元素之间产生的共鸣”。

大学毕业后，他面临着两个选择，留在加拿大从事一份建筑相关的工作，或者回国去探寻国内的市场。刘裕豪分

析了国内外的形势，加拿大及北美的基础环境的建设已经比较成熟了，作为一个新人设计师，留给他发挥的空间不大；但反观国内的市场，中国作为第二大经济体已经被世界瞩目，特别是房地产行业也在以惊人的速度飞快地成长，可以给设计师大肆挥毫的空间去施展风采。本着丰富自己的经历的出发点，刘裕豪没有止步于此，决定继续深造，在多伦多大学的丰富经历让他顺利申请到了清华的王牌——建筑专业。

与加拿大相比，刘裕豪认为国内建筑专业最大的特点是“实”，将建筑落到实际的生活里去。

以他正在做的毕业设计为例，在导师李晓东指导下，刘裕豪研究方向是青少年教育性建筑。他注意到在清华大学内部的核心地带有一处废弃的发电工厂，因为荒久失修，这片地区被隔离起来，不仅占地面积大，来往路人还要绕着走很不方便。同一个项目每个建筑师都有不同的写法，他的构想是通过城市针灸的手法将原有的废弃工业厂房再次的改造，这样不仅保留中间的建筑，下面中空又可以方便行人行走，并激活成一个对周边各用户有意义的青少年创业文化中心。

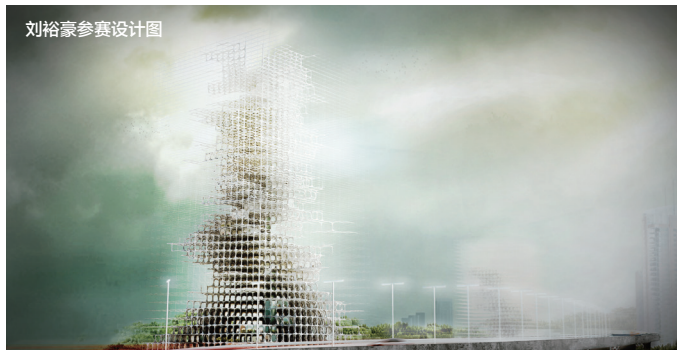
“建筑师是希望通过其在美感、空间、文化等领域进行的探索，最终为一些城市中存在的问题找到一个独特而又新颖的解决方案。我不喜欢做多余的设计，我希望自己的每一步设计都是为了遵循一个逻辑并解决一个问题。”刘裕豪这样说道。

建筑界大师库哈斯曾经在台湾大学的一次论坛上介绍过自己在毕业到建筑实践的时候所做过的事情，“我25岁去念书，30岁毕业，我花了一些时间，40岁时才有所成就，现在很少有人这么做，大家都害怕浪费时间，害怕等待。”

刘裕豪也深知建筑师是一个工作量大、熬人的职业，很多设计师四十岁以后才实现职业生涯的第一个项目，前半生的所学才会开始发光，而很多人四十岁也无法达到这样的愿景，许多建筑大师都是七十多岁高龄才被大众知晓。

经济下行压力巨大，在建筑行业也凸显得尤其明显，进入2019年后，楼市继续沿了去年第四季度的低迷趋势，很多人预言建筑行业的寒冬已来。让刘裕豪感受明显的是，同专业许多同学都不再从事建筑行业了。他却仍然选择继续坚持，他还陶醉在建筑的美学和强大的逻辑力量中，享受和同学一起熬夜画图的奋斗时光，还羡慕很多设计师凭借一己之力开创了一个领域。“我现在还很稚嫩，只有不断学习，才能成长。建筑设计这个行业自古至今都存在，所以我觉得不是这个行业不行，问题还是出在自己，如果这么快就放弃转而投入到另外一个行业，还是要面对相同的竞争和挑战。未来，我还会在这个行业坚持下去，希望设计出更有价值和意义的空间。”刘裕豪说。

“冬天总会过去的。”这是英国诗人雪莱《西风颂》里的憧憬，也是无数像刘裕豪一样的建筑学子们对未来的希冀。■





先进制度让滑铁卢大学极具创新活力

文·蒙纳士

此滑铁卢非彼滑铁卢！“滑铁卢（Waterloo）”这个地名，在世界史上为人熟悉，是1815年法国皇帝拿破仑被英国威灵顿公爵统帅的联军击溃的比利时小镇，本文谈及的这个拥有“滑铁卢大学”（University of Waterloo）的滑铁卢，是加拿大安大略省的一座小城，位于首府多伦多西南方向，离多伦多约一个半小时的车程，距离美加边界共同的尼亚加拉瀑布一个半小时车程。

众所周知，同在北美，与美国知名大学几乎全部为私立截然不同，加拿大的知名大学多为公立，例如国内有机构把东部安大略省多伦多大学（University of Toronto, UT）、魁北克省的麦吉尔大学（McGill University）和西部不列颠哥伦比亚

省的不列颠哥伦比亚大学（University of British Columbia, UBC）称为加拿大高等院校“三强”，就都是由本地方政府教育部门设立的公立院校。滑铁卢大学也是由政府设立，创办于1957年。当时创办者把加拿大各个大学里数学方面的顶尖人才聘请来，建立了北美唯一的一所“数学院”，这就为这所大学在理科和工科方面奠定了深厚科研基础，她也是北美洲最早采用计算机教学的学校，计算机学科在整个北美洲声名显赫。

滑铁卢大学是加拿大创新活动十分活跃的高校，这源自于这所学校从创建之时就深埋于心的办学理念，即永远保持创新。这种理念通过为世人称道的两项制度得到了非常显著的宣扬，也由此造就了她被公认为加拿大顶尖儿的学府。这两项制度，



首先是，在本科学生培养方面的“Co-op”课程体系，通常翻译为“合作实习教育”（Co-operative education）。进入到这个课程体系中的学生，可以在就读期间获得学习与实际操作并重的机会，学生在学术训练与技能操作训练都有收获。其次是智力成果归属制度，就是以教师为核心，在科研当中，除去涉及军事、国防和国家安全之外的所有民用领域产生的智力成果，其知识产权及其产生全部经济收益，归属研发团队。

“Co-op”课程体系的核心，通俗地讲就是学校与企业联合办学。被录取参加“Co-op”的学生在校学习期间，按照自愿的原则可以到与学校建立合作关系的企业里，在生产第一线实际操作一段时间，这个时间不能少于一年。这样做可谓“一

举三得”：对于学生，可以做到学以致用——所学知识在第一时间获得实践的机会，这对于人的成长、成熟大有裨益，也为学生未来的职业规划提供了很实际的参考。对于企业，则提供了发现满足自己实际需求人才的机会，可借此发现“可器之才”，等学生一毕业即“招致麾下”，免去了大学生毕业季漫无天际般地选拔人才的成本与时间。对于学校，则是丰富了科研与实践相结合的渠道，也能从中发现市场或者现实所需要的人才的学科方向，为专业和课程的调整提供科学依据。滑铁卢大学的这项制度设计，呈现出学校毕业生积极参与创新活动局面。原因很简单：学生可以接触到当下最前沿的、有现实或潜在的经济效益的技术，根据其所学，技术的突破也相对容易



起来，成果转化与学习和工作实践几乎同一。例如，“黑莓手机”的设计制造者，迈克·拉扎里迪斯（Mike Lazaridis），就是滑铁卢大学的学生。过去十几年里，美国微软公司优先录用的美国八所和加拿大五所大学毕业生中，滑铁卢名列榜首。

“知识产权归属科研团队制度”，是滑铁卢大学大胆而收效显著另一项设计。称其大胆，是这项制度的前沿性极强，突破性很大。一直以来，由政府资助的大学或科研院所开展的科研项目，产生出智力成果的知识产权究竟应该如何处置，是涉及到科研体制、教育体制的重大问题。用通俗的话说，国家用纳税人

的钱资助大学或科研院所开发出了成果，面对经济和社会的双重收益，谁有权行使？权利归谁？目前，国际上普遍采用的是“拜杜法案”原则，即由政府资助的研究项目成果知识产权，由研究项目承担机构所有，把成果的国家所有权，转变为单位（大学、研究院所等）所有权；中国的《科技进步法》，就是这样的制度设计，美国也采用这样的制度。

滑铁卢大学则更进一步：所有由学校教师承担的课题、项目，除涉及军事、国防和国家安全之外，只要是在民用领域，产生的成果知识产权及其产生全部经济收益，归属承担者——科研团队。这一点对于相关制度设计是一项重大的突破。滑铁卢大学的知识产权政策，充分调动了学校教师与学生开展科研和成果转化的积极性。一个项目团队在有明确研发方向的同时，也有了清晰的收益预期，科研、开发和成果转化的积极性高涨。

滑铁卢大学创新性的成果转化和知识产权归属政策，让学校的创新活动保持了长久的活跃，那些在创新创业中获得成功的团队，特别是团队中的学生，日后成为向滑铁卢大学捐赠的主力，数额远远大于学校接受的项目开发资助。例如网页编程语言“PHP”的原始设计者、有“PHP之父”声誉的拉斯姆斯·勒多夫（Rasmus Lerdorf），就是滑铁卢大学这项制度的受益者中的代表。■

美国名校眼中的中国国际教育

Notes for International Education in China

文 · Mr. Joe Doggett

Talk will start with a brief introduction of my background in education, my long-standing interest in international education, and 30+ years of experience with recruiting Chinese students for enrollment in American high schools. I will also mention my extensive background as a college counselor in the US. I understand that secondary school education for families like yours is all about establishing a strong foundation for placement at top colleges and universities around the world.

先从介绍我的教育背景开始说起。我长期以来对国际教育的兴趣，源于 30 多年来我在美国高中招收中国学生的经验。此外，我在美国工作期间也长期从事升学指导方面的工作。我了解大多数中国家庭，都希望通过扎实的初高中教育，奠定孩子们去上世界顶尖大学的基础。

I will offer a brief description of how I came to know EduChina and why I believe in international education, especially here in China.

我将会通过介绍我如何认识中育贝拉国际教育集团，以及为什么深信国际教育，尤其是在中国的国际教育（来告诉大家我眼中应有的中国国际教育）。

There are six points I want to share with you here as you consider what makes for the “best” International High School program for your son or daughter:

我可以以下六个方面来分享，什么是我眼中最适合中国孩子们的国际高中教育：

(1) First, some numbers: In 2004-2005 there were just over 50,000 Chinese students studying in the US. In 2017-2018, the number is approaching >500,000, 10 fold increase only one decade! Financially, Chinese students contribute an estimated \$28 billion to the US economy; it is a BIG business. With the stakes, so high, the field of “International Education Experts” has mushroomed in China and, candidly, there are now many bad actors out there when it comes to



promising what they cannot deliver, or guiding families along an educational pathway that they don't know much about. Too many International High Schools are more businesses than they are schools; they are companies in it for the fee rather than for the educational benefit to the student. They offer no true preparation, no true guidance and have little (or no!) actual understanding of how international education works. As a result, the failure rate of Chinese students at universities in the U.S. is shamefully high (18—25% in the latest studies); even though these students are often bright and capable. Their problem: they have been badly advised by a disreputable placement agent, or poorly prepared by their International High School experience. The phrase that I advise you to keep in mind when “shopping” for the “best” school for your child is Caveat Emptor (Latin for “let the buyer beware”).

(1) 首先来看一些数字：在 2004 到 2005 年，一共只有 5 万名中国学生在美国学习。2017 到 2018 年，这个数字超过了 50 万，10 年时间增长了 10 倍。从经济上来说，中国学生为美国经济贡献了大约 280 亿美元，这是一个非常大的市场。在这么高的利益驱动之下，“国际教育专家”的领域在中国如雨后春笋般涌现，坦率地说，现在有很多自诩是专家的人在向中国学

作者简介：

Mr. Joe Doggett, 毕业于达特茅斯学院，曾任美国波士顿 Tabor 寄宿学校学术校长，献身教育事业 38 年。精通 AP 生物、初高中生生物、Honor 生物、生态学等课程。具有 19 年校长、教务处主任、9 年大学升学辅导及近 10 年美国高中管理经验。现任中育贝拉国际教育集团北京校区校长。

生承诺他们不能兑现的东西，或者引导这些家庭走上他们不太了解的教育之路。太多的国际高中与其说是学校，不如说是企业。他们是为了高收费而不为了通过教育让学生真正受益。他们没有为学生提供真实的准备，也没有正确的升学指导，很少（或者根本没有）真正了解国际教育应该如何运行。结果就是，美国大学中的中国学生失败率很高（最新研究显示是 18%-25%），尽管这些学生常常都是很聪明而且很有能力的。他们的的问题是：他们被一些臭名昭著的中介机构所误导，或者他们上的国际高中没有能力帮助他们做好充分的准备。在大家为孩子挑选学校的时候，我建议大家记住这句拉丁名言——“顾客自慎”。

(2) Pay attention to curriculum: It is the most critical factor. Here in Daxing, the curriculum we offer is widely regarded as the “gold standard” when it comes to the courses and kind of teaching that western-bound Chinese students need to experience. Because we effectively blend the best aspects of the British A-level and the American AP curricula, admissions offices at colleges and universities around the globe recognize our program as one that offers a rigorous, broad and deep preparation. Graduates from our school have a strong track record of being well prepared for success at top universities throughout the western world. When you explore the curriculum, by the way, certainly you should pay attention to the elite courses offered (like AP Economics, AP Statistics and AP Calculus here at Daxing). But I also suggest that you pay attention to the “non-core” offerings within the school’s overall program. Does it do things like sponsor off campus field trips or social service opportunities? Does it offer a variety of art or music options to give students an outlet for exploring their creative side? Is there a club program that taps into student interests and expertise in areas outside of academics? Here in Daxing, for example, we schedule monthly all-school field trips into our calendar to places like the Beijing 798 Art Zone, the National Library, or an exhibition of Western Art masterpieces at Tsinghua University. We also sponsor activities like our recent cut-throat March Madness Ping-Pong Tournament, an ultimate Frisbee club, hip-hop dance training and even all-school ski trips. We believe these non-academic offerings are every bit as important to student development as studying World History or Physics.

(2) 关注课程体系：这是最重要的一个因素。在大兴的这个校区，我们所提供的课程体系在课程内容和中国学生所需

要经历的教学方法这几方面是被广泛公认的“黄金标准”。因为我们把英国的 A-level 课程和美国的 AP 课程里最好的方面有效地融合到了一起，世界各地高校的招生办公室都认为我们的项目为学生提供了一个严格、广泛和深入的准备。丰富的名校升学记录充分证明了我们的毕业生在西方世界顶尖学校里获得了巨大的成功。顺便说一下，当你研究课程设置时，除了应该关注学校所提供的精英课程（比如大兴校区的 AP 经济学、AP 统计学和 AP 微积分）之外，我也建议你们要充分关注学校课程体系中的“非核心”课程。它是否提供了丰富的校外实践活动或社会服务机会？它是否提供了各种各样的艺术或音乐选修课，让学生探索自己创造性的一面？是否有社团项目来挖掘学生在学术以外领域的兴趣和专长？例如，在大兴校区，我们每个月都会安排一次全校的校外实践活动，比如去北京 798 艺术中心、国家图书馆，或者去清华大学参观西方艺术杰作展览。我们还会举办一些活动，比如最近疯狂激烈的三月乒乓球锦标赛，极限飞盘社团，街舞训练，甚至是全校的滑雪旅行等。我们相信这些非学术性活动对学生的发展，与学习世界历史或物理等这些学科一样重要。

(3) Note the teaching philosophy and methodology. Certainly, a good high school program will help students prepare for important college admissions tests such as TOEFL, SAT, IELTS, etc. At the same time, however, it will focus on things arguably even more important: preparing students to think and learn in a way that is “not Chinese.” We introduce students to teaching approaches that they rarely encounter here in China, but will find commonplace in the west:

- teaching students that “why” is more important than just knowing the facts
- critical thinking rather than memorization
- collaborative learning
- conversation and debate about ideas
- asking questions and challenging assumptions
- discussing alternative approaches
- creative problem solving
- interdisciplinary thinking (combining math and science lessons together, for example)
- use of technology as an educational tool

(3) 关注教学理念和教学方法。一个好的高中项目当然会帮助学生为重要的大学入学考试做准备，比如托福、SAT、雅思等考试。但是同时也关注一些更为重要的事情，那就是帮助学生以一种“非中式”的方式去进行思考和学习。我们会让

学生们体验到他们在中国很少会接触到的教学方法，但这些方法在西方却很常见：

- 让学生知道“为什么”比只是知道事实本身更重要
- 批判性思维而不是死记硬背
- 合作学习
- 沟通和辩论观点
- 提出问题和挑战假设
- 讨论多种方法
- 创造性地解决问题
- 跨学科思考（比如把数学和科学课程结合起来）
- 把科技作为一种教育工具

(4) Note the foreign teachers. Because our experienced, well-qualified expatriate teachers are themselves from colleges and universities in the U.S. and other western countries, we can offer first-hand guidance and advice to students and parents about how the college admission process works. We can also share knowledgeable suggestions about which of the more than 2000 excellent U.S., Canadian, Australian and British colleges and universities offer programs best matched to a student's abilities and goals.

(4) 关注外教团队：因为我们这里经验丰富、素质良好的外教，本身就来自美国及其他西方国家的大学，我们可以就大学录取过程向学长和家长提供第一手的指导和建议。我们还可以针对一些问题为学生提出有效建议，比如在 2000 多所优秀的美国、加拿大、澳大利亚和英国大学中，哪一所大学提供的课程最符合学生的能力和目标。我们的外教具备这个资格和能力。

(5) Look for a focus on helping students understand life in a “foreign” country. A critical piece of a Chinese student's experience overseas is adapting to a totally new way of life. In that regard, a good international high school program helps student learn about what “life” will be like overseas, thus minimizing the culture shock they will encounter abroad. We teach them about U.S. food, about climate and weather in different parts of the country, about social life on an American campus, about transportation, visa requirements, managing money, safety and difference in laws and rules, and all of the other day-to-day living challenges and opportunities they are sure to encounter.

(5) 专注于帮助学生理解外国生活。中国学生海外经历的一个关键部分就是如何适应一种全新的生活方式。从这方面

来说，一个好的国际高中项目要帮助学生了解海外生活是什么样子的，从而减少他们在国外遇到的文化冲击。我们会帮助他们了解美国的食物、美国不同地区的气候和天气、美国校园的社交生活、交通、签证要求、金钱管理、安全和法律法规的差异，以及他们在日常生活中可能遇到的所有挑战和机遇。

(6) Finally, and most importantly, look for love. A good international high school program understands that your child and his/her future is the most precious thing that you as a parent have in the world. Entrusting us with that invaluable commodity is an honor, and we treat it that way. Because our classes are relatively small, we get to know our students as unique individuals, and we treat them as such. We get to know their strengths and weaknesses, areas in which they are confident and areas that intimidate them, when they need to be pushed and when we need to back off, what they are good at and where they struggle. In short, we get to know them as people — something that is a key to help them make choices and decisions about their educational future. There are many appropriate routes that students can follow toward their goals, and no two students are exactly alike. In this regard, the personalized nature that we offer in the EduChina program here in Beijing allows us to direct them toward their own proper pathway that will lead them to success.

(6) 最后，也是最重要的，去寻找一个有“爱”的学校。一个有爱的国际学校才能理解你们孩子的未来是你们在这个世界上拥有的最宝贵的东西。作为老师，我认为你们把这样的无价之宝托付给我们是一种荣誉，我们也是这样对待的。我们的班级规模相对较小，所以我们可以深入了解每一个学生，把每一个孩子当作一个独立的个体来对待。我们可以了解他们的优势和弱点，了解他们自信的领域和令他们害怕的领域，了解什么时候需要我们推他们一把，以及什么时候需要我们放手，了解他们擅长的事情以及他们有困难的地方。简而言之，我们把他们作为“人”来了解——这是帮助他们对自己的教育未来做出选择和决定的关键。有很多合适的路径可以让学生迈向他们的目标，而且没有任何两个学生的路径是完全相同的。在这方面，中育贝拉北京校区坚守的就是：提供个性化的项目，让我们能够引导他们朝着他们各自合适的道路前进，从而引导他们走向成功。

I hope that this is the first step in what promises to be a life-changing journey for your son or daughter!

希望我的这些建议是成就你们孩子人生旅程的第一步！■

德国留学申请新增了哪些变化？

在新政策的带领下，不少小语种留学国家申请人数增长明显，而对于“公立大学免学费、学生勤工俭学的机会多”等众多优势的德国留学申请，增长更是显著。那这两年德国留学申请趋势有哪些变化呢？让我们一起来看一下。

文 · 西诺教育

德语要求提高

德国的公立大学对申请者的德语要求也越来越高。之前学生可以凭借德语学时证明申请德国公立大学的专业预录取。但是从 2015 年德国公立大学的秋季录取，很多学校已经不再承认德语学时证明，而必须要提供德语证书。说明德国公立大学对申请者的德语要求越来越高。建议有德国留学规划的学生，尽早开始德语学习。

德国留学申请门槛变高

德国团审项目对申请者的学历要求也较之去年有提高。比如开姆尼茨工业大学的预科项目之前是允许大专毕业生申请的，但现在已经不再接受大专毕业生的申请，也预示着德国大

学对申请者的要求和门槛逐年提高。

专业背景比较看重

从历年的申请录取规律来看，相较于其它国家的名校，德国的应用科技类大学更加注重申请者的专业背景，因此，提高自己学术能力 GPA 与软实力背景，不能忽视。

那么再来看一下新政策的变化。

德国学制增加学士学位

之前德国大学有基础阶段和专业阶段两个阶段，在完成基础阶段后通过中期考试，合格后进入专业阶段学习，最后完成学分和论文拿到硕士学位。德国并没有学士学位，要么完成大学两个阶段的学习顺利毕业获得硕士学位，要么就没有任何文



凭。如今，压缩原来两个阶段的课程，取消中期考试，在学习中间增加了学士学位，本硕全面分开，即3年本科加2年硕士的形式，当学生完成本科阶段学习后，可根据实际情况选择是否继续攻读硕士。

目前，大多数德国大学有选择性地采用了新的学制体系，计划在几年内逐渐将本科学制从4-5年缩短到3-4年。新学制体系对留学生来说可谓是一个喜讯，在更加节省求学时间的同时，也节省了一定的留学费用，也将尽可能地避免了中国留学生中途辍学却无任何文凭的情况。新学制体系下，原先在中国学习理工科的学生更容易直接就读硕士，如计算机、机械专业2年就可以硕士毕业，而文科生由于中德文化差异，基本上要求加一段本科学习再进入研究生阶段就读，可能需要3年左右才可以研究生毕业。

学费收费已成为一种趋势

德国联邦宪法法院废除了对第一学位课程以及与此衔接的硕士课程免收学费的禁止令。到目前为止，一共有7个联邦州宣布收取学费，包括对留学生收取相应的学费，并且越来越多的联邦州开始或者计划收取学费，使收取学费成为一种大的趋势。

其实，即使德国部分联邦州开始收费，对于绝大多数中国留学生来说，也还是负担得起的。目前，除了黑森州计划向非欧共体生源的博士以及硕士阶段的学习收取每学期（通常一学期指的是半年）最高1500欧元（约合15000元人民币）的学费外，绝大多数联邦州把学费的收取标准定在每学期400-500欧元之间（约合4000-5000元人民币），一年约1万元人民币，相对于其他留学国家的费用要低了很多。

多数联邦州要求学生在规定的时限内完成学业，一旦超出了这个时限或者对于第二学位的学习，则要收取相对比较昂贵的学费，每学期为500到1500欧元不等。但是，对于博士而言，除了黑森州外，基本上所有州都免收学费。

打工时间从90天变成180个半天

德国劳动和社会秩序部对外国留学生的打工时间做出了大幅有利的调整：以往，德国各州劳动局一般允许非欧盟国

家学生每年工作90天，现在学生可以合法打工180个半天。虽然单纯在数字方面并没有多大变化，但是计算单位的变化，使打工时间也相应地出现了变化。

在具体实施的过程中，留学生打工一般都是二三个小时，但是通常仍然会被记作一天，因此很多学生很快就达到了90个半天的标准。现在留学生打工二三个小时被记为一个半天，共有180个半天，实际上就多出了一倍的打工时间。

新措施的实施显然为留学生带来了真正的实惠，一般情况下，在德国打工每小时为7.5-8欧元，而且德国政府允许大学生免税打工，并规定了保护性的最低报酬标准，节假日里打工的薪水还能翻倍。所以留学生除了要自备第一年的生活费外，其余的费用完全可凭打工解决。

入学条件需取得留德审核证书

中国学生前往德国留学就读大学，不论是就读国际课程还是就读传统德语授课的课程，必须取得留德审核证书。留学德国的学历资格须满足以下条件的其中一条（大学指中国教育部认可的全日制普通高等院校）：

(1) 学习十二年，高中毕业后，通过正式高考进入重点大学（国家“211”工程院校）四年制本科，至少修满1学期；普通大学四年制本科，至少修满3个学期，可以取得直接德国入学资格；普通大学四年制本科，至少修满1个学期，必须读一年预科或直接通过预科的大学入学资格鉴定考试后取得德国大学入学资格方可入学。三年制高等专科学校（即大专）毕业后，必须读预科或直接通过预科的大学入学资格鉴定考试后取得德国大学入学资格方可入学。

(2) 学习十一年，高中毕业生，通过正式高考进入重点大学（国家“211”工程院校）四年制本科，至少修满3个学期。普通大学四年制本科至少修满5个学期，则可申请直接取得德国大学入学资格。

(3) 成人教育、自学考试、电大、夜大、业大、职业教育、远程网络教育、短期培训等非中国全日制普通高等教育的学生，如果取得学士学位证书后，可以先递交学位证书的复印件，在进行鉴定后，根据具体情况进行个案处理。■



作者简介:

李松,博士,中育贝拉国际教育集团总校长

高中国际教育的十个“不是”

文·李松

随着中国经济的增长,中国家庭人均收入较以往有了显著的提高,“新中产”家庭对高考制度质疑较多,对国际教育有着更高的期望。所以呈现出了出国留学人数十年增长了十倍的高速发展。

从各年龄段的留学增长结构中可以看到,低龄留学呈现了一个快速发展的态势。但是为了避免过早出国给孩子们带来的文化适应问题、安全问题和心理调节问题等,高中国际教育应运而生。也即是说,在高中阶段,学生不用出国,在国内就可以提前选修国外高中同样的课程,由外教按照国外的授课方式、评价体系、管理模式来开展教学,帮助孩子们提前用英语来学习数理化、文学、历史等课程,学会英文学术写作、演讲和辩论等。而且国内学习的成本也相对较低。所以近年来,国际高中教育从数量和质量上都有了长足的进步。

然而,高速的发展一定会带来很多的问题。家长对于市面上存在的IB、AP、A-LEVEL、IGCSE、VCE、GAC、COMMON CORE等,无法辨识,无所适从。为了帮助家长和同学们快速地做一些正确决定,本文不想讲上面这些东西是什么,这些东西是什么,在网络上可以轻易查到。在此,特别换一个角度,告诉大家高中国际教育之十个“不是”。

一、不是每个学生都适合国际高中教育

1. 适应中国教育和考试制度,且表现优秀的同学不需要过早接受国际教育。欧美同学会的很多精英,也都是中国高考的受益者。大家都是在以优异成绩通过高考后,先进入中国的名校完成本科学业,再进入到国外的研究生阶段就读,甚至是拿着高额的奖学金赴海外求学。可以讲,本科后留学是性价比最高,能兼得国内校友资源和海外精英教育的最佳选择。

2. 自己不努力，学不好中国课程，只想走捷径的人也不适合国际教育。即使是在国内开设的国际高中课程，也是用英文在学习第二门高中阶段课程。英文不是我们的母语，因此从这个角度上来讲，是更加不容易。要做好吃苦努力的准备，才适合接受国际教育。

3. 身体或心理上已经有疾病的人也不适合接受国际教育。国际教育最终是会让孩子们出国求学，如果没有一个健康的身体，出国的风险会更大。

可能这个时候大家就会问，什么样的人适合走国际教育这条路呢？按我们国际学校的在校生来进行分析就一目了然了。首先必须家庭经济条件可以支持海外求学，其次是有了一定的英语水平和学术能力，而且做好了用第二门语言来学习第二门课程的心理准备。这样的同学，无论在初中或小学阶段是否足够优秀，都能在国际教育这条路上有很好的表现。毕竟选择多了，进名校的机会多了，成功的概率也就大多了。

二、不是学了国际高中课程才能出国

全世界主权国家的基础教育课程都是互相尊重，互相认可的。也即是说，即使高中阶段不接受国际教育的学生，依然可以用中国的高中成绩、甚至是高考成绩来申请海外的大学。那么学了国际高中课程与没学国际高中课程的区别在哪里呢？

如果没学国际高中课程，那么标准化英语考试就成为了国外大学衡量咱们学生是否能顺利完成国外大学学习的最重要的标准了，所以这种情况下托福或雅思等考试成绩的高低就会非常重要。但是对于上了国际课程的学生，国外大学就知道同学们在高中阶段已经可以用英文学习，也有大量的英语母语的外教在给同学们按国外的授课方式进行教学。这种情况下海外大学对标准化英语考试成绩的要求就会相对较低，而是更加看重学生们的 GPA，也即是说高中阶段所有课程的加权平均成绩。

从经验上看，其实很多在国内高中体系中很优秀的学生，最后还是选择了不参加高考去国外大学求学，也会有非常优秀的表现。优秀是一种习惯，国内课程优秀的孩子，往往在国际教育课程学习上也表现优异。

三、不是某门国际高中课程就一定更好

经常有家长问我们，IB、AP、A-LEVEL、VCE、GAC，到底哪一门课最好？其实没有最好的，只有最适合的。但一定要了解课程和课程的本质。下面可以用一些直白的语言给大家一些建议：

IB 课程是一套非常有挑战性的课程，因为美国藤校青睐 IB 项目学生而使之广受欢迎。但很可惜还没有以中文为基础的 IB 课程，因此难度非常大，往往只有在外籍子女学校，他们英文是母语的学校开设得比较成功。最近也有一些国际化程度很高的双语学校，开得也比较好。那些用“双语”中文老师教授的 IB 课程就偏离课程本身的宗旨了。

A-LEVEL 和 AP 本质上也是高级中学中的高级课程，是可以替换大学学分的“大学先修”类课程。如果学生程度本身不高，这样的课程就不适合。在国外，也不是 A-LEVEL 和 AP 的授权学校中所有人都会去选这样的课程。只有在能很好完成高中课程的基础上学有余力的学生，才会选择这样的课程。

VCE 和 GAC 相较上面三类课程，难度较低。他们和美国的核心理课程 COMMON CORE、加拿大公立高中课程等，都是很好的，作为中国学生进入国际课程的初级阶段应该选择的课程。

这些课程的认可度都很高，因此无论学的是什么内容，只要学得足够好，都能进入到世界最顶尖的大学。

四、名牌公立高中国际部不一定是最好的选择

名牌公立高中的入学门槛高，因此其国际部的生源是最好的。如果只是为了选择“名牌”，或为了选择与最优秀的学生为伍，名牌公立高中国际部肯定是正确的一个选择。但是如果学生本身中考成绩达不到，也往往进不去。

但事实上，由于体制的限制，公立高中国际部需要考会考才能获得高中毕业证。也即是说，学生将会花 60% 以上的时间去学国内课程，往往在毕业升学时，不如私立学校或私校国际部的学生有优势，也正是因为后者有更多的时间专注于国际



课程的学习。

此外，国际教育的内容不仅仅是学习本身，还包括体育、艺术、社团活动、社区服务、科研实习等，这些往往不是公立高中擅长的范畴。

学习国际课程的目的是进入世界名校，因此如果培养模式和培养目标越能接轨，实现目标的可能性就越大。

五、不是高分就能保证高录

近几年陆续爆出高分被拒录的情况。曾经有一位托福和SAT 双满分的学生被康奈尔大学拒绝，理由是“从学生的整个经历上看，只能证明她是一个很会考试的人”。

我去年看过一本书《High School Super Star》（《高中里的超级明星》）。这本书统计了美国高中毕业生中，被排名前30 大学录取并取得高额奖学金的很多学生。结果显示，他们并不是学校中学习最优秀的人，而是他们学习处于中上水平，但有更多的时间去发现自己的爱好和特长，并能为之深入研究且有一定的造诣，还能在艺术、体育方面有一技之长，有充分的社会参与经历去证明他们未来将是一个具有高度社会责任感的人。

六、大学申请不是促销，中介包装可能适得其反

这一点已经越来越多的人有了共识。一位非常有名的美国校长告诉我，美国大学的招生官专业大多是学人力资源出身的。也即是说，申请材料是否学生本人撰写的，申请材料的内容是否真实，他们可以有非常高的敏感度和判断力。

很多学生还在依赖中介机构写材料、编故事，甚至伪造成绩单等，这都是非常危险的。且不说如果一经查出就会被退学，如果学生并没有做好充分的留学准备，即使送出去了，也很难按时完成学业。《纽约时报》最近刊登的数据是，到美国留学的中国留学生，有超过25% 的人不能按时毕业，这其中包括了退学的和延期毕业的情况。中介的包装服务可能在短期内为我们争到了“面子”，感觉申请结果很光鲜，事实上并不能保证学习的成功。学业不是通过包装就可以走捷径的，实力的打造才是重中之重！

七、学校教育不是学生大学申请的全部

上面第五点中也讲到了相关的话题，国外大学申请中，学业成绩当然是最重要的一个组成部分，但体育特长、艺术特长、

社会服务、科研实践等也都是非常重要的加分项。其实这是符合教育的本质的。顾明远先生说，教育的本质是“提高生活的质量和生命的品质”。高的分数并不代表生活的质量和生命的品质提升，而只有全面发展了自己，保持优秀的学习能力研究能力，同时积极为人类进步作贡献，这样的生命才是宝贵的，受人尊重的，也是世界名校挑选优秀候选人的标准。

八、专业方向没确定不是错

随着年龄的增长和见识的增加，以及社会的发展进步，学生往往对专业的选择会有调整，这是非常正常的，家长千万不必担心或纠结。尤其是大学本科的专业还是“Taught Courses”，也就是仍然是“老师教、学生学”的课程，并不是研究类的学历。这个阶段更多的是去学习一种学习方法，并积累一些基础的专业知识，到了研究生阶段还有调整的机会。

因此在我们教育的过程中，不会去评价学生的专业选择是否正确，而是去帮他们分析自己的特长、爱好，以及与发展中社会需求的关联性。在这种交流中帮学生选择他们有学趣、能学好、对社会有帮助的专业就可以。其中最重要的是，帮学生在专业选择的过程中，将会引导他们去按相关专业名校录取的要求去作各方面的准备，并为之持续不断的努力。

九、国际教育不代表一定是高消费

多年来，大家对国际教育的理解就是“高消费”的代名词。事实上并不完全是这样。

有一个家长算了一笔账，她的孩子为了上名校，他们在北京买了学区房，为了找相关的“关系”也付出了不小的代价，而且为了让孩子跟上进度，每年的课外培训费都在20万以上。这事实上比上国际学校还贵很多。

到了国外，如果不迷信私校和地处大城市的名校，即使在美国，也有20万人民币就能完成的非常不错的学习。如果学生成绩足够优秀，拿了全奖甚至可以让家里有任何负担就可以完成海外学业。

因此，深入研究和广泛选择适合自己的项目，一定有一款高性价比的国际教育项目适合您。

十、录取通知书拿到了并不是高中学业的完成

在中国，大学录取通知书的取得是在高考之后，而高考是发生在高中学业完成之后。也即是说，如果录取通知书到手了，学生就什么都可以不做，等到学校开学报道即可。

而国外的大学申请是从12年级（相当于国内高三）上学期开始的，往往在高三上学期末或下学期初就可以拿到大学录取通知书了。但学生仍然需要完成高三全学年的学业，且平均成绩不明显低于过往的平均成绩才行，否则学校可以取消已经发出的录取通知书。

国内很多国际学校或国际高中的学生，拿到录取通知书后就不再返校上课了，这是非常危险的。尽管很多学校为了保护孩子们，仍然帮他们出具不低于过往平均成绩的成绩单，但这显然是做假行为。这种行为一旦被查出，不仅是学生的录取会被吊销，甚至学校的声誉也会受损，这将会影响到本校未来毕业的所有学生的信用。■





终局之战，至此终年 ——致初代复仇者联盟

七年复联，有人从少年成长为青年，也有人从青年迈入中年，但不变的总是那颗狂热的捍卫平凡善良之心，那个勇敢的英雄梦。

文·刘苗

2019年4月24日，在万千影迷的翘首以盼中，《复仇者联盟4：终局之战》上映，从2012年第一部《复仇者联盟》开始，这支超级英雄队伍已经伴随漫威迷们走过七个年头。虽然早就被各种传言猜测打过预防针，但伴随黑寡妇和钢铁侠的相继牺牲，一路和这支初代联盟走来的观众还是难忍感伤，纷纷泪洒影院。七年青春，有人从少年成长为青年，

也有人从青年迈入中年，但不变的总是那颗狂热的捍卫平凡善良之心，那个勇敢的英雄梦。

宇宙魔方，复仇者的集结

“或许你的军队会来，或许我们打不过，不过我们都会来找你。如果地球失守，我们肯定会来找你复仇。”

钢铁侠在《复仇者联盟》中这句极富仪式感的台词，代表着初代复仇者联盟的正式诞生。

故事似乎总是要由一个反面角色来开始，那一天，洛基带着权杖来到神盾局抢走了宇宙魔方，企图借助魔方的力量传送一支外星军队到地球，帮他实现统治地球的野心。这位天生的诡计之神很聪明，为了不让自己的计划被几位超级

英雄破坏，他从内部狠狠给了他们一记重创。

而英雄的集结似乎也总需要一个理由，一个必须由谁做出牺牲的理由。美国队长的小迷弟科尔森特工很好地扮演了这个角色，被复仇怒火点燃的众人最终集结起来，打败了这支外星军团。正如尼克弗瑞所说：“那一群与众不同的人集合在一起，看看我们能成就什么，当人们需要我们时，我们可以打赢他们打不赢的仗。”

这支初代队伍取名为“复仇者”，不是要向某个组织或者个人报复，而是为所有受害的无辜者报仇，守护平凡的民众免受伤害，或许这就是“复仇者联盟”存在的意义。

电影的最后，雷神带走了洛基，成员们也都有了各自的去处。神盾局的希尔特工问弗瑞局长：“长官，我们现在怎么办，他们都各奔东西了，有些人走得相当远，如果我们又遇到这种情况，到时候怎么应付呢？”

弗瑞只是很肯定地回答她：“他们会回来的。因为我们需要他们。”

或许这就是“英雄”存在的意义。

奥创纪元，复仇者的战斗

在《终局之战》中，情绪激动的钢铁侠问过这样一句话：“我们为什么要做复仇者，而不能是防御者？”其实这个想法，在第二部《奥创纪元》中就已经有了实践，他借助洛基权杖的力量试图制造出“奥创”来保护地球。但事与愿违，生成的“奥创”只是一个想要毁灭天地的危险品。

在这场战斗中，关于“复仇者”的名字，又令人有了一些

新的想法。他们每个人都有一段过去，一段不是很愉快的过去，也许因此，关于称呼才显得更悲壮一些。

从小到大，那些关于英雄的故事，其背景似乎都略显沉重。在严酷训练中长大的间谍黑寡妇，因为射线辐射变异的愤怒绿巨人，为了战争被改造又被冰冻近七十年的美国队长，以及被责任压迫的钢铁侠和雷神。而最令人印象深刻的则是鹰眼，或许是六人中唯一拥有温馨家庭的缘故，他在这场战斗里成为众人的后盾。有人说他的技能是凡人中最弱的，但无疑他是不可或缺的“家长”，发挥了“安抚奶嘴”的作用。

在这场故事里，他们不只是在和“奥创”战斗，也是在同自己的过去和心魔战斗。这群人不再只是冰冷的英雄模样，那些隐藏在背后不为人知的脆弱，让他们每个人的形象都更加有血有肉，也更加真实。英雄亦凡人，在责任、使命、担当之外的亲情、友情、爱情，总是更能触动人心。一如鹰眼对新加入者绯红女巫的“父爱”，一如黑寡妇和绿巨人之间不能坦诚以对暧昧情感。美女与野兽的组合，大战中难得的浪漫，只是电影最后，绿巨人驾驶太空船逃离了地球，不禁令人唏嘘。

内战，复仇者的决裂

很多人把《美国队长3：内战》称为复仇者联盟2.5版，一是因为大多数复仇者都聚集在这里，更重要的还是因为从这里开始，复仇者们走向了分水岭。

伴随超级英雄数量的上升，恐怖袭击和外星入侵事件也在增多，他们怀有的“超能力”在守卫地球的同时，是否也对平民安全造成了威胁？对于复仇者联盟是否应该有一套管控措



《复仇者联盟1》海报



《复仇者联盟2》海报



《复仇者联盟3》海报



《复仇者联盟4》海报



施？面对这一政治问题，联盟内部产生了成立以来最大的分歧与争议，以钢铁侠和美国队长为首的两派阵营各持己见，复联的“内战”由此不可避免地爆发了。

作为初代复仇者联盟的两个核心人物，钢铁侠和美国队长从第一次见面就争论不断，他们在很多问题上意见相左，但作为一个团队，他们有着共同的目标，所以在对外战争上又表现出空前的团结和默契。这次大战，确切的说是由美国队长的好朋友冬日战士引起的，虽然是被洗脑所致，但不可否认，是他直接造成了钢铁侠父母的身亡。

“他是我的朋友。”

“我曾经也是。”

在内战的结尾，美国队长和钢铁侠的这两句对话不知道赚足了多少粉丝的眼泪，同时也不禁令人担忧，面对意见分歧、情感冲突和联盟决裂，这支队伍今后又该何去何从。

无限战争，复仇者的失败

可能每一个漫威迷都不会相信复仇者会失败吧，英雄怎么会失败呢？但事实好像就是这样。

亦正亦邪的洛基一开始就死在了终极大反派灭霸手里，自此，雷神失去了所有至亲，甚至说失去了一切。答应未婚妻会

回来跟她一起吃晚饭的钢铁侠不仅爽约被留在了外太空，也失去了当孩子一样对待的小蜘蛛侠。愤怒无敌的绿巨人被灭霸打到不敢现身，美国队长失去了好不容易找到的好朋友冬日战士，就连鹰眼，也在灭霸打了响指后，失去了自己的妻子和孩子。

初代复仇者们面临的不仅是亲人好友的离去，宇宙中一半的生灵因为灭霸的响指而消逝，他们曾经誓死守卫的星球和平凡善良的人们陷入一片萧索和绝望，这对他们才是最沉重的打击。或许这些自责的背后也恰恰代表初代复仇者们成长了。不论是在战斗中越发明确自己的职责，还是对于新加入成员的责任，他们都已成为值得信赖、可以为别人遮风挡雨的真正英雄。就像赶来救下绯红女巫及幻视的美国队长和黑寡妇，就像一把战斧勇闯瓦坎达战场最前线与灭霸对决的雷神。虽然他们还是失败了，但初代联盟犹在，这场无限战争未完。

终局之战，复仇者的告别

就像歌里唱得那样“原谅捧花的我盛装出席只为错过你”，对于《终局之战》，初代粉儿们是怀着怎样一种期待又悲壮的心情看到结局的呢？故事到这里，总要有一个落幕，逆转无限，不惜一切代价，虽然早就料到这代价不过是牺牲的代名词，但真正看到，还是不由湿了眼眶。



钢铁侠，这位漫威迷永远的初心，一向以玩世不恭、花花公子的形象示人，但又是最重情义、最有担当的存在。为了复仇者联盟守护世人的职责，他多次自愿做出牺牲，只是这次他竟然真的离开了，不能接受的同时，似乎也只能接受，他是钢铁侠，拯救这个世界，是他最好的使命和告别方式。

记忆中那个对亲情、爱情、友情冷漠又无限向往的英雄，他有一颗温暖的心，值得被爱不止三千遍，他的名字叫托尼·斯塔克。只是比起钢铁侠，最让人心疼的其实是她——黑寡妇，娜塔莎·罗曼诺夫，初代复仇者联盟里唯一的女英雄，为了拿到可以带回半数生灵的宇宙原石，她自愿献祭换回了灵魂原石。

比起其他成员，她的战斗力其实并不突出，连鹰眼都说过：“娜塔莎，你是间谍，不是战士。”但即便如此，她仍旧每次都冲在最前面，去执行一个又一个惊险无比的任务，与其说她是在履行责任，其实一开始她只是为了偿还自己的账单。只是到后来，可能她自己都没发现，复仇者联盟已经不再只是一个团队，成员们早已经成为她珍视又为数不多的亲人。

当年在国会上，面对人们的指控，她说：“你们不会把我关进监狱，不会把我们中任何一个人关进去。因为你们需要我们。这个世界是脆弱的，其中有我们的责任，但我们也是最有能力保护它的人。如果你们要逮捕就逮捕我吧，你们知道我在哪儿。”

在终局之战前那段黑暗的日子里，其他初代成员都有了避

世行为，只有她暂时做了联盟的队长，只有她还在管这个世界，为这个世界放不下。曾经那样无所畏惧的黑寡妇哭了，为宇宙里一半的生灵，为复仇者联盟的分崩离析。

比起其他人，她该多令人心疼啊。雷神虽然失去了一切，但尘埃落定后有了新的伙伴，可以和银河护卫队一起去做自己想做的事；钢铁侠和妻子女儿也曾度过一段甜蜜的时光；绿巨人终于可以和与自己和平共处；鹰眼的家人被救回，生活回到正轨；就连美国队长也有机会听从钢铁侠的建议，过了一段自己想过的人生，赴了那个迟到多年的约会。只有她永远留在了其他时空，孤独地躺在黑暗深渊里，甚至没有一场悼念。

钢铁侠：“她还有家人吗？”

美国队长：“我们。”

她曾经是一个双面间谍，是复仇者联盟给了她归属感，她没有家，复仇者就是她的家人。

绿巨人：“打响指的那一刻，我是真的想过把她带回来。”

她自是不曾后悔的，但如果能听到这一句，又该有多么欣慰。只是看到那场声势浩大的决战中，始终没有她勇往直前的身影，终归是意难平。

钢铁侠、美国队长、雷神、绿巨人、黑寡妇、鹰眼，七年复联，至此终年。只是漫威宇宙那么大，他们的故事总还会在其他时空继续吧。■



牛津和剑桥赛艇比赛

泰晤士河上的深蓝与浅蓝： 牛津和剑桥赛艇对抗赛

特约撰稿人·姜敖

每每被朋友问到剑桥和牛津如何看待彼此，我都会淡淡地奉上两字：无解。

这个“无解”没有任何贬义成分，只是牛津和剑桥的关系，是真的简单又复杂，清晰又暧昧，既有着不可否认的关联，也有着不可避免的对立。这两者之间的关系，非要一语而概括之，可能最合适的词就是“爱恨情仇”。

牛剑之争下的赛艇挑战赛

虽然牛剑互相之间的感情纠葛状态如何是无解的，但是这丝毫不影响他们在现实中对这段关系的演绎：两者间几百年都没停止过明争暗斗，虽然牛剑彼

此心里清楚，他们谁也不能轻易战胜谁，谁也无法彻底打败谁。学术领域的争夺已经不用再赘述，竞技体育场上的较量越来越摇曳生姿。其中，又以牛剑间的赛艇对抗赛最为引人注目，它开辟了两大名校在学术之外的另一个较场。始于1829年的一年一度的牛津与剑桥的划艇比赛，在西伦敦泰晤士河上举办，从Puntny到Mortlake，全长6.8公里，比赛所用的船是两条八人单桨有舵手的赛艇，比赛的激烈与知名引起世界关注。

2014年的赛事在4月6日举行，已经是第160届了（从1829年以来中间因为世界大战等原因停过些年），这次牛剑两队均有参加过奥运赛艇项目的

选手。牛津队平均年龄26岁，平均身高190cm；剑桥队平均年龄24岁，平均身高197cm。因为比赛中剑桥某位选手掉进河里，最终以牛津的取胜告终。截至2014年，牛津代表队已经赢得78次胜利，剑桥队则赢得了81次胜利。

说来有趣的是，虽然现今牛剑在河上比赛激烈，但牛剑赛艇比赛的起源不仅没有火药味，还很有爱。1829年，两个相识于哈罗公学而后分别就读于牛津和剑桥的都名为查尔斯的好友，一同在剑桥消磨假期。来自剑桥的查尔斯在两人荡舟剑河时突发奇想，不如搞一场划船比赛，主旨不在输赢，就是以打发无聊时间为目的。本来这只是2个月

作者简介：

姜敖，英国剑桥大学房地产金融副博士，英国注册会计师、英国高级注册投资与证券分析师。现任峰一国际CEO，剑桥大学中国企业家俱乐部主席，英中金融家协会会长。



友之间的有爱玩笑，后来被学校得知，竟然以此为契机以学校的名义下达了标书：“剑桥大学特此挑战牛津大学，在伦敦或靠近伦敦的泰晤士河进行一次8人赛艇比赛，时间定在复活节期间。”第一次比赛，牛津获胜。再后来，传统慢慢确立：前一年的失败者就是下一年的挑战者，如果你挑战没赢，那之后一整年就继续当失败者直到下次挑战成功。心高气傲互相看不顺眼的牛津人和剑桥人没有人愿意承受这种屈辱，因此输赢对两个学校越来越重要，就此拉开了百年恩怨的序幕。

不知道这是不是也算由爱生恨的典范？

深蓝和浅蓝的由来

看了比赛的朋友可能会注意到，牛津的队服和剑桥的赛服（外面的罩衫）

都是蓝色（比赛中有时候可能只着里面的白色T恤），只是牛津选择深蓝，剑桥着装浅蓝，年年如此，没有变化。其实，颜色的选择并不是随机，反而是相当有考究的。

1836年第一次赛艇的时候，由于牛津和剑桥都穿的是蓝色的赛服，所以蓝色（Blue）便成为了赛艇项目大学校队的名字。但是，一个“Blue”的称号不能在一个场合同时称呼两个学校的校队，聪明的先驱们由此想到当时赛艇比赛时牛津穿的队服是深蓝色的，而剑桥穿的是浅蓝色，所以创新的用了“dark blue”（深蓝）和“light blue”（浅蓝）来区分两队。牛津与剑桥的赛艇比赛不但是奥林匹克赛艇项目的先驱，而且开创了牛剑（Oxbridge）对抗赛（Varsity Games）的传统。所以，后来Blue这个名词也从赛艇延展到其他竞技体育项目上，比如篮球、水球，正式成为牛剑

两大学各体育项目校队的代名词。

记得我在剑桥加入学院的赛艇队的时候，教练对着我说：恭喜你今天成为浅蓝 light blue 的一员。我兴奋之余也没忘记理性地审视自己身上的队服：从布料到针线到针孔，半点看不出蓝色的影子。我实在没忍住就跟教练开玩笑说：“是我色盲还是我对英语词汇的理解有误？”教练哈哈大笑之余，低下头对我小声说：“其实我也一直觉得它是 light green（浅绿色），但是，你懂的……”

赛艇手养成术

牛剑之间的赛艇对抗赛，跟一般的竞技体育项目一样，毫不例外地体现了“台上一分钟，台下十年功”的游戏规则。牛剑之间的赛艇对抗赛跟剑桥牛津每年各自学校内部各学院之间的赛艇比



赛没有直接的关系，但也可说有一定关系。校队的人选，除了已经有名气的，比如说奥运赛艇奖牌获得者大多会直接入选，其他的队员基本从院队里面表现出色的人中选取。所以平时的训练是以各个学院为单位来进行日常训练并且以此组织校内联赛。

训练的艰苦自然是不言而喻的。我记得当年我们的训练就是从每天早上6点30分开始，但是从我住的地方到学院的Boat House（船屋，用来停放赛艇以及训练体能的地方）的起点还有段距离，走路大约要40分钟，所以我基本上是5:15am起床。夏天还好，冬天的训练，早起是比较考验意志力的。大冬天的时候手都会冻僵，有时候或许连船桨也抓不稳。冬天河里的寒风在船快速行进的时候吹在脸上会像刀刻似的疼，溅起的水花会轻易地再让你打个大冷颤。早上经过一个半小时到两个小时的训练后还要赶回市中心去上9:00am开始的课。如果是一整天高强度的学术课，更是对体力和意志力很大的挑战，很多队员往往会因此而放弃。除了划船训练，

每周至少会有三次在船屋的健身室里练习体能，也会有教练定期专门测试体能，以确保队员在划船训练时能跟上队伍。这是平日的基本训练日程，邻近比赛的时候训练强度会加大，比如说每天早晚都会训练。

但是准备牛剑对抗赛的队员所经历的艰苦会加倍。由于牛剑赛艇对抗赛享有的世界知名度，牛剑两队都会吸引到知名赞助商的经济支持，比如说请世界知名的赛艇教练执教。这样一来，训练方法几乎是和世界专业赛艇队的方法一样。但是，因为他们还是名校学生，课业不能丢，训练模式和专业运动员又大大不同。他们标准的一天是这样的：每天早上5:00起床，坐火车去Ely（剑桥旁的小镇）的河上开始训练，2小时后再回学校上课，13:00再赶回船屋训练2小时体能，如果下午有课又要再回学校，有时候傍晚再出来训练。这个模式从每年9月初开始一直持续到次年3月底牛剑对抗赛为止，每个星期7天不间断。除了训练的大强度，他们还必须兼顾课业，而牛剑的课业繁重自是不必多说，压力可想而知。

你是哪种蓝？——如何“专业”地观看比赛

就如前面所说，每年的赛事都吸引了大批观众前往，其中不乏有牛津各自的铁杆粉丝，也有立场中立只是去看热闹的“外围友人”。因为场地是开放的，所以你如果是中立人士，选在任何你想要站的位置均可。但是，如果你是要去为你心仪的队伍助阵呐喊，这却是有讲究的。

如果是为特定的队伍加油，一般观众都会自发地进行组合，在特定的地点一群人围着统一喊口号。有些是一帮人事前约定好穿戴深蓝或者浅蓝的印有学校标志的衣服、帽子、围巾之类有代表性的物件，统一在一个特定的区域进行加油，这个人群我称他们是“制服群”；有些呢，事先并没有穿戴任何明显代表牛津深蓝或者剑桥浅蓝的物件，但是到了现场以后，临时找到组织，聚在一起张嘴呐喊，这些我把他们归纳为“便衣群”。当然，牛津和剑桥在沿河两岸的不同地点有很多“小群”，剑桥的和牛津的各个小群会彼此穿插，但是每个小群内的人都是统一的，也就是说不会出现牛津群里有剑桥人出现的情况。当然，这也有例外，比如说我。

说起来惭愧，最不专业的就是我了，我第一次去看的时候没人事先告诉我，而我因为加班去晚了没找到大部队，穿着剑桥浅绿的衣服，戴着浅绿的帽子，拿着浅绿的旗子，找了个自以为好的位置就阴差阳错站到了人家牛津的“便衣”簇拥群里。我还纳闷，怎么我运气这么好，找了个位子，结果周围全是在叫“Go Oxford!”（牛津加油），就我一个在大叫“Go Cambridge!”（剑桥加油）。事后我那群损友们爆笑，说估计周围的牛人们都被你气炸了，这么坦荡荡的去撬地盘，不过不知为啥他们却奈何你这个奸细不得，居然没把你给直接扔进泰晤士河里。

所以，你是哪种蓝？找好自己的位子，专业看比赛，可以降低被踹进河里的风险……

尾声

“所有的桨同一频率划动，惊扰了泰晤士河平日的宁静；同样数量的眼睛注视同一前方，同样数量的手臂疾速挥舞，同样数量的肺同一频率呼吸……”阿恰巴德·麦克拉伦笔下的这幅牛津剑赛艇对抗赛的景象，今年也毫不例外地在泰晤士河上放映。

其实，深蓝和浅蓝的较量早就不是简单的比赛，它

表面讲述着一段竞技体育的故事，实际玩的却是牛津之间几百年的暗中角力。它不但开辟了两大名校在学术之外的另一个可以与之媲美的新战场，而且也深刻地影响着牛津的人文精神。几百年来，牛津与剑桥，一山里面藏着的二虎，激烈地竞争着。但是，生命是需要对手的，没有对手就不可能成长，也许牛津让彼此都活得不自在，不舒心，面子常常挂不住，但是彼此都在无形中强迫另一方成长，逼迫另一方强大。所以竞争未必是一种此消彼长的关系，长期来看它也可以是一种双赢的局面。牛津剑桥也许就是在这种持续的较劲中，共同创造了英国的精英教育与文化。

无论两蓝之间的“爱恨情仇”有解无解，在竞争中双赢，或许才是两蓝最终所共同追求的大境界。■







当真实世界与镜面世界交汇, 让人分不清现实与虚幻。瑞典 斯德哥尔摩, 摄:候鸟旅行

BOOK

《星新一少年科幻》

作者:[日]星新一
译者:李重民
出版社:安徽少年儿童出版社
出版时间:2019年1月
定价:22.00元

本书是日本科幻之父星新一的科幻短篇精选集,除了收录作者各个时期的代表作品,还收录了入选语文教材和课外阅读的篇目。他的作品短小精悍,每个故事构思巧妙、创意新奇,很容易激发孩子们的阅读兴趣。

《时间里的痴人》

原作名:A Visit from the Goon Squad
作者:[美]珍妮弗·伊根
译者:何颖怡
出版社:博集天卷|湖南文艺出版社
出版时间:2019年3月
定价:49.80元

时间从1970年开始,到2020年的未来世界,横跨50年,描写与摇滚界有关的一群人半个世纪的人生,13个短篇像13支乐曲,主角不同,但又藕断丝连,人物交互出现,构成多声部合唱。

《新罕布什尔旅馆》

原作名:The Hotel New Hampshire
作者:[美]约翰·欧文
译者:徐离
出版社:南海出版公司
出版时间:2019年4月
定价:68.00元

那些本以为会让我们更自由的,往往就是最终困住我们的。一部快乐而又悲伤、疯狂而又充满宿命感的家族史,堪称美国版《活着》,小说版《布达佩斯大饭店》。

《视觉游戏》

原作名:Picture This
作者:[美]莫莉·邦
译者:卫俊
出版社:后浪|湖南美术出版社
出版时间:2019年2月
定价:88.00元

在本书中,作者借助自己创作《小红帽》插图的实际例子,生动地讲解了图像视觉构成的基本原理、图像影响情感的机制以及图像中的元素是如何赋予作品讲述故事的能力等丰富的内容。

《料理的1000个魔法》

原作名:ものぐさ女子を料理上手に変える1000の魔法
作者:日本辰巳出版株式会社
译者:李思园
出版社:后浪|四川文艺出版社
出版时间:2019年3月
定价:65.00元

本书里收集了1000个犹如魔法般的料理小窍门,这些小窍门不费功夫、步骤简单,即使是不擅做菜的初学者,也会不由地产生“试着做做看”的想法。只要灵活运用这本书,成为料理达人、厨房能手指日可待!

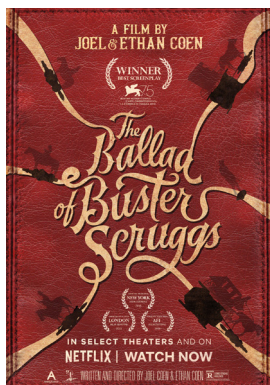




飞翔吧！埼玉 翔んで埼玉 (2019)

导演：武内英树
主演：二阶堂富美 / 神威乐斗 / 伊势谷友介 / 京本政树 / 汤姆大哥
类型：喜剧
制片国家 / 地区：日本

剧情简介：故事发生在东京屈指可数的名校白鹏堂学院，渐渐地，故事发展成一场东京和埼玉之间的抗争，甚至连隔壁的千叶也被牵扯进来



巴斯特·斯克鲁格斯的歌谣 The Ballad of Buster Scruggs (2018)

导演：伊桑·科恩 / 乔尔·科恩
主演：哈利·米尔林 / 佐伊·卡赞 / 连姆·尼森 / 詹姆斯·弗兰科 / 大卫·克鲁霍夫特兹
类型：喜剧 / 歌舞 / 西部
制片国家 / 地区：美国

剧情简介：讲述一个喜欢唱歌跳舞的神枪手以一种无敌的姿态一路杀一路唱一路跳，但最终遇上了旗鼓相当的对手的故事。



波西米亚狂想曲 Bohemian Rhapsody (2018)

导演：布莱恩·辛格
主演：拉米·马雷克 / 本·哈迪 / 约瑟夫·梅 / 梅泽罗 / 格威利姆·李 / 艾伦·里奇
类型：剧情 / 音乐 / 传记
制片国家 / 地区：英国 / 美国

剧情简介：本片是对皇后乐队、传奇主唱弗雷迪·莫库里以及他们音乐致敬的盛宴，这是一段充满爱、痛苦、接纳和音乐的旅程。



韦恩 Wayne (2019)

导演：斯蒂夫·平克 / Tessa Hoffe / 迈克尔·帕特里克·詹恩 / 斯蒂芬妮·莱恩 / 伊恩·B·麦克唐纳
主演：马克·麦克肯纳 / 席亚拉·博拉沃 / 杰米·尚帕涅 / 乔恩·尚帕涅 / 詹姆斯·厄尔
类型：喜剧 / 动作
制片国家 / 地区：美国

剧情简介：15岁的韦恩骑着一辆脏自行车和他的新爱慕对象Del一起上路，为取回他父亲去世之前被偷的1978年款庞蒂亚克火鸟汽车，两人一同对抗世界。

蓝皮书 Project Blue Book (2019)

导演：罗伯特·斯特罗姆伯格 / 皮特·特拉维斯 / 诺玛·贝利 / 艾利克斯·格雷夫斯
主演：艾丹·吉伦 / 迈克尔·马拉基 / 劳拉·门内尔 / 克塞尼亚·索罗 / 迈克尔·哈尔尼
类型：悬疑 / 历史
制片国家 / 地区：美国

剧情简介：本剧根据现实美国空军的研究计划所改编。50-60年代的美国兴起一股UFO的热潮，美国空军为调查UFO而成立了蓝皮书计划来作相关研究。

双面君王 (2019)

导演：金希元
主演：吕珍九 / 李世荣 / 金相庆 / 权海城 / 张光
类型：剧情 / 古装
制片国家 / 地区：韩国

剧情简介：以朝鲜光海君为了逃避被毒杀的危机，便由与其相貌酷似的平民代替了王的身份为主题，讲述光海君在朝鲜历史上消失的那15天里所未人知的故事。



TV & FILM

编读互动

读者来信：《留学生》杂志能订阅半年吗？如何订阅？

《留学生》杂志：本刊是由中共中央统战部主管、欧美同学会（中国留学人员联谊会）主办、海内外公开发行的国家级刊物，目前是半月刊，每月5日、20日出版两期。

《留学生》杂志立足于欧美同学会（中国留学人员联谊会）百余年的积累，建立起面向留学全线、全领域的资讯、信息平台，是预备留学、留学在读的权威资讯渠道，海归就业、创业的重要参考信息来源。《留学生》杂志创办于1920年，一直以“欧美同学会会刊”的名称，邓小平同志在1987年专门题写了刊名。

2002年，随着我国改革开放的进程，留学生群体迅速扩大，作为为广大留学人员服务的媒体，改刊名为《留学生》，成为广大留学生的精神家园。

年中将近，邮局系统即将开始下半年的报刊征订工作。

《留学生》杂志支持半年期的邮局渠道杂志征订工作，读者可以到当地的邮局订阅2019年下半年的《留学生》杂志。

邮局订阅方式《留学生》，邮发代号 2 - 298，在各地邮政局所直接订阅。半年定价：120.00元人民币。

《留学生》杂志同时支持直接邮寄方式的订阅，即汇款到指定账户，在汇款中注明“订阅留学生杂志”，并注明邮政收件地址，杂志社将按照地址所示在收到汇款后寄送各期杂志。直接邮寄方式支持破季、破月方式的订阅。还支持过刊的购买。

读者来信：我们这里中学外语课开设有日语，有几个班的学生外语是日语。将来要留学，选择到日本至少在语言上方便些。可是鉴于公众舆论等因素，总有些额外的想法，特此求教于《留学生》杂志。

《留学生》杂志：感谢对《留学生》杂志的信任！《留学生》杂志面向留学产业，关注从预备留学、到留学在读、再到留学归国的全产业链的各个方面。

对于中国学生来说，到日本留学其实是比较普遍的。事实上，近代史上中国曾经大量公费派出过赴日留学生，文学家鲁迅先生就是公费到日本留学的一员。

改革开放初期，我国政府也派出过许多留学生赴日本学习其先进技术，这些人中有许多在回国后为我国科学技术的腾飞做出过贡献，例如，位于贵州的“天眼”——500米口径球面射电望远镜的设计者南怀仁先生，就是改革开放以后赴日本留学生的代表。直到目前，中国的这个近邻在科技方面有许多是领先的，留学的目的从来都是学习真本领、掌握新知识。抛开功利的目的留学，才能够实现这个目标。

杂志的联系方式：

信箱：liuxuesheng1920@163.com。

热线电话：（010）65270708。