

在希望的田野上描绘乡村振兴的壮阔图景

文 | 本刊编辑部

春华秋实，岁物丰成。金秋时节，全国各地从粮油作物到水产、瓜果，各式各样的农产品都进入收获季节。在一幅幅丰收的图景中，一个充满活力的群体正日益崭露头角——他们就是选择扎根乡土的海归新农人。这些学成归来的年轻人，正将开阔的国际视野、前沿的科技知识、炽热的家国情怀倾注于田间地头，用新思路、新技术赋能乡村产业，成为推动乡村全面振兴的重要力量。

海归新农人，“新”在他们不仅仅是传统意义上的“种地人”，更是乡村产业升级的催化者、新业态的开拓者、新发展理念的传播者。他们凭借独特的跨界整合能力与品牌建构思维，在传统农耕与现代市场之间架起桥梁，以创新理念点燃中国农业未来的无限可能。

他们中间，有许多是欧美同学会会员。胶州市欧美同学会会员李环宇借鉴国外先进的农田管理经验，通过土地托管实现集约化生产经营，并在胶州首推“云端农场”数字化管理系统，实现“用数据种地”，他还发起“新农人培育计划”，开设“田间移动课堂”，培养懂技术、会经营、爱农村的“新农人”；西安欧美同学会会员李文辉对来自荷兰、以色列、法国、瑞士等多个国家的种子进行本土化试种筛选，形成独特的产品矩阵，打造出一个被称为“农场样板间”的特色农业基地，还邀请星级酒店厨师入园创作料理，把农业与美食深度融合；南京高淳区欧美同学会副会长邢秀梅留学归来后开始“搞水产”，创建江苏省首家跨

区域水产类专业合作联社，带领年轻人组建电子商务团队，让“青背白肚、金爪黄毛”的固城湖螃蟹“爬”向全国……

实施乡村振兴战略，是以习近平同志为核心的党中央着眼党和国家事业全局作出的重大决策。回顾近年，2021年至2023年连续三个中央一号文件都围绕全面推进乡村振兴这一主线展开，2024年中央一号文件提出有力有效推进乡村全面振兴“路线图”，开始把推进乡村全面振兴作为实施乡村振兴战略的主线。2025年中央一号文件聚焦进一步深化农村改革、扎实推进乡村全面振兴作出部署。

乡村全面振兴是包括产业振兴、人才振兴、文化振兴、生态振兴、组织振兴的全面振兴，其中乡村产业发展是核心，这为海归新农人提供了大展拳脚的广阔舞台。怎样才能当好新时代的海归新农人？从学长们的经验来看，创新是根本，需要在传统农业种植养殖的基础上，做强产品、做大规模，推动农业从生产导向转向市场与消费导向，挖掘并讲述农产品背后的文化故事，发展休闲农业、乡村旅游、农村电商，实现一、二、三产业深度融合，推动本土农产品走向更广阔的市场。

乡村全面振兴的新征程已经开启。让我们满怀信心地眺望，一批又一批兼具国际视野与家国情怀的留学人员，能以智慧为犁，以创新为种，在希望的田野上深耕不辍，为描绘产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的乡村壮美画卷添上浓墨重彩的一笔。□



2025年10月 总第441期

杂志订阅

2025年杂志（共12期）

单价 15元/期

全刊定价 180元/年（含邮费）

本刊所刊登的文字内容及图片，未经本刊许可，不得由任何媒体转载或用于商业宣传，违者本刊将追究其法律责任。本刊依照著作权法向著作权人支付稿酬，凡未收到稿酬及样刊的著作权人，敬请与本刊联系。

留学生

欧美同学会会刊

1987年，邓小平为本刊题写刊名

归国学人之家 海外学子之友

会长 丁仲礼

副会长 （按姓氏笔画为序）

王春法 刘利民 闫傲霜 安立佳 许京军 李 一
李 林 张柏青 陈贵云 郑泽光 施一公 姚 望
姚檀栋 黄 卫 曹卫星 程 林 潘建伟

秘书长 李 民

副秘书长 程洪明 滕剑峰

会址 中国北京市东城区南河沿大街 111 号

邮编 100006

编读热线 +86-10-65270708

《留学生》杂志

主管单位 中央统战部

主办单位 欧美同学会（中国留学人员联谊会）

协办单位 中国留学人才发展基金会

国内统一刊号 CN11-4869/C

国际标准刊号 ISSN 1671-8739

编辑出版《留学生》杂志

社长 李 民

副社长 徐凌峰 刘 伟

副主编 王淑霞

审核 安 健

编辑记者 王 威 马思遥 范燕超 郑莉佳

美术编辑 侯 凯

出版发行 《留学生》杂志社

编辑信箱 liuxuesheng1920@163.com



卷首语

01 在希望的田野上描绘乡村振兴的壮阔图景

环球纵览

04 短波

05 数字

思想引领

06 权威解读党的二十届四中全会精神

组织动态

08 智慧赋能乡村振兴 学员满载新知启新程

——欧美同学会 2025 年助力乡村振兴乡村干部、致富带头人专题培训班纪实

特别关注

11 2025 留学生人才大会

12 “广聚英才·智汇中华”

——2025 留学生人才大会举办

15 科技与人才 中国式现代化的新动能

16 智驱未来 打造“1+1+4”中国式 AI 体系

17 留学人员应具备四种能力

18 全球新格局下的科技长征

创新、责任与未来路径

20 归国人才助力国家科技发展

政策、平台与责任担当

话题聚焦

22 智慧为犁 梦想为种

——海归新农人攻坚农业“芯片”

24 海归新农人崛起与乡村振兴

未来图景

26 海归筑梦乡野 科技赋能振兴

34 海归“新农人”变“兴农人”

会员风采

38 助力能源转型

为绿色发展装上“催化剂”

工作探索

41 义诊实践中的多元探索与海归责任

地方巡礼

44 智创融投 齐鲁焕新

——山东留学人员的时代答卷

45 发挥留学人员优势

共谱新时代齐风鲁韵

48 有朋远来 智汇齐鲁

山东省欧美同学会品牌活动

50 守正创新 开创组织建设新篇章

山东省欧美同学会实现省市县

三级组织全覆盖

52 国际视野与齐鲁情怀的“摆渡人”

55 以肥为钥 解读农田的“生命密码”

58 归雁筑“能” 孟祥辉的新能源

报国路

61 星辰与热土上

留学科研人员的家国情怀

留学广角

63 AI 浪潮下的留学选择

66 从天际线的裂缝中

看到金融专业的温度

68 牛津求学记

一位教育学博士的“观察”与思考

70 在狮城感受多元文化的浪漫

广告索引

封二 欧美同学会公益广告

封三 塔尖家族教育办公室广告

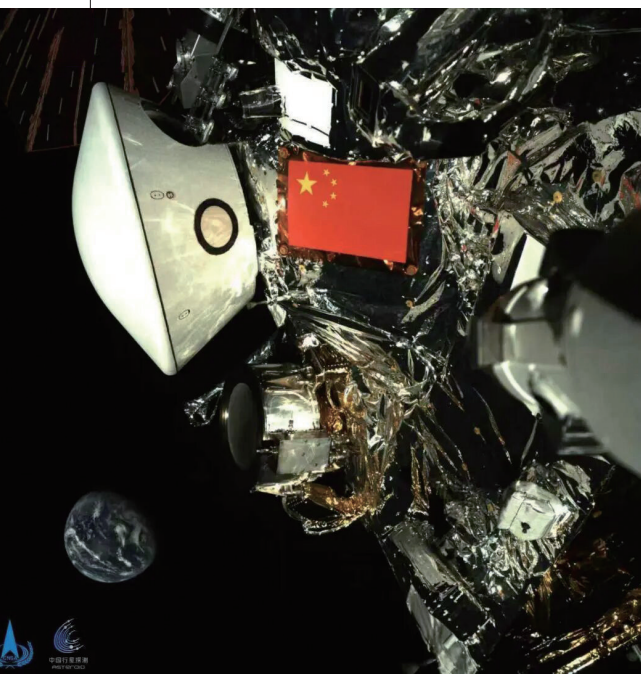
封底 欧美同学会全媒体矩阵公益广告

短波

宇宙级合影发布！

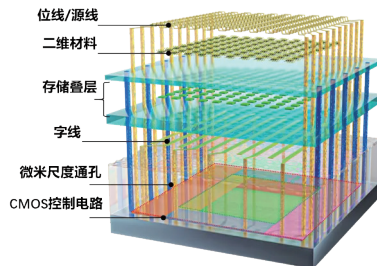
10月1日，国家航天局发布了行星探测工程天问二号任务探测器在轨飞行期间获取的探测器与地球合影图像，探测器上的五星红旗与地球同框。目前，天问二号探测器已在轨飞行125天，其间开展了采样装置展开、电子设备自检等在轨测试，各项状态正常；空间环境载荷开机探测，获取有效科学数据。当前，探测器与地球距离约4300万千米，与小行星2016HO3距离约4500万千米，在轨飞行正常。

来源：央视新闻



全球首颗二维-硅基混合架构闪存芯片研发成功

日前，复旦大学集成电路与微纳电子创新学院周鹏、刘春森团队率先研发出全球首颗二维-硅基混合架构闪存芯片，攻克了新型二维信息器件工程化的关键难题，为新一代颠覆性器件缩短应用化周期提供范例。相关研究成果发表在《自然》杂志上。



今年4月，周鹏、刘春森团队研发出“破晓（PoX）”二维闪存原型器件，实现了400皮秒超高速非易失存储，是迄今最快的半导体电荷存储技术，为打破算力发展困境提供了底层原理。时隔半年，团队将“破晓（PoX）”与成熟硅基CMOS（互补金属氧化物半导体）工艺平台深度融合，率先研发出全球首颗二维-硅基混合架构芯片。

来源：复旦大学

eSIM 手机来了！

目前，中国联通、中国移动、中国电信三大运营商都已获得工业和信息化部eSIM手机商用试验批复许可。eSIM手机通过电子化手机卡的数据文件替代物理卡片，用户无需插入实体卡就能开通使用移动电话通信网络服务。没有物理卡槽，可以让手机等终端设备更轻薄，可扩展的内部空间也更大。

与传统SIM卡相比，eSIM集成在手机内部，不需要在机身开槽，能提高手机的防水等级。从硬件角度来说，这种变化可以降低成本，尤其是一些可穿戴设备，比如手表、眼镜、智能项链、戒指等，使用eSIM会更加方便。对手机来说，实体SIM卡会有损坏的情况，需要去营业厅补卡，eSIM则不太可能出现此类情况。另外，使用eSIM外出旅行，可以很方便地切换到当地的运营商，不需要开通漫游，或买当地电话卡。

来源：光明网

给 AI 装上“大脑”

10月15日，中国国际大学生创新大赛（2025）冠军争夺赛在郑州大学举行。经过激烈角逐，清华大学万格智能团队自主研发的项目“基于类脑架构的下一代通用模型与智能体生态”夺得本届大赛冠军。

“这是一个全新的类脑架构模型。”万格智能团队创始人之一、清华大学2019级本科生陈威廉介绍，智人HRM模型（Hierarchical Reasoning Model），是参照神经科学中人脑的“分层—循环”机制搭建的新型AI推理架构，可以让AI摆脱对大数据及概率的依赖，具备真正像人一样的思考和推理能力。

来源：中国青年报



90GHz

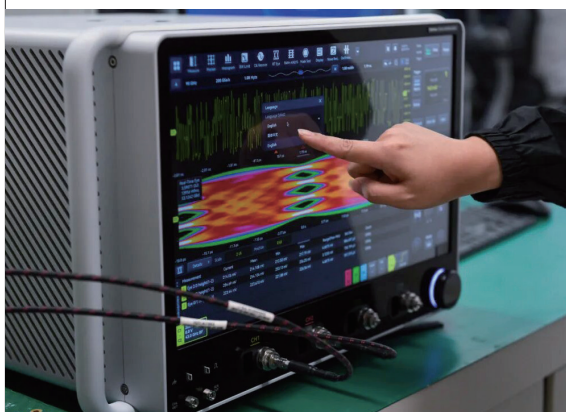
我国在高端电子测量仪器领域实现关键突破

在 10 月 15 日召开的 2025 湾区半导体产业生态博览会上，我国自研的 90GHz 实时示波器正式发布，这一成果标志着我国在高端电子测量仪器领域实现关键突破，打破了国外长期技术封锁。

示波器是科技与产业上游的关键装备，广泛应用于产品科学研究、开发测试和生产制

造，它将肉眼看不到的电信号变换成看得见的图像，是工程师和科学家的“眼镜”“标尺”。这款产品将国产示波器关键性能提升到 500%，同时具备智能寻优、服务器级算力等创新特性。采样率高达每秒 2000 亿次，存储深度达到 40 亿样点，能够精准捕获并分析纳米芯片的瞬态信号。

来源：人民日报



4 秒

国内首次在地面完成小鼠微重力科学实验

10 月 12 日，由中国科学院空间应用中心研建建设的亚洲首个电磁弹射微重力实验装置，进行了一场生命科学领域的微重力实验。这是国内首次在地面进行小鼠的微重力科学实验。研究人员向实验舱中放入 6 只注射了药物的小白鼠，通过微重力实验对靶向药物突破脑血屏障的作用开展研究，为人类肿瘤靶向药物开发提供重要的支撑。

电磁弹射微重力实验装置的钢架结构重达 300 多吨，靠 4 万多颗螺栓铆钉在一起，高度大约 44 米，相当于 15 层楼。电磁弹射能够在装置上浮和降落过程中各提供 2 秒的微重力时间，有效微重力时间可达到 4 秒。对于在地面开展微重力科学实验来说，4 秒难能可贵。

从 2023 年运行以来，截至目前，电磁弹射微重力实验装置一共完成六大类 300 多次科学实验，为材料科学、燃烧科学等提供了珍贵的数据。

来源：环球时报



56 克

透明仿生水母机器人研制成功

近日，西北工业大学机电学院陶凯教授团队成功研制出一款通体透明、形似水母的仿生机器人。这款被称为“水下幽灵”的机器人隐藏在水中时肉眼几乎无法分辨，能够实现水下环境的智能探测与实时监测。

该机器人直径仅 120 毫米，重量 56 克，由创新水凝胶电极材料制成，搭载团队自主研发的静电液压肌肉驱动器，可精准模拟水母利用涡环推进的灵动姿态，在水下实现高效且近乎无声的“静默”运行。其整机驱动阵列功耗极低，仅为 28.5 毫瓦，为长期隐蔽水下作业提供了可能。

来源：中国日报网

100%

我国首艘自研大型出口双燃料客滚船交付

10 月 23 日，由广船国际建造的我国首艘自研大型出口双燃料客滚船在广州南沙交付。这艘双燃料客滚船可使用燃油和更清洁的液化天然气作为动力，具备完全自主知识产权，船舶内装实现了 100% 国产化。

全船共 12 层甲板，配备有自助餐厅、咖啡厅、观光厅等设施，有 485 间客房，可搭载 1800 名乘客和超 550 辆轿车，主要用于短途海上交通，连接海岛或沿海城市，方便人员和车辆的通行，是一种高技术、高附加值的船舶。船上的 LNG 动力系统可以加注 1000 立方米液化天然气，供 5 天左右的航行，交付后将用于意大利热那亚至巴勒莫之间的航线运营。

来源：海外网

权威解读党的二十届四中全会精神

10月24日，中共中央举行新闻发布会，介绍和解读党的二十届四中全会精神。

中央政策研究室主任江金权在新闻发布会上说，党的二十届四中全会最重要的成果，是审议通过了《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》。《建议》的起草是在党中央领导下进行的。习近平总书记亲自担任文件起草组组长，亲自擘画、全程指导、把脉定向，发挥了决定性作用。



全会最重要的成果

《建议》共15个部分61条，分为三大板块：

第一板块是总论，主要阐述“十四五”时期我国发展取得的重大成就、抓好“十五五”时期经济社会发展的重大意义和总体要求。

第二板块为分论，分领域部署“十五五”时期的战略任务和重大举措。

第三板块主要部署坚持和加强党中央集中统一领导、推进社会主义民主法治建设等任务。



“十五五”时期 我国发展环境总体判断

中央财办分管日常工作的副主任、中央农办主任韩文秀介绍，《建议》强调，大国关系牵动国际形势，国际形势演变深刻影响国内发展，我国发展处于战略机遇和风险挑战并存、不确定难预料因素增多的时期。

从国际看，世界百年变局加速演进，国际力量对比深刻调整。我国具备主动运筹国际空间、塑造外部环境的诸多有利因素。同时，世界变乱交织、动荡加剧，大国博弈更加复杂激烈，外部环境的不稳定、不确定性上升，风险挑战增多。

但危中有机、危可转机，我们要发扬历史主动精神克难关、战风险、迎挑战，确保中国式现代化行稳致远。从国内看，我国经济基础稳、优势多、韧性强、潜能大，长期向好的支撑条件和基本趋势没有变。“十五五”时期，既要乘势而上，又要迎难而上，充分发挥中国特色社会主义制度优势、超大规模市场优势、完整产业体系优势、丰富人才优势等诸多优势和有利因素，把各方面优势转化为高质量发展实际效能。



需要优先补上的最大短板

韩文秀表示，农业农村现代化关系中国式现代化全局和成色，是需要优先补上的最大短板。《建议》强调把解决好“三农”问题作为全党工作重中之重，促进城乡融合发展，加快建设农业强国。



战略任务的第一条

国家发展改革委党组书记、主任郑栅洁说，《建议》把“建设现代化产业体系，巩固壮大实体经济根基”摆在战略任务的第一条，部署四方面重点任务，可以从“固本升级、创新育新、扩容提质、强基增效”来把握。



加快高水平科技自立自强

科技部党组书记、部长阴和俊说，为加快高水平科技自立自强，引领发展新质生产力，《建议》从四方面作出部署：

- 一是加强原始创新和关键核心技术攻关；
- 二是推动科技创新和产业创新深度融合；
- 三是一体推进教育科技人才发展；
- 四是深入推进数字中国建设。



让中国大市场成为全球大机遇

商务部党组书记、部长王文涛介绍，关于“十五五”时期开放工作，《建议》部署拓展双向投资合作空间。要擦亮“投资中国”品牌，塑造吸引外资新优势，落实好“准入又准营”，营造透明、稳定、可预期的制度环境。有效实施对外投资管理，健全海外综合服务体系，引导产业链合理有序跨境布局。既看 GDP 也看 GNI，既重视“中国经济”也重视“中国人经济”。

王文涛表示，要把中国大市场优势充分发挥出来，让中国大市场成为全球创新的应用场；要让中国大市场成为全球大机遇，让外资愿意来、留得住、发展好，共享中国新机遇。



促进人口高质量发展

国家卫生健康委党组书记、主任雷海潮说，在促进人口高质量发展方面，《建议》重点部署三方面工作。

- 一是建设生育友好型社会。明确倡导积极婚育观，优化生育支持政策和激励措施。
- 二是推动老有所养。健全养老事业和产业协同发展政策机制。优化基本养老服务供给，发展医养结合服务。
- 三是推动老有所为。稳妥实施渐进式延迟法定退休年龄，优化就业、社保等方面年龄限制政策，积极开发老年人力资源，发展银发经济。

雷海潮表示，希望通过五年的努力，能够推动中国人口人均预期寿命，由现在的 79 岁再提升一岁，达到 80 岁左右，满足和适应人民群众对美好健康生活的新期待。□

来源：人民网、新华社

智慧赋能乡村振兴 学员满载新知启新程

——欧美同学会 2025 年助力乡村振兴乡村干部、致富带头人专题培训班纪实

文 | 徐凌峰

金秋九月，丹桂飘香。9月15日至20日，欧美同学会2025年助力乡村振兴乡村干部、致富带头人专题培训班在安徽大学圆满举办。本次培训班由欧美同学会（中国留学人员联谊会）主办，安徽大学承办，安徽欧美同学会协办，为来自乡村振兴一线的学员们搭建了学习交流、赋能成长的优质平台。

本次培训汇聚了贵州省黔西南州望谟县打易镇、甘肃省定西市渭源县北寨镇、甘肃省陇南市文县范坝镇、宁夏回族自治区固原市西吉县硝河乡以及贵州省毕节市的40名乡村干部与致富带头人，学员们带着期盼，共同开启学习提升之旅。

集聚力量搭平台 为乡村振兴赋新能

在脱贫攻坚与乡村振兴的伟大实践中，欧美同学会作为党领导下的人民团体，始终深入学习贯彻习近平总书记关于扶贫工作和乡村振兴战略的重要论述，积极响应党中央号召，主动担当、深度参与，坚持广泛动员、精准施策、持续推进，彰显了群团组织的政治性、先进性、群众性。多年来，欧美同学会聚焦帮扶对象，多措并举推动海归力量下沉乡村，在助力脱贫攻坚与乡村振兴中取得显著成效，赢得了帮扶地区各级领导与群众的广泛认可。此次培训班就是

要深入贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，全面落实习近平总书记关于“三农”工作的重要论述和重要指示精神，助力欧美同学会帮扶地区巩固拓展脱贫攻坚成果、增强内生发展动力、开创乡村振兴工作新局面，以乡村振兴实践助推民族复兴伟业，为推进乡村全面振兴注入智慧力量。

9月15日，培训班举行开班式。安徽大学经济学院党委书记高明旺、安徽省农业农村厅农村社会事业促进处处长徐伟出席，安徽大学中国乡村振兴研究院院长崔宝玉主持开班式。

高明旺在开班式上指出，此次培训班充分彰显了欧美同学会的职能优势，生动体现了群团组织积极响应国家号召的责任担当。安徽大学为培训班配备了高水平专家团队开展课堂教学，选取了具有中国农村改革与发展示范意义的场景组织现场教学，能帮助学员学深悟透习近平总书记关于乡村振兴的重要讲话精神，让高校的智力资源与服务触角延伸到乡村振兴的最前沿。

报到当天，一场热烈而融洽的破冰行动拉近了学员之间的距离。通过分组互动、问题讨论，围绕“特色产业发



欧美同学会 2025 年助力乡村振兴乡村干部、致富带头人专题培训班在安徽举办

更多共鸣，对遇到的不少难题有了新的思索。甘肃省文县范坝镇干部李长安说，本次培训班的举办，是总会持续助力乡村致富带头人发展特色产业、拓宽农民增收渠道的重要举措，为我们一线工作者送来了“及时雨”。

精准定制

“致富课” 理论实践双赋能

为确保培训“精准滴灌”、切实有效，欧美同学会充分吸纳各地反馈的培训需求，反复打磨培训方案，精心设计了辅导报告、交流研讨、现场教学等多形式、多层次的课程内容，让培训既有理论高度，又有实践温度。

本次培训突出“针对性”与“实用性”两大特点。一方面，邀请5位知名专家、教授开展政策解读与理论授课，从宏观层面帮助学员开阔视野、深化认识、坚定信心，明晰乡村振兴的政策导向与发展趋势。聚焦“推动农业全面绿色转型发展”，解读生态农业与可持续发展路径；围绕“推进绿色食品产业高质量发展”，结合国家政策剖析各地发展路径；针对“乡村产业融合发展与运营”，指导学员挖掘和拓展本地资源优势；围绕“推进乡村治理体系与治理能力现代化”，分享新型农村建设新经验。通过宏观理论与实践指导相结合，帮助学员们进一步明确政策导向、开阔发展视野。

另一方面，组织学员深入长丰马



欧美同学会党组成员、副秘书长程洪明在结业式上讲话

郢村、凤阳小岗村、蜀山小岭南村等乡村振兴先进典型村庄，以及王仁和米线、荃银高科种业等农业龙头企业进行现场教学，让学员在“亲眼见、亲身体会”中汲取经验、激发灵感，找到可借鉴、可复制的实践路径。

学员们走进全国乡村治理示范村——安徽省长丰县马郢村，学习“党建引领+村民自治”的治理模式，村中的“议事长廊”“积分超市”等创新做法让大家对乡村治理模式有了直观感受；在中国农村改革第一村——凤阳县小岗村的大包干纪念馆内，“红手印”档案与改革故事让大家深刻感受到“敢闯敢试、敢为人先”的改革精神；走进安徽省肥西县王仁和米线食品有限公司，实地考察农业产业化龙头企业的全链条发展路径；前往蜀山区小岭南村，探寻农文旅融合的乡村振兴新路径；在荃银高科种业股份有限公司，感受科技

赋能现代农业的强劲动力。

在“发展壮大新型农村集体经济”交流讨论会上，大家纷纷表示，此次培训让自己“思想有提升、思路有突破、干事有目标”。甘肃省文县范坝镇河口村村委会副主任、双双种植农民专业合作社负责人张玉双说，现代农业对生产者的文化素质、科技素养、经营管理能力和市场意识提出了更高要求，本次培训从组织管理、课程设计到师资配备，每一个环节都安排得细致周密。我们在专家授课中积累了专业知识，在互动交流中激发了干事热情，在经验分享中拓宽了发展思路，真正成为创业致富的实践者、推进者与受益者。

结业启航再出发 满怀信心赴新程

9月19日，欧美同学会2025年助力乡村振兴乡村干部、致富带头人专题



安徽欧美同学会原副会长、安徽大学教授李玉成授课



学员们与马郢村党支部书记交流



学员们赴安徽省凤阳县小岗村大包干纪念馆参观见学



学员们积极交流发言

培训班圆满落幕。欧美同学会党组成员、副秘书长程洪明出席结业式并讲话，安徽省委统战部副部长王辉，安徽大学党委常委、副校长黄志祥出席，安徽大学经济学院院长江永红主持。

程洪明指出，本次培训紧扣“乡村全面振兴”主题，课程设置充分结合乡村干部与致富带头人的一线工作实际，实现了理论与实践的有机统一。“课堂+田野”“理论+实践”的教学模式生动鲜活，切实帮助学员学有所获、学以致用。程洪明向学员提出四点希望。一是做政治坚定的“明白人”，持续深入学习习近平总书记关于“三农”工作的重要论述与重要指示精神，深刻领会其核心要义，将

思想和行动统一到党中央决策部署上来，确保乡村振兴工作方向正确；二是做产业发展的“带头人”，结合本地实际找准特色产业与发展路径，在延长产业链、提升价值链、完善利益链上发力，以产业发展带动农民增收、乡村繁荣；三是做基层治理的“实干人”，运用民主协商方法，激发村民参与治理的内生动力，建设充满活力、和谐有序的善治乡村；四是做终身学习的“追梦人”，将培训所学运用到实际工作中，勇于尝试、勤于探索，立足本地资源禀赋挖掘特色优势，推动产品做精做优、产业做大做强。

黄志祥表示，各位学员来自西部乡村振兴的第一线，是带领群众增收致富

的“领头雁”、建设美丽乡村的“实干家”。此次培训虽已结束，但乡村振兴的征程仍在继续，希望大家把此次学习成果、在安徽汲取的经验以及交流碰撞出的思路，转化为推动本地乡村振兴的具体行动，让更多群众共享发展成果。

结业式上，程洪明、王辉、黄志祥共同为学员颁发结业证书，学员代表分享了学习体会。学员们表示，通过培训进一步加深了对习近平总书记关于“三农”工作重要论述和重要指示精神及党中央全面推进乡村振兴决策部署的理解和认识。今后要进一步把党中央的决策部署落实落细，锚定“产业、人才、文化、生态、组织”五大方面，为助力乡村振兴作出新贡献。□



广聚英才 智汇中华

——2025 留学主人才大会

10月17日，“广聚英才·智汇中华”2025留学人才大会在北京举办。来自航空航天、智能制造、人工智能等关键领域的院士、知名专家学者、海归企业家、留学人才代表约140人齐聚欧美同学会会址，分享前沿科技成果，交流创新创业经验。本次大会以才引才，以才聚才，充分发挥留学人才的集聚效应，展现了留学人才的爱国情怀和创新活力。与会嘉宾纷纷表示，本次大会是促进广大留学人员联通彼此、推进合作的良好契机。



“广聚英才·智汇中华” 2025 留学生人才大会举办

文 | 王威

10月17日，由安泰思特发展集团、全球化商业研究院主办，《留学生》杂志社、广州引力科技有限公司承办的“广聚英才·智汇中华”2025 留学生人才大会在欧美同学会会址举办。欧美同学会副会长、博鳌亚洲论坛顾问、《留学生》杂志理事会理事长姚望出席并致开幕辞。商务部原副部长、中国五矿集团原总经理周可仁，欧美同学会留加分会会

长、中国科学院大学特聘教授、欧洲科学院院士吴德胜，阿联酋 Robo.ai 集团首席执行官翟斌作主题演讲。

大会主题为“广聚英才·智汇中华”，旨在深入贯彻落实习近平总书记致欧美同学会成立 110 周年重要贺信精神，发挥留学人才在助推“科教兴国战略、人才强国战略、创新驱动发展战略”中的重要作用，着力搭建高层次开放创新平台。大会设置了主题

演讲、圆桌论坛、参观见学等环节，来自航空航天、智能制造、人工智能等关键领域的院士、知名专家学者、海归企业家、留学人才代表约 140 人汇聚一堂，为助力中国式现代化建设贡献留学人员的智慧和力量。

姚望在致辞中表示，当前，全球科技竞争日益激烈，人才已经成为各国竞争的核心要素。举办 2025 留学生人才大会，就是深入贯彻落实习近平总书记关



“广聚英才·智汇中华”2025 留学生人才大会现场

于人才工作的重要论述和讲话精神，贯彻落实习近平总书记致欧美同学会成立 110 周年重要贺信精神，发挥留学人才融通中外、链接中外的重要作用，汇聚留学人才的磅礴力量。近年来，欧美同学会在全国布局建设海创中心、海归小镇，举办“双创”大赛，启动实施海外高校中国留学生回国实习“归巢计划”，为贯彻落实创新驱动发展战略、助力地方高质量发展贡献了留学人员的智慧和力量。希望广大留学人员赓续报国初心，勇担科技攻坚使命；发挥独特优势，架起中外融通桥梁；锚定国家战略，实现个人价值升华，在产业对接、协同创新中找准定位，在服务国家需求中成就人生理想，切实担当起时代赋予的使命。

欧美同学会留美分会理事、《留学生》杂志理事会副理事长、安泰思特发展集团执行董事姜震在致辞中表示，举办留学生人才大会，就是要搭建“聚才、育才、用才、留才”的综合平台，助力留学生突破技术原型本土化适配难题，打通“实验室成果”到“产业应用”的转化链路。期待通过持续举办留学生人才大会，引导海外人才精准对接国内需求，推动新技术与产业链、创新链融合，形成“人才集聚—技术突破—产业升级”的良性循环。

欧美同学会留加分会会员、《留学生》杂志理事会理事、全球化商业研究院理事长马德昌在致辞中表示，



欧美同学会副会长、博鳌亚洲论坛顾问、《留学生》杂志理事会理事长姚亮致辞

留学生群体已从“知识携带者”升级为连接中外创新资源、推动产业跨界融合的“关键纽带”。面对中国“双循环”发展格局，期待大家把握机遇，通过技术合作、项目落地将“留学报国”理想转化为服务高质量发展的实际行动。

主题演讲环节，周可仁作“全球科技变局下的中国人才战略”主题报告。他表示，当前人工智能、量子计算等前沿技术重塑国际竞争格局，我们需要将人才优势转化为科技与产业优势，破解“卡脖子”难题。中国人才战略正从“引进来”升级为“汇聚全球智慧”，通过政策支持与开放生态实现留学人才“回得来、留得下、干得好”。留学人才是连接中外创新的桥梁，应发挥掌握前沿科学技术的优势，为助力实现科技自立自强、推

进中国式现代化进程增添新动能。

吴德胜作“智驱未来：关于中国式人工智能体系化路径的几点思考”主题报告。他表示，人工智能正从“工具”演变为国家现代化的“智能底座”，中国需走出一条以“科技自立自强”为支撑的原生创新路径，推动 AI 在算力、算法、数据与场景上的闭环融合。他提出构建“基础科研—工程创新—产业转化”全链条人才体系，强化跨学科复合型 AI 人才培养，推动 AI 与认知科学、社会学等领域深度融合。希望广大留学人员投身于开放协同、可持续进化的 AI 文明建设，让人工智能真正成为服务国家发展与人类福祉的向善力量。

翟斌作“从‘筑巢引凤’到‘搭台组网’ 全球科技变局下的中国人才战略”主题报告。他表示，年轻海归常因



欧美同学会留美分会理事、《留学生》杂志理事会副理事长、安泰思特发展集团执行董事姜震致辞



欧美同学会留加分会会员、《留学生》杂志理事会理事、全球化商业研究院理事长马德昌致辞

“阅历不足”“资源错配”陷入迷茫，但同时也面临人才“环流”新机遇。当前，我国对国际化人才的根本需求已经从“连接者”与“执行者”演变为“破局者”与“塑造者”，留学人才可以在“科技突围”和“国际叙事”中发挥独特价值。未来人才的核心竞争力在于“硬科技攻关能力”与“不确定性中捕捉机遇的敏锐度”，应建立全球人才

韧性网络，实现国际化人才从“被动接轨”到“主动塑局”的跨越。

圆桌论坛环节，与会嘉宾聚焦“全球新格局下的科技长征和时代使命”主题，围绕如何突破关键核心技术瓶颈、构建自主可控的产业链供应链、在世界科技前沿领域发出更强的“中国声音”等议题展开讨论；聚焦“建言献策——归国人才助力国家科

技发展”主题，围绕政策环境、平台搭建、机制创新等关键议题，探讨了如何更好发挥留学归国人员在关键技术攻关、成果转化与高水平开放中的独特作用。

与会嘉宾参观了欧美同学会百年历史回顾展，深入了解欧美同学会的百年历史，感悟留学先辈报效祖国、心系人民的爱国情怀。📖



与会人员合影

科技与人才 中国式现代化的新动能

文 | 周可仁

当前，世界正经历百年未有之大变局，科技创新已经成为重塑全球经济版图、调整国际力量格局的关键变量。人工智能、大模型、生物科技、量子计算、新能源、低碳经济……这些技术不仅在改变产业，更在改变国家间的竞争逻辑。美国推出“AI 法案”和“芯片法案”，日本在半导体和量子领域不断加码，欧盟出台“绿色协议”

和“科技主权战略”，全球科技竞争的焦点越来越集中在“科技安全”和“人才主权”层面。对中国而言，这是压力，也是动力。我们在很多领域实现了跨越式发展，但也必须承认，在一些关键技术上还存在“卡脖子”的难题。只有把人才资源的优势转化为科技创新的优势、产业升级的优势，我们才能在新的科技竞争格局中占据更有利的位置。

党的二十大报告提出，要“加快建设世界重要人才中心和创新高地”。这是一项战略部署，也是一项系统工程。过去，我们强调“引进来”，引进海外高层次人才、专家学者和创新项目；现在，我们更要“汇聚全球智慧”，让更多国际力量在中国汇聚、融入、创新。我们要打造的不仅是“人才的中国”，更是“智慧的中国”。其中，留学人才群体起着不可替代的作用。他们熟悉国际规则，了解世界最前沿的科学技术，

拥有开放的创新思维和跨文化沟通能力，是连接中国与世界科技创新体系的重要桥梁。我们国家历来重视留学人才工作，从“春晖计划”到“青年英才计划”，从国家级创新平台到地方高层次引才项目，都是为了让更多有能力、有抱负的留学人才回得来、留得下、干得好。我一直认为，人才的流动从来不是“出”与“回”的单向选择，而是一个双向互动的循环系统。当今时代，全球科技创新已进入“网络化合作”阶段，中国要在全球创新网络中占据中心位置，就必须用更加开放的胸怀去拥抱世界人才，让全球优秀人才在中国找到舞台、找到方向、找到归属感。

科技强国的基础是人才强国。未来，我们要在科技与人才的“双轮驱动”中找到中国式现代化的新动能。我想从三个层面谈谈具体建议：第一，要强化国家战略科技力量的布局。国家实

验室、重点科研机构、龙头企业要进一步打通协同壁垒，形成开放的创新生态，让科学家、企业家、青年人才在同一个创新体系里发挥作用、形成链条。

第二，要完善国际化的人才流动机制。当今科技创新，早已没有国界。我们不仅要“引进来”，更要“走出去”。中国科研机构、高校、企业要主动融入国际创新网络，建立海外研发中心、人才工作站，推动“全球资源为我所用”。

第三，要激发青年科技人才的创新活力。青年是科技创新的主力军。我们要敢于让年轻人挑大梁、当主角，要容许试错、鼓励探索，让他们有机会“破题”，也有机会“出头”。只要方向正确，就应该给他们时间、空间和信任。同时，我们也要建设更加包容、公正的科研评价体系。（作者为中国商务部原副部长、中国五矿集团原总经理）



中国商务部原副部长、中国五矿集团原总经理周可仁

智驱未来 打造“1+1+4”中国式 AI 体系

文 | 吴德胜



欧美同学会留加分会会长、中国科学院大学特聘教授、欧洲科学院院士吴德胜

智能时代，AI 已成为全球力量重要引擎。面对“如何系统性地将国家战略转化为本土科技生态的全球竞争力”这一重大命题，相关主体需在短时间内实现从理念到实践、从模式到机制等多方面快速且全面的转型，打造“1 + 1 + 4”的中国式 AI 体系。

第一个“1”指的是“一个核心战略”，即国家主导的 AI 创新共同体。充分发挥新型举国体制优势，构建贯通“政府—产业—学界—科研—应用”的协同创新共同体，推动从“单点突破”走向“体系跃迁”，实现跨部门、跨领域、跨层级的 AI 创新融合，对标 OpenAI、DeepMind 等国际机构，集中力量办大事，聚焦 AGI、大模型、芯

片算法协同等战略前沿技术，构建国家级 AI 底座，支持从科研到产业全链条创新，形成以中国式协同为核心的世界级 AI 创新共同体，避免“重复造轮子”和低水平竞争，实现创新“合力场效应”。

第二个“1”指“一个内核驱动”，即在技术演进、认知方式、组织方式与发展模式方面实现范式转型。实现系统下产业链、市场及宏观结构的创新，需从技术驱动转向认知驱动，从单点创新转向系统性创新，从“一个模型的突破”走向“算力 + 算法 + 数据 + 场景”的闭环体系，从封闭竞争转向开放协作。通过政府引导、产业共建、科研共享、开源共荣，让 AI 成为“共同创造价值”的智能伙伴。

“4”指中国式 AI 体系不可缺少的四根柱子：自主可控的技术底座、繁荣共生的产业生态、社会的体制协同、人才与伦理共建的 AI 文明底座。

首先，要构建全国一体化算力网络，实现算力互联与调度智能化，大力发展国产 AI 芯片，形成算力主权，强化对多模态、生成式、知识增强 AI 的研究布局，推进 PaddlePaddle、昇思 MindSpore 等国产框架成为生态主

流，实现模型训练、部署、推理的一体化国产替代，构建高质量中文语料生态与行业级数据湖，建立安全、合规、可信的数据治理体系，实现“以数促智，以智护数”。其次，要发挥“国家队 + 龙头企业”双引擎作用，建立 AI 平台型生态，聚焦“垂直赛道 + 核心技术 + 场景深耕”，以开放、共创、共治理念打造中国开源生态，培育全球化开发者生态圈。再次，加强智能社会的体制协同，推动 AI 治理体系与政策创新同步演进，建立伦理、安全、审查、标准四维监管机制，建立 AI “国家标准体系 + 行业监管体系 + 应用伦理框架”。打造政府主导、市场驱动、科学引领的国家级 AI 测试认证体系，推进 AI 立法、AI 信任标识体系。最后，人才作为重中之重和第一资源，需要构建“基础科研—工程创新—产业转化”全链条人才体系，强化交叉复合型 AI 人才培养，鼓励 AI 与认知科学、社会学、艺术等跨学科融合，以“人本、安全、共善”为核心，构建中国式 AI 伦理框架。（作者为欧美同学会留加分会会长、中国科学院大学特聘教授、欧洲科学院院士）

留学人员应具备四种能力

文 | 范燕超



阿联酋 Robo.ai (Nasdaq:AIIO) 集团全球 CEO、平安为国储才公益信托发起人翟斌

中国发展进入到战略机遇和风险挑战并存、机遇大于挑战但不确定性因素增多的时期。在 2025 留学生人才大会上，阿联酋 Robo.ai (Nasdaq:AIIO) 集团全球 CEO、平安为国储才公益信托发起人翟斌结合自身留学归来、从业 26 年的人才管理经验，以“全球变局下的中国人才政策”为主题分享了自己的见解。

翟斌认为，2018 年之前，中国需要的国际人才是能够帮助中国“向外看”“接轨”世界的学子，其价值主要体现在外部连接能力和对既定规则的执行能力上。但随着国际形势的演变与国内发展格局的持续调整，当下阶段，年轻一代的留学生在留学阅历、职业方向、未来规划等方面普遍存在新的迷茫。

从整体来看，留学人员当下面临的焦虑和困惑，根源在于缺乏清晰的自我认知及对社会发展的深入了解。2018

年以前，留学人员出国求学的核心关键词是“学习”“拥抱”与“融入”，主要任务是学习国外先进的知识与技术，拥抱不同的文化理念，融入海外的学习与生活环境。如今，国际政治格局、经济发展范式、文明交流碰撞呈现出新的特点和趋势，留学人员的关键词已经转变为“如何找到自己的定位”。

“在当前的时代背景下，中国迫切需要能够助力国家实现‘内立’‘外破’和‘塑局’的人才。他们的价值，主要体现在具备出色的战略洞察力、强大的创新颠覆力以及在复杂局面下的卓越驾驭力。”翟斌说。在他看来，新时代的留学人员应着重培养以下 4 种能力。

首先，留学人员需要具备深度全球化和“本土化”运营能力。既要把握全球发展趋势，又要深入了解不同区域的市场特点、文化差异与政策法规，实现区域化运营。同时，还须具备“本土化”运营能力，无论是在海外开展业务，还是归国参与国内建设，都能快速适应当地的发展环境，推动项目高效落地。

其次，要具备地缘政治风险研判与合理规避能力。当下，地缘政治格局复杂多变，各类风险层出不穷。留学人员需要具备敏锐的地缘政治风险研判能力，以便准确识别潜在风险，并制定有效的规避策略。

再次，做好核心“硬科技”攻关。科技自立自强是国家发展的战略支撑，面对国外在部分核心技术领域的封锁，留学人员应肩负起突破“硬科技”的重任，增强自主可控意识，积极投身于关键核心技术的研发与攻关，为国家实现科技自立自强贡献力量。

最后，留学人员还要具备跨文化说服与叙事能力。在国际交往中，“有效传递中国声音、讲好中国故事”至关重要。留学人员拥有海外经历，具备跨文化交流的优势，应着力提升跨文化交流与叙事能力，用国际化的语言，向世界展现真实、立体、全面的中国，增进国际社会对中国的理解与认同。

翟斌指出，对于留学生而言，走出国门学习，首要任务是学好最“硬”的知识，即扎实的学科专业技能，这是自身发展的坚实基础。同时，也要学好最“软”的知识，学会融入社会、融入世界，提升自身的跨文化交流与适应能力。留学人员要学会用中国式的全球化语言进行中国叙事，将中国的发展理念、文化特色与价值观念融入国际交流之中，成为中外沟通的桥梁与纽带。〔本文整理自 2025 留学生人才大会阿联酋 Robo.ai (Nasdaq:AIIO) 集团全球 CEO、平安为国储才公益信托发起人翟斌的主题演讲〕



2025 留学生人才大会“全球新格局下的科技长征和时代使命”圆桌论坛

全球新格局下的科技长征 创新、责任与未来路径

文 | 马思遥

随着新一轮科技革命和产业变革的深刻推进，当前世界秩序正被重塑，科技发展之路进入一场关乎未来发展格局和家国命运的“长征”。这一科技旅途中，广大留学人员肩负着重要的使命。在 2025 留学生人才大会“全球新格局下的科技长征和时代使命”圆桌论坛上，来自项目管理、机器人科技、传统服务、智能装备与软件开发等领域的 6 位嘉宾，围绕科技突破、产业融合与人才使命等核心议题，结合各自的行业视角与专业背景，分享了深刻的见解与前瞻思考。

项目管理协会（PMI）中国区总裁王梦妍表示，真正的创新不仅仅是

“从 0 到 1”的突破性进展，更重要的是“从 1 到 N”的规模化实现和广泛应用。为此，她分享了“MORE 模型”创新管理方法，即管理期望（Manage Expectations）、主人翁意识（Own Responsibility）、持续评估（Regular Evaluation）与扩展视野（Expand Vision），并着重强调了项目管理在推动跨行业、跨国界创新中的关键性作用。她特别强调，中国企业在输出技术的同时，也在输出一套融合智慧与系统能力的创新方法论，这正是中国在全球创新生态中逐渐占据关键位置的重要体现。

“机器人技术不应局限于‘替代’

人类劳动，而应更多地着眼于‘增强’人类能力。”非夕科技集团副总裁胡晓平从机器人技术的未来发展角度提出了自己的观点。他认为，传统机器人主要以自动化方式替代重复性劳动，而新时代的机器人则应具备更强的感知和适应能力，实现“手眼协调”，以应对更加复杂多变的场景需求。非夕科技致力于构建一个“人机协作生态”，旨在让机器人走出传统的应用围栏，与人类实现无缝协作，广泛应用于医疗、康养、制造等多个领域。在他看来，创新的责任不仅在于确保技术的安全性和可控性，更在于推动物理世界与数字世界的深度融合，为



王梦妍

李圆方

刘嘉润

人类社会带来更多福祉。

技术的进步只是科技创新的一个方面，其内核早已超越技术，更在于对服务体验的重构与资源生态的协同整合，这已成为衡量当代创新价值的标尺。圆方集团党委副书记、董事长，全国青联委员，河南省第十四届人大代表李圆方从传统服务业的视角解释了创新的丰富内涵。他举例说，无人机清洗外墙这一创新应用，并非技术上的颠覆性突破，而是通过资源的重新组合和优化配置，为客户创造全新的价值体验。谈及时代使命，李圆方认为，在“留学报国”的宏大叙事背景下，年轻一代首先应当“对自己负责”，永葆对生活的热爱和对事业的追求，这才是承担更大责任的基础和前提。

在资源优化和整合方面，北京拓疆者智能科技有限公司创始人兼CEO、密云区青联委员隋少龙认为，创新的本质在于“在技术端与需求端

不断变化的过程中，重新整合和优化价值链”。他分享了通过远程操控降低人力成本，帮助出海的矿产企业突破国外用工限制的案例，生动地说明了技术如何跨越地域和产业界限，创造新的就业机会和工作方式。在谈及时代使命时，他将新时代留学人员创业者的责任归纳为“天、地、人”三重维度：对国家形象负责（天），对员工负责（地），对用户体验负责（人）。他强调，中国企业在出海过程中，不仅是商业价值输出的载体，更是文化传承和信任构建的重要桥梁。

科技创新不仅在内涵上日益深化，其外延与覆盖范围也在持续扩展。ByeCode 创始人兼 CEO 刘嘉润从软件行业的实践出发指出，随着 AI 技术日趋成熟和低代码工具的广泛普及，中小微企业乃至个人开发者如今也能以更低的门槛、更高的效率开发出智能应用，这极大推动了软件开发的“大众化”

进程。他特别分享了一款融合 AI 能力的传统文化类小程序案例——该产品借助智能工具实现用户交互体验升级与运营效率提升，最终带动企业业务量增长 300%。这个事例充分说明，当软件开发不再是少数人的专长，其所释放的创新能量将为各行各业带来深远影响与巨大变革。

作为圆桌论坛的主持人，全球化商业研究院副理事长卢一彬说，“科技长征”关乎国家未来与民族复兴，需突破技术瓶颈、构建自主产业链。在技术迅猛发展的时代背景下，创新不仅仅是单一技术的突破，更是系统能力、价值重构、人机协同、资源整合与大众参与的复合体。而责任与使命，则体现为对个体、组织、社会乃至全球的多维度担当和贡献。新时代留学人员唯有坚持开放协作、系统创新、价值导向，方能在新时代的浪潮中行稳致远，为实现中华民族伟大复兴贡献智慧和力量。O



2025 留学生人才大会“建言献策——归国人才助力国家科技发展”圆桌论坛

归国人才助力国家科技发展 政策、平台与责任担当

文 | 马思遥

在全球科技竞争日益激烈的今天，留学归国人才作为连接中外、贯通东西的桥梁，正以其独特的国际化视野与前沿科研能力，为我国科技自主创新注入强劲动力。在2025 留学生人才大会“建言献策——归国人才助力国家科技发展”圆桌论坛上，来自农业、金融、生物医药、新材料等领域的6位嘉宾，从政策环境、平台搭建、机制创新等关键议题出发，分享了他们的见解与实践经验。

农业是国家发展的基石，是保障粮食安全、维护社会稳定、支撑经济持续发展的根本命脉。欧美同学会北

欧分会理事、北京市顺义区欧美同学会会长，北京吉奥农业集团董事长段然从事“三农”工作30余年。她说，现代农业科技的关键在于如何维持地球的生态绿色发展，并保障人类的食物安全。目前，吉奥集团已建成世界上首个单日可产出100吨蔬菜的植物工厂、中国首个国家农业公园等，在和美乡村建设、农产品销售与农民增收等方面积极实践。她呼吁更多留学归国人才关注现代农业，共同探讨农业科技的未来路径，为解决人类生存与发展的根本问题贡献力量。

欧美同学会理事、欧美同学会金融委员会会长李伏安指出，留学人员

投身创新创业离不开7大关键要素，即留学人员自身的专业知识、成规模的人才群体、持续稳定的社会环境、健全且反应迅速的产业链、成熟的市场、有效的市场需求以及全球化格局下的资源互通。他强调，目前中国在上述关键要素上已经在全球形成了独特的优势，未来要加强对外交流合作，既为留学人员投身创新创业浪潮提供丰厚沃土，也能够充分发挥留学人员联通中外的优势作用，助力中国在科技竞争中持续引领创新。

“科技人才不应盲目追求‘创业神话’，而应脚踏实地，聚焦基础研究与实践应用。”欧美同学会理事、



留英分会常务副秘书长，北京中科锐新能源有限公司董事长徐罕鹏有多年的教育科技和金融科技领域的创业经验，目前跨界新能源创业领域。他说，“从经验来看，科技人才普遍长于研发但创业成功率相对较低，并非所有科研人员都适合投身商海。”同时，他补充道，具有科研背景且有意愿投身创业的留学人员，要充分利用欧美同学会等平台的组织优势，积极与产业、资本、政策进行有效对接，以科技创新成果的转化促成创业的起步与发展。

细胞治疗技术通过直接替换或修复人体病变细胞，可为人类延长健康寿命、提升生命质量，有望成为“解决人类疾病问题的希望之光”。欧美同学会留英分会理事、上海市欧美同学会帝国理工校友会会长，苏州中科细胞转化研究院产业创新中心主任武宁提出“转化”是海归人才的核心使命。他带领的团队在全球完成百万次

细胞回输，经验丰富，并牵头起草中国首个细胞治疗指南，推动国家六部委联合发布行业发展战略规划。他认为，海归人才不仅要带回技术，更要建立国际化的规范与监管体系，通过政府、企业、上市公司，构建科研转化生态，助力人才与产业对接。

北京航空航天大学化学学院教授、北京深云智合科技有限公司创始人刘宇宙从材料化学家的视角出发，深刻剖析了中国在材料与化学等基础研发领域面临的深层挑战：数据孤岛化、实验非标准化以及研发模式效率偏低。他说，当前行业存在大量无法重复和共享的“死数据”，严重阻碍了颠覆性技术的诞生。为此，他建议由国家或行业牵头，构建基于隐私计算等技术的标准化公共数据平台，打破企业与企业、学界与产业界之间的数据壁垒，让数据在安全的前提下产生倍增价值，并大力研发和推广智能自动化实验装备，将研发人员从重复性的手

工劳动中解放出来，实现由数据和算法驱动的高通量研发，最终实现材料研发的“AGI化”，即科研人员角色从实验操作者转变为系统设计者与创新策源者。

作为本场圆桌论坛的主持人，北京市欧美同学会理事、北京市丰台区欧美同学会秘书长，潮州市创界现代化发展研究院院长谢海山表示，归国人才投身创新创业大潮，需要其自身技能过硬、专业知识深厚，更需要政策的精准支持、平台的资源对接与真诚的人才服务，特别是在科技成果转化、市场准入机制和知识产权保护等方面。同时，也希望各类孵化器、产业园区持续强化资源整合能力，提供全生命周期的创业辅导和资本对接服务。面对全球科技竞争新格局，留学人员自身也应应以全球视野把握创新脉搏，在交流互鉴中推动技术突破，在开放合作中实现成果共享，以技术温度与服务情怀讲好中国故事。 



智慧为犁 梦想为种

——海归新农人攻坚农业“芯片”

在广袤的中华大地上，传统农耕印象正被一群胸怀经纬的“海归新农人”所刷新。他们曾是穿梭于世界各大学府的求学者，如今将智慧的种子播撒在希望的田野。“海归新农人”的出现，是一场深刻的“破壁”与“融合”。他们以产业思维整合资源，探索农旅融合、研学体验、品牌营销等多元路径，让农产品“种得好”更“卖得好”。他们用AI种植、智能灌溉、智能分拣等技术攻坚农业“芯片”，缩短育种周期，提升种源自给率，真正把“饭碗”端在自己手中。他们如同桥梁与纽带，将国际前沿的农业科技、管理理念与中国庞大的市场、丰富的资源禀赋紧密相连……当学识扎根土壤，当理想对接市场，他们正用行动证明：农业有奔头，乡村有未来。



海归新农人崛起与乡村振兴未来图景

文 | 范燕超

金秋十月，华夏大地处处洋溢着丰收的喜悦。当青春与科技相遇，数字与农耕交融，一场变革正在广袤的田野上悄然发生。

山东荣成的悦多果业园，洋溢着浓烈的苹果香，威海市欧美同学会会员宋楠在检测今年“雀斑美人”品种的质量；在江苏固城湖蟹塘，南京高淳区欧美同学会副会长邢秀梅通过自己搭建的电子商务渠道，让“青背白肚、金爪黄毛”的固城湖螃蟹“爬”向全国；在河南基因分型实验室，欧美同学会北欧分会理事郑铮正专心致志地进行花生新品种的基因筛选……

传统意义上的农民形象，正在被一群兼具知识、情怀与创新精神的“新农人”所取代。所谓“新农人”，是指那些运用现代科技知识，从事农业生产经营或服务，推动农业农村现代化的新型职业农民。在新农人队伍中，不乏归国留学人员的身影。作为主动的变革者，“海归新农人”成为构建现代农业全新生态中十分活跃的重要力量，在乡村振兴中发挥着越来越重要的作用。

“海归新农人”何以新？

《2025 中国农业农村发展趋势报

告》显示，我国新型农业经营主体发展势头良好，质量效益稳步提升。5月16日，农业农村部农产品质量安全中心公布《2025 年第一批全国名特优新产品名录》，包括老河口汉水梨、呼兰寒地鸡、阳城山茱萸等 251 个农产品。

新型农业经营主体带头人在打响中国农业品牌效应、提高农业生产效率和带动农户增收方面发挥重要作用。目前，全国农业农村系统已凝聚了 40 多万人的农业科研队伍、620 多万个新型农业经营主体，累计培育 900 多万名高素质农民，形成了“头雁”领飞、“雁阵”高飞的农业发展模式，为农业农村发展持续保持稳中向好态势提供了有力支撑。

在波澜壮阔的新农人画卷中，海归群体无疑是一道亮丽而独特的风景线。他们携带着全球化的知识、视野和资源回归乡土，扮演着至关重要的“高价值嫁接者”的角色。



“海归新农人”其“新”，体现在理念之新、技术之新、组织方式之新与价值追求之新。海归新农人的核心优势是善于挖掘本土农产品的差异化价值，通过标准化生产与故事化营销凸显农产品的文化内涵和地域特色，以全链整合重塑产业生态。来自四川乐山的“85后”海归青年明月在美国学习期间专攻动物科学与农业经济，返乡后将国外现代化养殖技术引入家乡鸡场，淘汰陈旧设备建成国家级标准化示范场，使蛋鸡存栏规模提升7倍。围绕“川佛手之乡”特色，明月开发了佛手蛋、佛手鸡等特色产品，借助自媒体宣传打造地域品牌，构建“科技+产业+文旅”生态，将蛋鸡养殖与中药材种植、乡村旅游、创业孵化等业态有机结合，形成年产值超亿元的产业集群。

海归新农人之所以能够成为乡村振兴的新引擎，在于其展现出的鲜明时代特征。他们不仅是劳动力的回流，更促进了发展理念、生产方式和组织形态的全面升级。威海市环翠区欧美同学会会长、威海壹贰叁肆玖农副产品配送有限公司执行董事兼总经理张城瑞曾在新西兰留学工作8年。2015年初从新西兰回到威海，他把国外先进的食材安全规范和流程带到家乡，创立了威海首家集绿色健康农副产品配送、经营、加工于一体的专营公司。他牵头研发了配送行业的自动化智能分拣系统，定制开发全自动包装流水



线、AGV自动搬运机器人等设备……如今，公司每天能为威海10万用户提供放心安全食材。

“乡土中国”新篇章

据不完全统计，截至2025年，全国新农人总数已突破百万大关，其中“80后”“90后”占比逐年提升，成为主力军，涵盖农业种植、养殖、加工、电商、文旅等多个领域，形成了一批具有全国影响力的典型人物和示范项目。

从新加坡留学归来的唐宇，先后在家乡成立三个占地200亩以上的核心示范农场，引进全球先进的BLOF种植技术，每天的蔬菜出货量约30吨。在他的带动下，合作农户户均每亩净收入7000元以上，蔬菜远销新加坡、马来西亚等国家，销售额过亿

元。先后在美国北达科他州立大学和爱荷华州立大学深造的梅媚回到家乡培育出的新品种“益农玉”，成为国内最成熟的玉米品种，在黑龙江省推广面积超40%，年增产6.7亿斤，助农增收5.36亿元。如今，梅媚团队研发的新品种已有9个出口海外，培育出的水稻种子连续3届获全国金奖……

新农人的崛起，是中国农业现代化进程中一场激动人心的“人的革命”，而海归人才的加入，则为这场变革注入了宝贵的全球化基因。他们助力中国农业从“劳动密集型”向“知识密集型”转型，从“资源依赖型”向“创新驱动型”升级，他们是破解“谁来种地”难题的重要答案，是实现农业强国目标的有力支撑。这群“麦田里的破壁者”，手持科技利刃，胸怀全球视野，脚踏着故乡的泥土，正在书写属于这个时代的“乡土中国”新篇章。❶

海归筑梦乡野 科技赋能振兴

文 | 王威

秋风起，蟹脚痒，瓜熟飘香。一群领域不同、路径各异，却同样怀抱理想、学成归国的“海归新农人”正悄然改变着传统农业的面貌。他们在异国求学后归来，脚踩泥泞、扎根乡土，通过科研转化、产业运营、个体实践，以科技为犁铧、以情怀为种子，共同耕耘着中国农业现代化的未来，编织着一幅“兴业、富民、村美、人和”的新画卷。

——编者按



罗培高

■ 从抗病小麦到八月瓜的“科研跨界者”

如果说小麦是他科研生涯的第一粒种子，那么八月瓜便是他心中长出的新绿荫。

罗培高，四川省雅安市欧美同学会会长，四川农业大学教授、博士生导师。2003年，罗培高在四川农业大学硕士毕业后，因表现优异顺利留校任教并继续攻读博士研究生，持续开展小麦功能基因挖掘和优质种质资源创制的深入研究。他用了15年时间破

解小麦抗条锈病基因Yr41，成果被国际命名委员会正式收录，填补国内空白，并获多位院士高度评价。

然而，正当他在小麦基因研究领域声名鹊起之时，儿时记忆中那一串挂在山间藤蔓上的野生果实——八月瓜，突然唤醒了他的另一种使命感。

2013年，罗培高赴美国堪萨斯州立大学访学。初到美国时，面对那里高度机械化、规模化的大农场模式，

他开始思考，“中国的农业优势在哪里？”他很快意识到，我国农作物单位面积产量领先世界，植物资源丰富多元，尤其药食同源类作物潜力巨大——这正是属于中国的“农业竞争力”。

“林木育种技术远落后于粮食作物，若能把分子生物学和遗传育种的方法引入其中，是否能开辟一条新路？”这个念头逐渐生根发芽。

2014年，归国后的罗培高迅速组织

学生调研四川全省资源，发现野生八月瓜蕴藏量超3亿公斤，极具开发价值。随后，他受学校党委和雅安市委组织部派遣，前往雅安市石棉县挂职，开启了长达近6年的科技副县长生涯。其间，他深入中高山地区考察，确认野生八月瓜适应性强、生态友好、经济潜力巨大，遂决意“跨界”投身这一冷门领域。

为从根本上推动八月瓜产业发展，罗培高提出“全价值链挖掘、全学科链协同、全产业链融合、全适生区辐射推广”的“四全三链”创新体系，力图推动八月瓜产业向油用、药用、食用、观赏等多领域延伸。2015年，他带领团队建立八月瓜研究中心，提出八月瓜仿野生种植模式；2016年，指导成立专门

从事八月瓜产品研发、加工和销售的公司，打通了从实验室到货架的“最后一公里”；2017年，启动八月瓜全基因组测序及其分子育种工作；2018年，制订全国第一个关于八月瓜产品的食品安全标准——《四川省食品安全地方标准——八月瓜》；2024年，3个八月瓜新品种获得国家林业和草原局植物新品种保护权，八月瓜研究中心成功获批“四川省林业草原八月瓜工程技术中心”。

十年磨一剑，如今八月瓜已在四川发展种植40万余亩，带动50余家企业参与深加工，开发出食用油、保健品、果茶等20余款产品，实现创新产值达15亿元。昔日深山野果，今成“木本粮仓”，不仅助力农民增收，更

拓展了国家粮食安全的战略维度——向森林要食物，向山地要产能。

“让麦穗填满粮仓，让野果甜润生活。”这是留学归国人员对乡土最深情的回应。❶



邢秀梅

■ 科学养蟹，引领致富路

深秋的固城湖蟹塘，晨光穿透水面，照亮塘底那只正在奋力脱壳的中华绒螯蟹——旧甲缓缓脱落，新壳在微凉湖水中渐渐变硬，最终舒展成“青背白肚、金爪黄毛”的鲜活模样。为了这螃蟹，一位毕业于加拿大约克大学工商管理专业的留学生，放弃了国外优渥的工作机会，选择回乡做一名“养螃蟹的女孩”。她就是南京高淳区欧美同学会副会长、江苏固城湖青松水产专业合作联社经理邢秀梅。

2014年，邢秀梅回到高淳，一头扎进父亲创办的蟹塘之中。“留洋回来还去搞水产？”面对亲友的质疑，邢秀梅清楚，自己是要用现代理念重塑传统产业。她深知，中国水产养殖长期依赖经验、缺乏标准化，而加拿大先进的企业管理思维、市场营销体系以及对品质溯源的重视，恰恰可以补上这块短板。

江苏固城湖青松水产专业合作联社（简称“联社”）是邢秀梅父亲邢青松2010年创建的全省首家跨区域水

产类专业合作联社。

回国后，邢秀梅在联社迅速组建起一支由年轻人组成的青松电子商务团队，挨家敲门动员，跨国电话联络旧友，“忽悠”了一批有志青年加入这场“螃蟹革命”。2015年，她创办淘宝电子商务村，率先入驻天猫、京东、苏宁等多个平台，将电子商务与生产基地紧密结合，发展“网络+实体”销售模式。通过线上渠道，让鲜活的固城湖螃蟹一路“爬”向全国。

短短几年间，联社线上销售额节节攀升，单日最高突破5万元。

但邢秀梅并未止步于卖货。面对日益激烈的价格战，她意识到，唯有提升品质、掌握核心技术，才能赢得长远未来。2019年，事业小有成就的她再度走进考场，考取南京师范大学海洋科学与工程学院硕士研究生，专攻“螃蟹养殖”课题。她在实验室里研究蟹苗发育机理，在塘口巡检水质变化，将父辈靠

天吃饭的经验主义，转化为可复制、可监测、可追溯的科学养殖体系。

与此同时，她积极推动科技服务体系的建设。牵头成立科普工作组，拥有专职人

员33人、志愿者71人；每年邀请专家开展讲座、培训，累计培训养殖户千余人次；她与联社科技骨干定期编写《青松传递》，建立青松固城湖网站，发布技术指导与市场信息；她还联合区科协举办“蟹田课堂”，把知识送到田间地头，真正实现“科技兴社、科普惠农”。

“农业的未来不只是生产，更是文化的延续与价值的升华。”2018年，邢秀梅与父亲共同筹建国内首家以蟹文化为主题的博物馆——固城湖螃蟹博物馆，占地2300平方米，馆内集科普教育、文化展示、互动体验于一体，通过实物标本、历史文献、多媒体技术全面呈现中华蟹文化的演变历程。此外，她还在生态养殖基地的基础上，推动建设“螃蟹文化产业园”，探索文农旅融合发展路径，使单一养殖向综合产业跃迁。

2017年，联社与南京农业大学、中国科学院等合作，成立国内

首个专注河蟹研究的专业机构——长江水系中华绒螯蟹研究所，邢秀梅担任研究所副所长。通过引进智能化管理系统，实施数字化养殖监控，全面提升产品质量与生态可持续性。

如今，邢秀梅被老蟹农称为“技术主心骨”。她带领的江苏固城湖青松水产专业合作联社，覆盖20多家成员社、3000多户社员、13.68万亩养殖面积，带动十万余名农民致富，成为“全国农民合作社示范社”。

作为一名海归，邢秀梅深知语言与视野对于青年的重要性，因此自发创办“乡村英语角”，定期组织村民尤其是青少年学习基础英语、了解海外农业动态。她常说，“现在的农民，可以在塘边养蟹，也可以在电脑前做营销，还能在实验室搞研发。”这是留学经历赋予她的最大财富——敢于打破边界，勇于重构规则。O



李文辉

■ 从外企白领到“农场样板间”的缔造者

当同龄人还在写字楼里加班时，李文辉正在西安市长安区的时和岁丰农业基地大棚里拍摄紫白菜的新芽。这位西安欧美同学会会员的人生轨迹堪称一场“大转弯”：从自动化工程师、外企白领，到辞职创业种菜，最终打造出一个被称为“农场样板间”

的特色农业基地。

一切始于他对“植物工厂”的憧憬。在香港理工大学学习期间，李文辉接触到国外先进的智能农业理念，萌生了打造闭环式人工光植物系统的梦想。然而实际接触后他意识到，技术可以复制，但对植物生长规律的理解无法速成。

“我不懂农业，这才是最大的瓶颈。”

于是，他从零开始学习种植。初期屡遭挫折，蔬菜卷叶不知原因，虫害频发束手无策，销售无门只能自掏腰包“回血”。但他坚持记录每一株作物的生长数据，反复试验光照、营养、水分配比，逐渐掌握了数百种蔬果的栽培密码。

如今，时和岁丰农业基地吸引不少人慕名而来。这里有一个抱不动的“太空南瓜”，有形似花灯的艺术南瓜，有酷似释迦果的苦瓜，还有紫白菜、黑番茄、手指萝卜、纹网甜瓜等稀有品种。种子来自荷兰、以色列、法国、瑞士等多个国家，经过本土化试种筛选，形成独特的产品矩阵。“这种彩色水果萝卜，含有花青素，营养价值高。”他展示着新品种萝卜，言语间满是自豪。

李文辉称自己的园区为“样板间”，不仅自己种得好，更为其他农业园区提供技术咨询与管理服务。从2018年首次帮扶蓝田扶贫点，到如今运营投资1个多亿的千亩园区，为多家田园综

合体、农业园区提供规划设计、建立生产体系、特色品种推荐、技术指导等多项服务，李文辉及团队为近20个农业项目提供技术支持，助力产业升级。

他还将农业与美食深度融合：邀请五星级酒店厨师入园创作料理，承接冷餐会、推介会；迎接各地厨师来选菜品；推出限量版蔬菜礼盒，春节期间一盒难求。2024年春节期间，仅蔬菜礼盒就售出1500盒，净利润近15万元。

他积极推动村社共建，计划与村民合作发展黑小麦深加工及彩色小麦、蓝莓、火龙果等高附加值作物，筹建合作社，带动集体经济增收。

“我现在的状态和在外企完全不

同。”曾经追求效率与KPI的白领，如今，清晨享受着露珠滑落叶片的宁静，午后在直播间介绍新品种蔬菜。李文辉的菜园不只是生产基地，更是一个连接城市与乡村、科技与自然、个体与社群的生命空间。O



李环宇

■ 胶东田野的“农田托管班班长”

小孩有幼儿园，如今农田也有了“托管班”。农民将田地交给土地托管公司，既实现了集约化生产经营，又促进了小农户和现代农业的有机衔接，让农民丰产又增收。“90后”海归、胶州市欧美同学会会员李环宇就是“农田托管班”的“班长”。他将美国现代农业的理念与技术带回故土，希望把科技化、集约型农场的生产模式带到家乡。

2012年，李环宇远赴美国加州深造农业经济专业。因为父亲从事多年农资行业，他对农业有一些了解。在加

州，他第一次系统接触到高度集约化、机械化、数据驱动的现代农场管理模式。“几个工人操控着无人机和大型农机，便能高效管理数千亩玉米地；全自动喷灌系统根据土壤湿度精准调节水量；载人飞机在空中完成播种与施肥作业……”课堂上的影像令他震撼。

那一刻，一颗种子在他心中悄然萌发——要把这种先进的农业生产方式带回中国，改变家乡耕地碎片化、效率低下、收益微薄现状。留学期间，他不仅刻苦钻研理论知识，更主动深入加州

各地的种植农场实地考察，思考如何将其应用于中国农村的实际状况。

2016年，当同龄人纷纷涌入城市追逐“白领梦”时，李环宇却逆行而行，回到青岛胶州市胶莱街道，扎根田野，开启了一场静水深流的农业变革。

2018年，他创立青岛利邦农业科技股份有限公司，借鉴美国大农场管理经验，结合中国农村实际情况，创新推出“测土—配肥—精播—托管”四位一体的全链条农业托管模式。这一模式的核心在于“精准”与“全程服务”，通

过科学检测土壤成分实现个性化配方施肥，利用无人机进行精量播种，再由公司提供从田间管理到收割销售的全流程托管服务。一年后，托管地块的小麦亩产高出散户近22%，亩均增收160元，亩均管理成本下降40元。数字是最有力的语言，曾经怀疑的农户开始主动上门申请加入托管计划，信任如春水般缓缓流淌进这片干涸已久的农田。正如他所说，“土地从不会说谎，每一分收成都是最实在的证明。”

随着托管规模不断扩大，李环宇意识到，乡村振兴不仅是粮食产量的提升，更是生态可持续与产业融

合的系统工程。他在胶州首推“云端农场”数字化管理系统，通过物联网设备实时监测300亩实验农场的温湿度、墒情等数据，实现“用数据种地”。

值得一提的是，他的农机仓库俨然是一座现代农业的“装备库”，从智能播种机到联合收割机，再到秸秆打捆机，每一台设备都承载着提质增效的使命。如今，公司累计托管耕地超10万亩，累计助农增收1600万元，真正让农民在产业链中分享增值收益。

李环宇深知，农业现代化的根本出路在于人才。一个人的力量终究有限，培育千千万万懂技术、会经营、爱农村的“新农人”，才能让乡村振兴的火种燎原。于是，他主动承担起“传帮带”的责任，成为共青团胶州市委“乡村振兴青年讲师团”的成员，发起“新农人培育计划”，开设“田间移动课堂”，将无人机飞防、精准施肥、智能灌溉等前沿技术转化为通俗易懂的操作课程，

手把手教学，系统性培训。截至目前，已有超过1300名农户在他的指导下成长为掌握现代农技的专业人才，其中12名返乡创业青年与他结对帮扶，走上了自主创业之路，公司也被农业农村部认定为“全国共享农民田间学校”，成为区域农业人才培养的重要基地。

回望来路，李环宇的选择并非偶然。在美国学习期间，他曾深刻反思中美农业的差异：美国虽具备大规模机械化优势，但依赖高额补贴，财政负担沉重，且难以复制于人多地少的中国国情；而中国则拥有强有力的政策支持体系，农业基础设施建设、科技投入、惠农政策等方面持续加码，这为农业转型升级提供了坚实保障。正因如此，他更加坚定了回国创业的决心——在中国做农业，不仅要引进技术，更要构建适合本土的可持续模式，走出一条集约化、智能化、绿色化的新型农业道路。O



段然

■ 植物工厂里的“农业未来学家”

“我是种菜的，但不跟农民抢饭吃。”这句朴实话语，道出了北京市欧美同学会会员、北京吉奥农业集团有限公司董事长段然的农业理想。她不是传统意义上的“农民”，却用科技与情怀重新定义了现代农业；她曾端着人人羨

慕的“铁饭碗”，却毅然转身，在泥土与数据交织的土地上书写属于新时代海归知识分子的报国篇章。

1996年参加工作后，段然便扎根于农业领域，从中国种子集团的育种岗位起步，一干就是七年。她在田间地头

积累经验，在政策研究中锤炼思维，逐渐成长为一名兼具实践能力与战略视野的专业人才。然而，她并不满足于既有的成就。2003年底，她考取公费留学资格，远赴荷兰深造，攻读农业产业博士学位。在欧洲现代农业高度集约化、

智能化的发展图景中，她看到了中国农业未来的方向：农业不仅是温饱的基础，更应是科技创新的前沿阵地，是城乡融合发展的关键支点。

2006年回国后，段然进入中国农业科学院从事农业产业化发展相关研究工作。2012年，当许多人还在追求稳定时，她辞去公务员工作，投身农业实体创业。她深知，真正的报国不在口号，而在行动；不在书斋，而在田野。于是，她带领团队在北京顺义创办了北京吉奥金禾农业基地，建起占地1.4万平方米的“植物工厂”。

段然看中了芽苗菜这个行业，芽苗菜准入门槛很低，最少4天，最长10天就能种出一批菜。但她想卖的并不是普通的黄豆芽或绿豆芽，而是市面上难得一见的芽苗菜，比如西蓝花芽苗菜、大麦芽苗菜等。

在经历过资金、设备、人员等一系列难题后，“植物工厂”终于落地。厂房里摆放着段然发明的拥有多项国家发明专利的智能化生产设备，每天可出产100吨左右芽苗菜。

如今，公司拥有专利100项，其中

针对芽苗菜的就有26项，可生产的芽苗菜品种有100多种。其中，明星产品“银芽”不仅被端上了千家万户的餐桌，更作为优质蔬菜供应2022年北京冬奥会。这不仅仅是一份认可，更象征着中国农业科技从实验室走向国际舞台的跨越。

“植物工厂”不占用耕地，复种指数高，反而需要大量种子原料，从而更能带动上游农户参与种植。这种“企业+合作社+贫困户”的订单农业模式，让产业链条上的每一个环节都能共享发展红利。更为深远的是，段然以芽苗菜产业为切入点，在内蒙古等地带动农民培育种子基地3万亩，每年助农增收达4500万元。通过标准化引导、技术培训和市场保障，构建起可持续的利益联结机制。

段然的另一个身份是“农业嘉年华”规划师。从2012年世界草莓大会开始，她着手规划“北京草莓经济”，逐步探索出一条“农旅融合+园区运营”的新路径。她主持策划了首届北京农业嘉年华，并在此基础上不断创新理念：农业园区不能只靠政府输血，必须具备自我造血能力。她坚持规划先行、市场



导向，强调项目的可落地性与盈利模式设计，帮助全国超过400个农业园区完成从概念到运营的一站式服务，涵盖项目申报、招商引资、品牌打造与运营管理，实现了“让市场为农业买单”。

在推动产业升级的同时，段然也始终关注人才振兴这一根本命题。她认为，乡村振兴的核心在于人的回归与发展。为此，她积极推动产教融合，联合高校与职业培训机构，为近5万名新型职业农民提供系统培训，培养了一批懂技术、会经营、能创新的现代农业从业者。她还发起成立“海归设计联盟”，整合海内外归国人才资源，设立四个专业设计分院，汇聚一批具有国际视野的青年才俊共同投身乡村建设。O



李映霞

■ 雪域高原的“葡萄革命者”

九寨沟县地处青藏高原东部边缘和岷山南段交汇处，平均海拔2500

米。在一片占地万亩的现代农业产业园里，酿酒车间的玻璃幕墙倒映着梯

田的葱茏，恒温酒窖的橡木桶沉淀着时光的醇香。四川省欧美同学会留美

分会秘书长、四川川玖集团有限公司副总经理李映霞，这位电子科技大学通信工程学士、密歇根大学工业系统工程硕士的海归，利用独特的自然资源禀赋发展高原特色农业，成为当地壮大县域富民产业的新路径。

2016年的夏天，手握美国名校文凭的李映霞面临人生抉择。当同龄人竞逐华尔街与硅谷的 offer 时，父亲那句“家乡需要你”，让她毅然回到阿坝高原。

“学知识是为了建设家乡”——

这个朴素的信念，促使她将工业系统工程的精密思维注入传统农业。

面对农户的疑虑，李映霞带着团队走遍每块坡地，用土壤检测数据说服村民，“这片海拔 2000

米的高原，昼夜温差大、紫外线强，是培育酿酒葡萄的黄金地带。”

在打造九寨沟葡萄现代农业产业园的过程中，李映霞敏锐捕捉到中美农业的差异，美国大型农场的智能化管理系统虽不能直接复制，但其精细化运营理念可资借鉴。为此，她推动建立全链条品控体系，从法国引进赤霞珠、梅洛等酿酒葡萄品种，采用物联网技术监测葡萄生长环境，使园区在 2019 年即通过有机认证。

产业振兴的密码，在于找到传统与现代的融合点。九寨沟县葡萄现代农业园建成前，乡亲们大多靠种地、养牛为生，每逢收获季节，只能靠牛拉板车将粮食从地里运出，再用农用三轮车拉到镇上售卖，收入较少。而李映霞主导的“公司+党支部+合作社+农户”模式，既保留了乡土社会的组织韧性，又注入了现代企业管理制度。园区流转的 1.3 万亩土地中，5000 亩酿酒葡萄与高山雪菊、羊肚菌成立体种植，每亩收益较传统作



物提高 5—8 倍。同时，她特别注重文化赋能，邀请了非遗传承人在葡萄丰收节表演佯舞，将藏羌纹样刻入酒标，使“九寨庄园”干红在 2022 年比利时布鲁塞尔国际葡萄酒大赛中斩获金奖。“农业+文化+旅游”的三维融合，帮助 810 户农户年均增收 2.4 万元，实现了“让田间葡萄变旅游名片”。

依托葡萄产业和罗依山千户藏寨的绝美风光，园区还成功创建了集现代农业、酒店餐饮、休闲度假于一体的旅游景区，常年提供固定岗位 80 个，近几年吸纳临时务工约 1.2 万人次。如今，就近务工让农户享受到既增收又顾家的便利，农产品精深加工的链条不断延展，奏响了特色农业协奏曲。O



陈小娇

■ 畲乡共富的“数字织梦人”

在浙江省杭州市临安区太阳镇枫树岭村的畲族文化展馆里，杭州欧美同学会理事陈小娇正热情地向游客介绍着当地特色农产品和畲族文创产

品。这位从韩国留学归来的“85 后”青年，从上海金融圈的职场精英到扎根畲乡的“新农人”，她如今的身份是乡村创业者、民族团结推动者，更

是乡村振兴的实践者。

陈小娇在韩国西江大学完成韩语研修后，2011 年到韩国东国大学攻读国际政治专业研究生。留学经历不仅

赋予她跨文化沟通的能力，更塑造了全局性思维。她坦言，留学期间独自应对学业与生活的挑战，锤炼了抗压能力与应变能力，这成为她返乡后面对农业品控难题、市场波动时仍能坚持创新的关键。回国后，她主动加入欧美同学会，将海内外人脉转化为乡村振兴的助力——从引入跨国导师到策划海外华裔青少年文化寻根活动，她始终以“桥梁”姿态链接着乡村与国际。

2019年，怀揣着对家乡的深切思念，陈小娇回到了魂牵梦萦的枫树岭村。“我在韩国留学时，看到济州岛用柑橘文创带动乡村旅游，就想着我们畬乡的凤凰纹样，为什么不能成为金字招牌？”带着这样的初心，她开启了扎根乡村的创业之路。

枫树岭村作为多民族聚居地，拥有丰富的文化底蕴与农产品资源，却长期面临“酒香巷子深”的困境。乡村要振兴，产业是关键。陈小娇整合民族村优质农产品，打造了具有民族特色的“畬和”品牌。她筛选出莪叶粽、红曲酿等畬族特色优质农产品，将畬族凤凰图案等经典纹样融入包装设计，构建了从产品筛选、视觉设计到品牌运营的全链条服务体系。品牌化战略很快见效，“畬和”入选省级好畬品名单，年均为村集体增收5万至10万元，并与邮政、联通、杭州师范大学等单位达成合作。

面对创业初期将本地鸡蛋引入杭

州高校因折损率与品控问题被退回的挫折，她深刻意识到标准化的重要性，制定了“鸡蛋须为三天内产出且无破损”的硬性标准，以略高于市场价收购，逐步建立稳定品控体系，让相关农户实现每年5万元稳定收入。

但她的探索并未止步于“卖产品”。2021年，陈小娇率先在枫树岭村尝试“数字认养”模式，打造“共同富裕示范基地”，通过与合作企业认养村里的“三土”——土猪、土鸡、土地，让村民安心种养，企业清晰追溯。目前已有8家企业达成合作，2024年土地认养面积达200亩，土鸡认养覆盖30户农户，土猪认养销售额突破50万元，团队助农销售的乡村农产品销售额累计突破500万元，在枫树岭村、浪山村两个多民族聚居村实现认种面积超过300亩。

在推动产业发展的同时，陈小娇也深知文化传承与人才培养对乡村振兴的重要性。她深挖畬族文化、编纂民族知识课本，并策划了澳门青年走进多民族村、海外华裔青少年“杭州文化寻根”夏令营等活动。这些项目不仅吸引青年群体入村体验，更成为传播中华文化的载体。2025年，她申

报的各族青少年交流计划全国试点项目，进一步将枫树岭村推向国际舞台。

“文化是乡村的灵魂，我们希望让世界看见中国乡村的多元魅力。”她还开发系列畬族文创产品、民族手工体验课程，通过研学、民俗体验、农事体验等活动，让更多年轻客群和中小學生走进民族村。

“乡村缺的不是资源，而是激活资源的人。”陈小娇深知青年力量对乡村振兴的意义。2021年，她成立“一亩耘乡创工作室”，引入来自美、日、韩等国的20名导师，为返乡青年提供创业孵化服务。从指导“村咖”项目落地千岛湖镇，到为高校学生提供实践基地，她逐步将工作室升级为集办公、资源对接、项目孵化于一体的“众创空间”。如今，这座拔地而起的新建筑，正成为吸引青年“归巢”的磁石。2024年，她还在太湖源镇指南村开了一家村庄咖啡馆，将咖啡与农产品完美融合，为乡村振兴注入新活力，孵化的“村咖”项目也已在淳安千岛湖镇宕里村成功落地。📍



海归“新农人”变“兴农人”

编辑 | 范燕超

乡村振兴，人才先行。广阔田野上，无人机、现代化农机、农产品配送车来回穿梭……一个个乡村产业蓬勃发展，一处处和美乡村建设如火如荼，一幅幅乡村全面振兴新画卷徐徐展开。越来越多懂技术、善经营、会管理的海归青年来到乡村，从“外出逐梦”到“回乡筑梦”。他们返乡创业带动乡亲增产增收，助力当地产业发展和乡村文化建设，他们将梦想的种子扎根乡土，在希望的田野上创业创新，诠释了海归青年的责任担当。

欧美同学会北欧分会理事、河南欧美同学会理事、河南省农业科学院作物分子育种研究院副院长



闵琦

打通新农业服务链条



闵琦带领团队到全国各地参与乡村振兴专题调研，帮助当地打造乡土特色品牌，促进当地智慧农业、农产品加工、乡村旅游、农村电商等新产业、新业态发展。创业3年来，闵琦帮助众多农产品品牌打通了上下游服务链，走向了更大的舞台。此外，她还帮助7个山村做特色村庄产业规划，打造农文旅产业，吸收返乡青年参与家乡产业的共建。

郑峥

让花生变成致富“金豆子”



在农业排名全球第一的荷兰瓦赫宁根大学做研究期间，郑峥首次验证了利用植物易感基因编辑使作物获得持久广谱抗性的新理论及方法。回国后，他相继开展了番茄、花生作物分子设计育种工作，构建了具有全球代表性野生醋栗番茄核心种质，利用简化基因组筛选出的遗传背景丰富的花生栽培品种核心种质。郑峥所在的团队通过引进、改良种质资源，研究新的高效育种方法，提高了高油酸花生品种的育种效率，已培育高产、早熟、优质、抗病花生新品种60余个，累计推广1.5亿亩，创造社会经济效益140亿元。为进一步提升示范推广效果，团队围绕小麦、花生、大豆等作物，建立271个示范基地，规模超50万亩，深受农户和经销商的欢迎。



济南市欧美同学会理事、杭州上策大成营销策划有限公司总裁

王淼

从“牧鹅女”到电商女王

1998年出生的王淼先后在加拿大阿尔伯塔大学、香港城市大学完成本科和研究生学业后，回到家乡开封创办了一家特色农业企业。她在承包的460亩土地上摸索着建起了“上种果树，下种牡丹，空隙中养鹅吃草”的立体经济模式。借助自己的英语优势，她拍摄了一系列带有“胡辣汤味”的英语带货视频，将新鲜的原生态农产品包装成了创意拍品，并不断探索农产品的深加工方式。目前，王淼团队已形成了集种植、生产、加工、销售为一体的经营模式，年销售额达2500万元，累计带动700多个贫困户成功脱贫，辐射周边农户2000多人，帮助他们人均年增收3000元以上。

威海市欧美
同学会会员、山东
悦多果业有限公司
总经理

河南欧美
同学会会员、开封
淼林农业发展有限
公司创始人

宋楠

打造世界一流果业品牌

宋楠带领团队在2500亩果园采用精细化管理，通过优化土质、更新种植模式、优选优育种苗等方式实现现代化、标准化、品牌化运营发展，千亩果园成为科学种植的现代化种植基地，推动苹果从非标产品到实现绿色有机标准化生产，获得ChinaGAP（良好农业规范）认证及北美、韩国等海外出口认证。目前，团队推出的“雀斑美人”“维纳斯”“风霜蜜”等新品种已获市场认可，创办了“晒果果”无添加果干零食品牌。公司获得山东省省级农业标准化生产基地、苹果生态种植示范基地、粤港澳大湾区菜篮子生产基地、良好农业GAP认证等多项荣誉。

仙居县欧美同学会
副会长、浙江省仙居
种鸡场总经理

叶轩

为现代养殖装上“数字引擎”

浙江省仙居种鸡场通过现代化的养殖设备，提高了生产效率和种鸡成活率，实现了废弃物100%资源化利用。仙居种鸡场已为全县1000多户农户提供了20多万羽仙居鸡鸡苗，并在仙居及周边县市建立了100多个标准化生态养殖基地，年饲养量达200多万羽，带动农户年新增产值超过7500万元。

杭州市临安区欧美同学会会员、杭州临安灵丰农业科技有限公司创始人

项路

打造农业服务一条龙平台

杭州临安灵丰农业科技有限公司以“科技创新、服务三农”为宗旨，建立了“全程机械化+综合农事”服务中心，通过线上线下农业服务平台体系，为当地农民提供各种现代农业技术服务，包括退化土壤改良、健康土壤培育、优质品种推荐、无人机统防统治、农产品助销、农创服务等。通过共享管理系统，作业效率提高了40%，覆盖浙江省50个乡镇。

张城瑞

拓宽农业产业化发展之路

为了帮助农民扩大销路，张城瑞整合8000多亩农产品基地，创新性采用“公司+合作社+农户”的发展模式，拓宽了农业产业化发展路子。公司年销售农产品约8000万元，直接带动2100多户农民，户均增加收入5000元以上。此外，他还牵头研发了配送行业的自动化智能分拣系统，实现了自动化智能分拣、智能安排线路、车辆运行轨迹监控、食材可追溯管理等，使员工工作效率提升30%以上。在壮大企业的同时，他积极承担社会责任，从2019年起每年采购重庆云阳农产品，共计采购云阳脐橙28万斤，累计助农采购620多万元。2020年发起“爱心助农”活动，对农户滞销产品实行“包销”，共计采购和销售农产品200多万斤。

威海市欧美同学会环翠分会会长，威海壹贰叁肆玖农副产品配送有限公司执行董事兼总经理

广州欧美同学会
从化分会副会长、广
州市启迪农业科技有
限公司总经理



邓迪方 打造“柑橘王国”



从玫瑰柑果实到玫瑰柑深加工产品，再到“柑橘星球”，邓迪方打造了一个拥有完整产业链的“柑橘王国”。此外，她与果农合作注册合作社，以现代农业技术为引领，种植柑橘、荔枝，种植总面积达3500亩，水果年销售额约1.38亿元，辐射带动周边2万人次就业。

刘何博静

推动智慧农业体系化、定制化发展



刘何博静曾就职于新西兰最大的猕猴桃种植技术服务公司 SEEKA，熟悉新西兰奇异果标准化生产流程及商业化模式。

回国后，她先后加入昆明大蚯蚓科技有限公司和昆明山行农业科技有限公司，通过大数据和人工智能、农业物联网、实验室检测等技术为客户提供智慧农业体系化、定制化的解决方案。为解决我国农业科技创新能力较弱，缺乏具有自主知识产权的新品种及标准化种植技术等问题，刘何博静利用自身专业特长，主动引进新技术，与各地区农学院、农科站合作举行了100余场现场培训会，涉及2000人次，农户达1000余户、企业100余家。O

昆明市留学人员
联谊会会员、昆明
山行农业科技有限
公司副总经理



助力能源转型 为绿色发展装上“催化剂”

文 | 范燕超



+ 徐晓颖

欧美同学会瑞士分会副秘书长、理事，国家能源集团北京低碳清洁能源研究院高级工程师、项目负责人

2023年9月，杭州第19届亚运会向世界奉献了一场精彩绝伦的视觉盛宴。主火炬塔的燃料首次使用废碳再生的绿色甲醇，实现了“二氧化碳捕集—电解水制氢—甲醇合成”全链条零碳排放。而间接为这项点火装置燃料提供技术支撑的成员便有欧美同学会瑞士分会理事、国家能源集团北京低碳清洁能源研究院高级工程师、项目负责人徐晓颖。

2015年留学归国至今，徐晓颖带领团队攻克大型煤制甲醇催化剂技术难题，实现自主知识产权甲醇催化剂的突破，为大型煤制甲醇装置注入了“中国芯”。

在“欧洲窗口”看见世界

2009年，在大连理工大学读书期间，徐晓颖遇到了学术上的引路人，世界著名催化专家 Roel Prins 院士，并在他的指导下进行能源领域的关键课题研究。2011年，在 Roel Prins 院士的推荐

下，徐晓颖获得了前往苏黎世联邦理工学院（ETH Zurich）攻读博士的机会。

“舷窗初启夜未央，星子落行囊。一身孤勇，半分青涩，前路是苍茫。”徐晓颖用这样一阕《少年游·寄十年》描述那段留学岁月的起点。彼时，她的行囊里，装着对未知的好奇、闯荡世界的勇气，以及一颗纯粹的求知心。

然而，异国求学，亦非坦途。初到瑞士，语言、文化、生活的挑战接踵而至。徐晓颖笑着说：“在瑞士，租房真的只是租一间‘房子’，所有的家具都要自己购买、组装、布置。退租的时候也要全部清空，好让下一位租客自由规划自己的房间。所以第一天我只能睡在刚买的床垫上。”第

一次办理银行卡时，她拿着地图在小村落里转圈，在路人的帮助下，才发现邮局就在附近二三十米的山上。办居住证时，面对德语、法语、意大利语混杂的表格，她凭借关键词一知半解，成功过关……当时的“狼狈”瞬间，已成为徐晓颖难忘的闪光记忆，记录下青春时代快速成长的磕磕绊绊——青涩、孤勇，却始终心向远方。

瑞士，这个位于欧洲“十字路口”的国度，以其前沿的低碳科技优势，为徐晓颖打开了一扇眺望世界低碳趋势的窗。“彼时瑞士人口约800万人，不到北京的1/3，做研究、跟项目经常需要出国。”徐晓颖回忆道。而这种地理上的“小”，反而成就了学术视



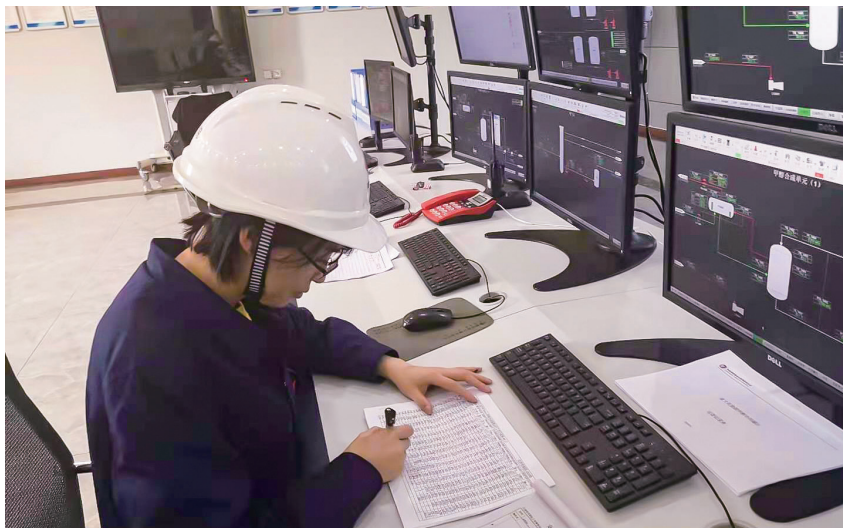
徐晓颖（中）与团队成员

野的“大”。留学期间，徐晓颖了解到冰岛碳循环国际公司（CRI）的“二氧化碳加氢制甲醇”技术，“那时候我就意识到，绿色能源是未来的方向，而中国作为能源大国，必然需要有人在这个领域深耕。”

彼时的欧洲，绿色低碳理念已深入人心。徐晓颖观察到，在瑞士的超市，有机蔬菜的价格常比普通蔬菜高出不少，但百姓愿意为健康和环保买单。这种社会共识，让徐晓颖清晰地看到中国未来发展的必然路径——绿色、低碳、可持续。毕业时，她已经有了明确的职业规划——进入企业，研究能够直接应用、快速“变现”的技术，为中国绿色发展贡献一份实实在在的力量。归国后，徐晓颖入职了与她的理想高度契合的国家能源集团北京低碳清洁能源研究院（以下简称“低碳院”）。

从 0 到 1 攻坚绿色甲醇

甲醇，是重要的基础化工原料和清洁能源载体，所谓“液态阳光”指代的就是以新能源为原料制取的甲醇。2024年，全球甲醇产能约 1.76 亿吨，中国占比超 60%，其中一半左右出自百万吨级的大型煤制甲醇装置。尽管甲醇催化剂的工业化已有 70 多年历史，但作为甲醇合成“心脏”的催化剂，尤其是适配百万吨级大型装置的甲醇合成核心技术，长期被国外垄断。“我刚加入这个行业时，大型煤制甲醇装置中国产催化



工作中的徐晓颖

剂的使用占比几近为零。”

这个“零”深深刺痛了徐晓颖。2016 年 1 月，徐晓颖正式加入低碳院已立项的大型煤制甲醇催化剂研发团队。这片亟待开拓的“无人区”，成为她大展拳脚的“主战场”。

科研之路从无坦途。加入团队后不久，凭借扎实的专业能力，初入而立之年的徐晓颖被低碳院任命为项目带头人。为了鞭策自己快速成长，她积极参加单位的系统培训课程，在项目管理、经费使用、项目成员配给等方面为自己充电。“我心里一直有一根弦，这件事必须干好，缺什么，就去学什么。如果在技术层面遇到壁垒，找不到参考，就去自己试错。多换几条路，总能找对方向。”

在化工行业，新工艺的过程绕不开逐级放大——实验室小试、第三方检测、中试、工业示范……徐晓颖带

领团队研发 MC17 高效甲醇合成催化剂的过程中，经历了重重考验。“每个层面，我们的技术都得到了很高的评价，但一款新的催化剂，想要实现量产和产业化，需要大量资金，也需要企业愿意并敢于‘尝鲜’。以一套年产 180 万吨甲醇、下游配套 60 万吨的烯烃装置为例，总投资超 150 亿元，催化剂作为核心部件，一旦更换失败，便会造成数千万元的损失。”

2019 年底，经过多方沟通，四川江油的一家企业同意进行试验。恰逢新冠疫情最严峻的时刻，徐晓颖独自前往，在 200 多个日日夜夜里，持续关注 MC17 的试验效果。最终考核时，评审团队一致认为，MC17 甲醇合成催化剂在首次工业应用中性能表现优异。

在企业得到成功验证后，2021 年 12 月 18 日，一个让徐晓颖倍感自豪的日子。这一天，中国石油和化学工业

联合会组织专家对 MC17 甲醇合成催化剂开展技术鉴定，其在催化剂强度和甲醇时空收率方面处于国际先进水平。“这是国内石油化工行业的高度认可，我亲眼见证了一项技术如何逐步实现从无到有的质变。”

经过 5 年的不懈努力，MC17 催化剂的品牌影响力日渐增强，徐晓颖带领团队完成了高效甲醇合成催化剂技术“从 0 到 1”的突破，并开发了多项催化新工艺。首战告捷后，她在国家能源集团焦化公司的大力支持下，成功

拿下第二套 10 万吨、第三套 30 万吨的甲醇催化剂工业应用项目。从 MC16、MC17，到 MC21、MC22……徐晓颖带领团队将研发产品实现了一系列迭代。随着绿色氢能源发展步入快车道，国产催化剂的替代之路，一步步坚定向前。

如今，徐晓颖身兼多个项目的负责人，为总投资 1.96 亿的项目筹建年产 2000 吨绿色甲醇装置，为年产 30 万吨甲醇装置全面替换“新型甲醇催化剂”……忙碌紧密的日常安排背后，是一位中国青年科技工作者身上的责

任与担当。

十年归国 初心滚烫

十年归国路，徐晓颖亲历并见证了中国科技的飞速崛起。在《少年游·寄十年》的下半阙中，字字表露出她的坚守：“如今再望来时路，风雨已寻常。一杯敬己，一杯敬闯，初心仍滚烫。”而这份初心，不仅体现在科研路上，也融入她对留学工作者工作的支持上。

2016 年春节前，在欧美同学会瑞士分会年会上，她结识了许多志同道合的海归学长。“在欧美同学会这个平台，大家把从国外学到的技术和经验，用到国家需要的地方，在各自的岗位发光发热，在这个大家庭中融入得越深，越能感受到这个集体的温暖。”她还参与策划了苏黎世联邦理工学院校友到低碳院的参观交流活动。“大家了解到我国低碳清洁能源研究的最新样本，并试驾了搭载低碳院研发的电池负极材料所试制的新能源样车，每个人都留下了很深的印象。”

徐晓颖的归国十年，是自我“催化”成长的十年，更是将个人理想“催化”进国家发展潮流的十年。星子落满行囊，是梦想的微光。初心依旧滚烫，是报国的赤诚。“现在，大型煤制甲醇装置中国产催化剂的市场占比仍不超过 10%，我们的目标是让越来越多的大型甲醇装置都用上自己的催化剂。”徐晓颖说。□



徐晓颖在实验室

义诊实践中的多元探索与海归责任

文 | 郭辉



✦ 郭辉

上海市欧美同学会医疗卫生分会秘书长，上海德济医院院长、教授、博士生导师

作为上海市欧美同学会医疗卫生分会（以下简称“医务分会”）的秘书长，我的核心职责之一，便是在分会会长的领导下，组织协调我们这支汇聚了上海顶尖医疗资源的“豪华专家天团”，走向不同的人群，开展形式多样的义诊交流活动。

这是一项既充满挑战又无比温暖的工作——每一次义诊，都是一次医者仁心的直接传递，更是一次“海归学人”服务祖国、回报社会的生动实践。

在此，我想分享一些在不同场景下组织义诊的实践与体会，这些经历如同一幅幅色彩各异的画卷，共同构成了医务分会服务社会、服务病人的丰富图景。

场景一

社区义诊的温度与挑战

在上海这座医疗资源相对丰富的国际大都市组织义诊，感受是独特的。这里的居民不仅“挑庙”（选医院），更“挑和尚”（选专家），对医疗服务的期望值高，需求也更加精细化。这也恰恰凸显了我们分会专家团队的

价值——他们来自沪上知名的大医院，是各自领域的翘楚，是名副其实的“医疗天团”。而当我们走进社区，对专家信任度高的市民给予了非常热烈的反馈，经常出现“专家到了下班时间依然被热情群众包围”的景象。

居民们带着详尽的病历资料、清晰的诉求而来，与专家进行深入交流。这种互动，不仅仅是简单的问诊，更是一种基于信任的、对高质量医疗服务的“精准对接”。

上海的义诊，是在高起点上满足市民对优质、便捷医疗资源的期待，是分会影响力在都市沃土中扎根、生长的过程。专家们精湛的医术和耐心的解答，赢得了口碑，也实实在在地解决了部分居民“看专家难”的痛点。

场景二

走进高新企业的深度对话

如果说社区义诊是“普惠”，那么近年来在医务分会会长徐建光的精心组织下，分会“医疗天团”走进沪上多家高新科技企业的义诊，则更像是一次高层次的“健康对话”与“智慧碰撞”。

面对这群以高知、青年为主体的群体，义诊的氛围截然不同：他们与专家的交流信息密度极高——他们不仅关

心自身的亚健康状态、职业病预防，更热衷于探讨前沿医学进展、健康管理理念。此外，不少年轻人并非为自己问诊，而是急切地为远方的父母咨询健康问题。从他们细致的问题描述和对治疗方案的关切中，我们能深切感受到这一代独生子女对父母健康的忧虑和对养老问题的现实考量，这份沉甸甸的孝心与责任感，也触动着每一位参与专家。

对专家团而言，走进高新企业同样是一次宝贵的体验。交流中，专家们不仅感受到被高度尊重，更能近距离了解生物医药、人工智能、新材料等领域的科技前沿。这种跨界的视野，常常能激发灵感，为未来可能的医工交叉创新合作埋下种子。专家们反馈：这样的义诊，既是服务，也是学习，是双向赋能的过程，激励着大家在各自的医学领域不断创新。

场景三

辐射周边地区的纽带作用

医务分会的脚步不止于上海，为了响应“长三角一体化”及服务更广大人群的号召，专家团频繁前往周边及更远地区义诊。那里的体验与上海本地大不相同：义诊团队由上海顶级医院专家组成，在当地是难得的阵容，因此每次活

动都异常火爆。经常出现热门科室前大排长龙，专家们常因不忍拒绝远道而来的患者而一再延长看诊时间的场景。

我想，离沪义诊的意义，远超一次性诊疗，其重要价值在于架设学科交流、人才培养的纽带。当地陪诊医生能近距离观察学习顶级专家的诊断思路、沟通技巧和方法，是宝贵的“实战带教”。更可喜的是，通过义诊平台，专家与当地医生建立了“点对点”联系。后续的远程会诊、病例讨论、进修学习等长效帮扶机制得以建立，将“输血”变为可持续的“造血”，切实促进了当地医疗水平提升，成为连接上海与周边医疗发展的重要桥梁。

场景四

云南山区义诊的叩击与承诺

为了响应国家东西部协作、健康帮扶号召，医务分会的足迹还延伸到云南山区。这里的义诊带来最强烈的震撼与触动，也坚定了我们持续帮扶的决心。

尽管国家持续投入，上海也进行对口支援，但医疗人才培养漫长艰巨。在偏远山区，硬件设施或有改善，但与上海的诊断水平、诊疗理念仍有显著差距。

更大的挑战来自患者的健康意识和诊疗条件。去年一次义诊遇到的患者让我至今难忘：他和我年纪相仿，跋涉几小时山路赶来。询问日常用药时，他小心翼翼掏出一个纸包，里面竟是以牛粪为主的民间偏方。这一幕



2025年5月22日，医疗卫生分会组织20余位海归医学专家赴北斗卫星导航领军企业——“千寻位置”开展“仁心惠民生·北斗耀苍穹”参观交流与公益义诊活动。

直接揭示了健康知识盲区与经济水平对健康的制约。另一名患者的境况同样令人心酸：当建议他做脑电图检查进一步明确病情时，他说自己掏空所有口袋也凑不齐检查费……

这种巨大的落差更坚定了我们行动的决心：由于一次义诊无法根本解决问题，弥补落差需要持续帮扶。因此，医务分会今年正式启动“公益帮扶云南癫痫、脑瘫青少年”项目。项目通过公益手术、设备扶持、远程诊疗支持及医护培训，精准帮扶云南贫困地区癫痫、脑瘫青少年群体，努力弥合治疗差距，为他们争取更有希望的未来，减少因病致贫返贫的现象。

在多元图景中

践行海归医者的使命

从繁华都市到创新高地，从周边城镇到偏远山区，每一次义诊都是一次对“医者仁心”的再认识，一次对“海归学人”责任与担当的践行。不同的场景，折射出中国医疗健康事业发

展的不同侧面，也赋予医务分会工作丰富的内涵和多元的意义。

在服务社会、服务病人的实践中，我们深切体会到：在资源富集之地，我们要做的是锦上添花，提供更精准、更优质的服务；在前沿科技企业，我们要促进智慧碰撞，激发跨界合作；在辐射地带，我们要架设桥梁，推动学科共建与人才培养；而在最需要的地方，我们更要倾注全力，努力弥合差距，传递温暖与希望。

组织协调这些活动，虽然琐碎辛苦，但看到专家们无私奉献的热情，看到受助者眼中的信任和谢意，看到帮扶联系逐步建立并产生实效，所有的付出都变得无比值得。

作为医务分会秘书长，我深感荣幸能参与并见证这一切。未来，医务分会将继续在欧美同学会总会的指导下，在分会会长的带领下，秉持初心，汇聚海归医者的智慧与力量，步履不停，跨越山海，在服务健康中国建设伟大征程中，描绘出更多温暖人心的仁心画卷。□

来源：海归学人



《留学生》杂志征稿启事

为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，学习贯彻习近平总书记关于欧美同学会和留学人员工作的一系列重要指示批示、重要贺信精神，进一步增强《留学生》杂志的思想性、可读性和时代感，为欧美同学会各级各类组织提供更好宣介沟通的平台，向广大留学人员提供更加丰盛的精神食粮，本刊特向各级各类组织及广大留学人员征稿，敬请关注。

栏目

1. 理论探究：学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，学习贯彻习近平总书记关于欧美同学会和留学人员工作重要论述的理论研究文章和研究成果。

2. 工作探索：展示留学人员工作亮点，分享各级各类组织的经验做法和典型案例。

3. “我和欧美同学会的故事”：抒写与欧美同学会的情缘，讲述与欧美同学会共同成长的过往，回首欧美同学会重要历史事件的经历等。

4. 学长风采：聚焦在各领域展现新作为、体现时代精神的归国留学人员，讲述新时代奋斗者的故事。

5. 留学广角：聚焦留学前中后领域热点、重点话题，提供即时资讯，进行解读分析，助力顺利留学。

6. 海外秀场：在读及预留学生分享学习、生活等各层面的经历、风采，传递当代留学生的青春力量。

7. 历史回眸：回望留学报国历史事件、致敬留学前辈，弘扬留学报国传统，厚植家国情怀，积蓄前行力量。

要求

1. 紧扣主题，脉络清晰，富有真情实感。
2. 体裁不限，篇幅在 3000 字以内，每篇文稿配高清大图 2—3 张，图片标注图片说明，无版权问题。
3. 文章请附作者姓名、单位及职务、联系电话。
4. 本刊将为作者赠送样刊并支付稿费，所有来稿文责自负。

联络方式

1. 文字作品以 word 文档形式，图片、视频、音频以压缩包形式，发送至邮箱：liuxuesheng1920@163.com。
2. 通讯地址：北京市东城区南河沿大街 111 号。



智创融投 齐鲁焕新

——山东留学人员的时代答卷

有朋自远方来，不亦乐乎！在千年弦歌绵唱不绝的齐鲁大地，留学归来的游子，以赤子之心为这片土地注入创新脉动。他们既是尼山文化的传承者，也以智能制造引领产业升级。他们将一个个“金点子”落地为驱动发展的新引擎，聚焦国际视野与前沿技术，在黄金赛道归巢筑梦。孕育千年的齐鲁文化，正与科技交响共鸣，在开放交流中焕发出新的生机，这里既有实验室里的技术突破，更有跨越国界的文明对话，让每一位海归人才找到逐梦的舞台。当下，山东省欧美同学会正以人才为媒，书写科创与文化共兴的时代答卷。



发挥留学人员优势 共谱新时代齐风鲁韵

编辑 | 范燕超

时间巨笔如椽，奋进脚步铿锵。山东省欧美同学会自 2016 年成立以来，始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，学习贯彻习近平总书记关于做好新时代党的统一战线工作的重要思想、习近平总书记在欧美同学会成立 100 周年庆祝大会上的重要讲话精神、习近平总书记致欧美同学会成立 110 周年重要贺信精神，紧紧围绕山东省委省政府决策部署，立足“留学报国人才库”“建言献策智囊团”“民间外交生力军”定位，持续强化思想引领，主动服务中心大局，全面加强自身建设，团结引领全省广大留学人员，不忘留学初心，牢记报国使命，主动担当作为，为山东“走在前、挑大梁”、奋力谱写中国式现代化山东篇章贡献了留学人员的智慧和力量。

加强思想引领 筑牢信仰之基

9 年来，山东省欧美同学会坚持把加强对留学人员的思想政治引领作为首要政治任务，在全省留学人员中深入开展“不忘留学初心、牢记报国使命”主



2022 年 6 月 19 日至 20 日，山东省欧美同学会第一次会员代表大会召开。

题教育活动，引导广大留学人员进一步增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。结合形势任务和时间节点，山东省欧美同学会先后组织开展学习习近平总书记给莫斯科大学中国留学生的回信精神、学习黄大年同志先进事迹、纪念“五四运动”100 周年、庆祝新中国成立 70 周年、庆祝中国共产党成立 100 周年、庆祝欧美同学会成立 110 周年等系列活动，进一步凝聚思想共识，增强政治认同，传承留学报国的光荣传统。

自 2018 年起，已连续举办九期山东省归国留学人员代表人士研修班，

累计培训代表人士 500 余人次。创新打造“学长大讲堂”品牌活动，进一步创新思想政治引领新方式、拓展留学人员工作新平台、展示新时代海归群体新风貌，2025 年已连续举办 3 期“学长大讲堂”活动。“我们想通过‘学长大讲堂’活动，解读好党和国家有关留学人员方针政策，阐释好党中央和习近平总书记对留学人员的新期待新要求，展示好新时代海归群体爱国报国的时代风采，引领广大留学人员把爱国之情、强国之志、报国之行融入实现强省建设的生动实践。”山东省政协副主席、省欧美同学会会长程林表示。



海外学者在山东省欧美同学会组织的研学活动中体验碑刻拓片技艺

搭建载体平台

激发海归“双创”活力

习近平总书记高度重视留学人员作用发挥，强调要千方百计创造条件，使留学人员回到祖国有用武之地，留在国外有报国之门。山东是留学人员大省，留学人员群体规模超过50万，这一高智力群体蕴含着助推改革发展的强大能量。为此，山东省欧美同学会着力打造“留学报国·智汇齐鲁”工作品牌，聚焦山东新旧动能转换和创新创业创造，以海内外高端人才和产业项目引进为主攻方向，连续在淄博、威海、青岛、泰安、聊城、潍坊等市举办八届“留学报国·智汇齐鲁”海归创新创业峰会，采用线上线下相结合方式，广泛邀请海内外高层次人才、企业家参会，大力宣传山东改革发展成就，推介省内良好营商环境，吸引人才技术项目落地，为山东发展凝聚人才、凝聚智慧、凝聚力量。活动现场累计促成“双招双引”合作项

目90余个，总投资额超200亿元，受到海内外留学人员和华人华侨广泛关注，已成为山东省人才工作重点项目之一。

2019年11月，山东省欧美同学会承办了欧美同学会第八届年会暨海归创新创业济南峰会。来自海内外的千余名留学人员参会，通过主题演讲、平行论坛、实地考察、交流对接等，助力留学人员创新创业，受到海内外广大留学人员的一致好评和社会各界的广泛赞誉。会议取得丰硕成果，现场签约项目8个，达成合作意向81项，金额101亿元。2020年12月，承办欧美同学会首届“双创”大赛（北部赛区）。来自美、英、德等16个国家及全国各地的留学人员，共申报医养健康产业项目196个。经过层层筛选，共有33个项目进入决赛，最终评选出一等奖3名、二等奖4名、三等奖5名、优胜奖10名。参赛项目整体水平高，特别是进入决赛的项目都是原创、首创、独创，科技含量高、

市场前景广。大赛期间发布相关新闻报道200余篇次，全网累计阅读量超千万人次，引起海内外广泛关注。

近几年，为吸引留学人员回国工作、为国服务，山东省欧美同学会着力推动“海归小镇”和留学人员创新创业基地建设。指导济南市立足资源优势和产业特色，积极申建“海归小镇”，并顺利通过两轮专家评审，海归小镇（济南·人工智能）已落地启动。

在服务留学人员创新创业方面，山东省欧美同学会先后在济南、青岛、烟台、威海、日照、临沂、聊城、潍坊等市设立创新创业基地，协助引进培养海归高端人才，为海归人才实践锻炼、成长进步、施展才华创造良好条件。依托创新创业基地，探索建立海归导师帮带制度，为有志于创新创业的青年海归提供“一对一”精准帮扶，通过以老带新，促进教学相长，助力海归成长成才。

青岛欧美同学会副会长、青岛市科技局原副局长、海归创新创业导师徐凌云，发挥专业特长与政策优势，与所联系的2名海归创业者常态化开展精准帮扶，指导青岛超瑞纳米新材料科技有限公司加强科技研发，最终斩获中国创新创业大赛一等奖；指导尼得科电机（青岛）有限公司把握行业发展趋势，建成全球电机生产基地，年产1800万台电机，实现企业长足发展。目前，留学人员创新创业基地已成为新时代海归人才投身山东发展的“孵化器”，成为留学

人员留学报国的重要基地。

锚定“三定位” 集聚海归力量

为发挥留学人员人才智力优势，2018年3月，山东省欧美同学会建言献策委员会成立，凝聚起一支具有一定影响力的留学人员专家队伍。近年来，建言献策委员会围绕黄河流域生态保护和高质量发展、加快发展新质生产力、推动海归小镇申建等重大战略和重点工作，组织开展3次海归专家学者专题建言活动，先后在全省分4个片区召开建言献策座谈会，引导广大留学人员聚焦改革发展的重大问题、经济转型的难点痛点，深入调查研究，形成一大批高质量的调研成果。其中，《21世纪海上丝绸之路建设风险管理问题研究》《山东省归国留学人员价值挖掘策略探讨》等课题，荣获欧美同学会理论政策研究优秀成果奖。山东省欧美同学会先后获得“全省统战理论政策研究优秀成果奖”“全省统战理论政策研究先进单位”“全省统战宣传工作先进单位”“全省统战工作实践创新成果奖”“全省统战信息工作先进单位”等荣誉称号。

为发挥“人才库”作用，山东省欧美同学会依托平台人才荟萃、联系广泛的优势，加强与海外留学人员及社团的联系，宣传山东经济社会发展成就，介绍全省新旧动能转换可喜态势，推介产业政策和人才需求，为山东开展高质量“双招双引”、打造对

外开放新高地营造良好外部环境。

2025年9月，在2025中国国际孔子文化节上，欧美同学会2025年民间外交项目《海外人才孔子文化研学行动计划》正式发布。在“海外人才孔子文化研学活动”试开营仪式上，24名外国专家参加活动，达成多项合作意向。11月，“海外人才孔子文化研学活动暨首期研学营开营仪式”将在山东曲阜举办。届时，多位海内外高校校长、专家学者将参加活动，搭建海内外人才与山东合作交流新平台。

为推进人才交流，发挥“生力军”优势，自成立以来，山东省欧美同学会多次组织优秀学长组团出访美国、日本、德国、法国、瑞士等国家，与美国斯坦福大学、加州大学伯克利分校、哈佛大学等中国留学生组织和中国留日同学总会、加拿大中国学生联合会、德中友好文化交流促进会、新西兰奥克兰中国学生学者联谊会、全法中国学者学生联合会、英国剑桥毅

特创新学院等建立长期对接联系机制。依托各类留学人员团体及组织，支持引导海外留学人员来鲁创新创业，为山东高质量发展招才引智。

在组织建设方面，山东省欧美同学会定期举办新会员入会仪式，增强会员的归属感。截至2021年底，山东省16个市留学人员组织实现全覆盖，是全国第三个实现市级组织全覆盖的省份，山东省委统战部重点联系的48所高校留学人员组织实现全覆盖，走在全国前列；截至2025年第一季度，全省136个县（市、区）全部成立欧美同学会，是全国第一个实现省市县三级组织全覆盖的省份。

借助欧美同学会这个平台，归国留学人员在山东这片滋养了儒家文化、孕育了沂蒙精神的热土上，迸发出新的活力，将以更开放的心态拥抱未来，以更自信的笔触描绘未来，以更果敢的担当塑造未来。□

来源：山东省欧美同学会



2025年6月，“海外人才孔子文化研学活动”上的外国友人

有朋远来 智汇齐鲁

山东省欧美同学会品牌活动

编辑 | 范燕超

习近平总书记强调，留学人员是人才队伍的重要组成部分，也是统战工作新的着力点。作为留学人员大省，山东省的留学人员群体规模超过 50 万。近年来，在欧美同学会总会的关心指导下，山东省欧美同学会认真贯彻落实习近平总书记重要指示要求，聚焦留学人员发挥作用这一关键环节，创新打造了一系列品牌活动，为山东高质量发展凝聚人才、凝聚智慧、凝聚力量。

“留学报国·智汇齐鲁”

海归创新创业峰会

自 2018 年以来，先后在淄博、威海、青岛、泰安、聊城、潍坊等市举办 8 届“留学报国·智汇齐鲁”海归创新创业峰会，累计促成合作项目 90 余个，投资额超 200 亿元，已成为山东省人才工作重点项目之一，有力推动了山东省“双招双引”工作。

“留学报国·智汇齐鲁”海归创新创业峰会紧贴国家创新驱动发展战略，聚焦山东新旧动能转换和创新创业创造，重点将人才与项目引进作为主攻方向，搭建起海内外留学人才与山东

的交流合作平台。峰会将线下参观考察、环境推介、交流洽谈，与线上政策解读、信息发布、岗位需求有机融合，使人才项目与实际需求直接挂钩。

作为峰会开幕式的重头戏，每届峰会都会邀请重量级嘉宾作主旨演讲，分享“双创”经历，展示“双创”风采，传播“双创”理念，鼓励吸引更多留学人员回国创新创业、投身双创实践。在承办城市设立留学人员创新创业基地，为有志于创新创业的海归人才搭建平台、创造条件。依托留学人员创新创业基地，常态化建立海归导师帮带制度，为青年海归创新创业提供“一对一”精准帮扶；定期开展青年双创人才评选。目前，留学人员创新创业基地已成为新时代海归人才来鲁发展的“孵化器”，成为留学人员留学报国的重要基地。

海归小镇（济南·人工智能）

2025 年 10 月挂牌运营。依托国家人工智能创新应用先导区、新一代人工智能创新发展试验区和国家工业互联网示范区三区叠加优势，精准定位人工智能产业方向，规划选址在济南

东部新城、“齐鲁科创大走廊”核心区域，以济南超算科技城为中心辐射周边区域，总面积 4.54 平方公里，片区整体辐射范围为 15.41 平方公里。构建起“1342”人工智能体系，包括建设 1 个国际化 AI 人才聚集区，夯实算力、数据、模型 3 大基础，聚焦功率半导体、智能传感器、先进算力、智能应用 4 大核心赛道，打造人工智能科技创新与产业创新两大高地。海归小镇（济南·人工智能）还全力营造一流的“类海外”人才环境，构建“15 分钟幸福生活圈”，提供从人才公寓到花园洋房、从子女教育到休闲娱乐的全周期服务。现已吸引 58 家人工智能优质企业，汇聚院士 20 余名、省级以上学科带头人 220 名、海归精英 500 余名，组建 112 支科研团队。

学长大讲堂

创办于 2025 年 3 月，已连续举办三期，旨在创新思想引领新方式，引领广大留学人员发挥优势作用、主动担当作为、展现时代风采。特邀中国工程院院士、山东省欧美同学会第一届理事会名誉会长于金明，山东财经

大学大数据与人工智能研究院院长、全国“五一劳动奖章”获得者、山东财经大学欧美同学会会长刘培德等作主题报告，累计参与人数超 800 人。

“学长大讲堂”对于传承好老一辈留学人员留学报国的光荣传统，展示好新时代海归群体爱国报国时代风采，团结引领山东省广大留学人员主动投身社会主义现代化强省建设起到了积极引领作用。



2023 年 9 月 5 日，“留学报国·智汇齐鲁·逐梦鸢都”中国·山东（潍坊）海归创新创业峰会在潍坊市举办。

全省归国留学人员代表人士研修班

始办于 2017 年 8 月，已连续举办 9 期，旨在强化代表人士的教育培训，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，以及统一战线理论政策、留学人员工作方针、国内国际宏观形势、中华优秀传统文化等重点内容。通过采取“理论+实践”“课堂+现场”“线上+线下”相贯通的方式，强化理论素养、提升素质能力，累计培训代表人士 500 余人次。

海外人才孔子文化研学活动

以孔子文化体验、中华文明实践、国际人才服务、新质产业孵化、魅力中国展现为核心，合力打造“有朋远来、以文荟才”的引才品牌和中外文化交流品牌，今年成功获批欧美同学会（中国留学人员联谊会）2025 年民间外交项目，为推动儒家文化传承发

展、凝聚全球人才智慧注入新动能。

2025 年 6 月 23 日至 25 日，“海外人才孔子文化研学活动”试开营仪式在济宁举办。活动期间，来自俄罗斯、马来西亚、韩国等国的 24 名海外专家深入孔府、孔庙、孔子博物馆等文化地标，通过古礼观摩、祭孔乐舞赏析、汉服礼仪体验等丰富多样的环节，全景式领略了儒家思想“仁义礼智信”的精神内核，进一步传承弘扬中华优秀传统文化，深化中外文明交流互鉴，助力山东打造高水平对外开放新高地。

未来，海外人才孔子文化研学活动计划 5 年内吸引来自多个国家和地区的 1 万名海外人才参与，其中外国专家 1000 人。

海归专家学者国情考察服务团

创办于 2019 年 9 月，围绕黄河流域生态保护和高质量发展、加快发展

新质生产力、推动海归小镇申建等重大战略和重点任务，已组织开展 3 次海归专家学者专题建言活动，多项建议被吸收采纳。围绕地方产业转型发展和人才项目引进，组织开展 2 次海归专家学者走进基层活动，服务地方高质量发展。

海归青年创新创业“启明星”计划

创办于 2023 年 5 月，聚焦青年留学人员创新创业信心不足、信息不畅，项目对接与技术转化缺少平台、缺乏渠道等问题，组织开展海归青年双创交流对接活动，开展海归双创精英主题演讲，点燃青年双创梦想。广泛征集优质项目进行路演，破解项目嫁接难题，为优秀创新创业代表颁发启明星奖牌，为青年留学人员创新创业提供榜样指引。[O]

来源：山东省欧美同学会

守正创新 开创组织建设新篇章 山东省欧美同学会实现省市县三级组织全覆盖

编辑 | 范燕超

“**要**加强组织建设，健全工作机制，配强工作力量。”

习近平总书记的重要讲话语重心长。

组织建设是事关欧美同学会事业发展的基础性和保障性工作。近年来，山东省欧美同学会认真贯彻落实习近平总书记致欧美同学会成立 110 周年重要贺信精神，扎实推动组织建设，取得明显成效。2025 年第一季度，山东省 136 个县（市、区）全部建立欧美同学会组织，成为全国首个实现省市县三级欧美同学会组织全覆盖的省份。



2023 年 11 月 23 日至 24 日，山东省欧美同学会组织建设现场会在威海召开。

加强顶层设计

充分发挥统一战线领导小组作用

做好新时代留学人员统战工作，关乎国家人才战略，关乎山东强省建设，更是统一战线的重要职责与光荣使命。

留学人员群体数量庞大、涉及领域宽广，做好工作需要积极推进留学人员比较集中的地区和单位成立留学人员组织，积极发展会员特别是年轻会员，注重加强留学人员代表人士队

伍建设，把各方面优秀的留学人员发现出来、推荐出来、组织起来。

为加强顶层设计，充分发挥统一战线领导小组作用，激发大统战工作格局效能，经山东省委批准，山东省欧美同学会领导班子吸收山东省委统战部、省委组织部、省委外办、团省委、省教育厅、省科技厅、省人力资源社会保障厅等部门分管负责同志为成员，定期研究推动工作，协调解决困难问题，形成了统战部门牵头协调，省直

有关部门密切配合、资源共享、共同支持留学人员统战工作的良好格局。

在山东省教育厅的支持下，山东省欧美同学会于 2021 年实现省委统战部重点联系的 48 所高校欧美同学会组织全覆盖。

强化工作支撑

让组织转起来、活起来、强起来

为加强基层组织建设，山东省研

究出台了《关于加强全省欧美同学会（留学人员联谊会）建设的实施意见》和《关于加强全省欧美同学会（留学人员联谊会）组织建设工作的实施办法》，为基层加强组织建设，推动解决人员编制、办公经费、活动场地等问题提供基本遵循和政策依据。

2023年11月，山东召开全省欧美同学会组织建设现场会，围绕加强组织建设、提升组织效能、激发组织活力，交流经验、观摩现场、查找不足、比学赶超。2024年12月，组织召开全省欧美同学会工作交流推进会，进一步交流工作、部署任务、加压鼓劲、提质增效。学长们表示，通过本次交流推进会的学习，让大家进一步统一了认识，更明确了全省欧美同学会当前和今后一段时间的工作目标和任务，为完善基层组织建设指明了方向。2025年3月，山东省欧美同学会印发了《关于2024年度全省欧美同学会工作有关情况的通

报》，激励先进、鞭策后进。

通过现场观摩市县两级欧美同学会工作现场，讨论交流各地工作开展的经验做法，山东省各级欧美同学会组织普遍反映找到了工作的目标和方向，组织活力、工作动力有了较大提升，形成了“你追我赶、你有我优”的良性竞争格局，真正使组织不但“建起来”，更能“转起来”“强起来”，实现了“有形覆盖”与“有效覆盖”一体两翼、同频共振。

成立7个专委会 加强代表人士队伍建设

山东是留学人员大省，留学人员群体规模超过50万。经过几年的持续努力，山东省欧美同学会组织建设实现了省市县三级全覆盖。在组织建设全覆盖后，加强留学人员代表人士的发现、培养、使用、管理、服务工作，

成为工作的重中之重。

为此，山东省欧美同学会成立经济、科技、法律、文化艺术、医疗健康委员会，优化调整建言献策和青年工作委员会，在专业领域更好地凝聚海归智慧力量。此外，还研究出台了《山东省新时代留学人员代表人士队伍建设工作办法（试行）》，对代表人士队伍建设的指导思想、工作原则、领域范围作了总体性概况，对代表人士人选的基本条件和政治标准、推荐程序、物色培养、使用管理和服务保障作了具体规定。《办法》是全国首个专门针对留学人员代表人士队伍建设出台的正式文件，为指导全省留学人员代表人士队伍建设工作开展指明了方向。山东省各级组织根据工作实际，确定需要重点掌握的代表人士规模，作为政治培训、实践锻炼、开展工作、推荐使用的重点，并将留学人员代表人士队伍建设列入年度重点工作、纳入业务考核范围。

目前，山东省已建立1800余人的省级留学人员代表人士数据库，市县组织和团体会员均建立起一定规模的留学人员代表人士数据库，全省会员总数达到2.1万人，走在全国前列。

新征程上，山东省欧美同学会将阔步向前，努力在组织建设上取得更大成绩，奋力推动留学人员事业高质量发展，为加快社会主义现代化强省建设作出新的更大贡献。□

来源：山东省欧美同学会



2024年12月10日至11日，山东省欧美同学会工作交流推进会在泰安肥城市召开。

国际视野与齐鲁情怀的“摆渡人”

文 | 马思遥

在新时代留学报国的宏阔画卷中，张祝秀的形象格外清晰且鲜明。作为一位兼具全球视野与深厚乡土情怀的践行者，几十年来，他始终如一地在国际先进理念与山东本土实践之间，搭建起一座坚实稳固的桥梁。从沂蒙山区的基层干部，到执掌全国首个省级人才集团的开拓者，再到传播儒家文化、促进中外交流的使者，他始终秉持着“摆渡人”的姿态，既洞察国际趋势，又深耕本土，扎实服务山东发展。

携山东课题于全球探寻解决方案

2008年深秋，张祝秀以山东省公派中青年领导干部的身份赴美研修。那一年，国际金融危机重创世界经济，外需市场急剧萎缩，传统产业面临巨大压力，高校毕业生就业问题突出。“当时，全省有数十万高校毕业生面临‘毕业生多、岗位少’的困境。一头是毕业生找不到工作，而另一端许多民营企业却遭遇‘用工荒’。”

他带着山东省发展的实际问题出发，以国际化的视野寻求解决之法。两年后，怀揣着对齐鲁大地的深沉眷



恋，他回到山东省，结合研修时期的专业知识和调研见闻，为解决山东省突出的人才与就业问题寻找本土化方案。

在康涅狄格中央州立大学的课堂上，张祝秀认真聆听教授讲解公共管理理论，课后积极与老师探讨美国应对经济周期中就业问题的方法。他的研究课题“中美大学生创业与创业教

育比较研究”，正视山东面临的现实困境，力求解决之道。

那段时间，张祝秀的日程安排得极为紧凑。工作日，他在课堂与图书馆中汲取知识；周末，他驱车穿梭于东海岸的各大学府进行实地调研。哈佛大学的创业课程、麻省理工的孵化器、斯坦福大学的产学研模式，都成为他重点观察的对象。更为难得的是，他深入 Facebook 等当时的初创科技企业，与年轻创业者面对面交流，亲身体验美国创新创业的生态环境。周末时，张祝秀经常会前往美国的各类创新园区参观学习。令他印象深刻的是硅谷的创新文化。张祝秀说，“硅谷不仅是高科技企业地理上的聚集地，更是一个完整的创新生态系统。从创意萌生，到风险投资的精准扶持，再到成熟企业的市场拓展，整个链条紧密相连、全程覆盖，形成了良性循环。”

研修的同时，张祝秀还攻读了克拉克大学与山东大学合办的公共管理硕士（MPA）学位。他将课堂上的理论知识与亲身调研实践梳理整合，将美国的创新文化、人才培养理论与山东省的发展实际相结合，撰写成毕业

论文，并于 2009 年发表在教育部核心期刊上。

从制度设计到生态构建的实践跨越

带着丰硕的收获与深刻的思考，张祝秀回到了齐鲁大地。他先后任职山东省科学技术厅副厅长、山东省外国专家局局长等岗位，每一个岗位都成为他践行“摆渡人”理念的重要平台。在担任省外国专家局局长期间，张祝秀展现出独特的工作风格，既注重宏观政策的制定，又关注微观层面的落实。他主持制定的“外专双百计划”，不仅争取到每年 1 亿元的省级财政资金支持，在实施过程中还凭借细致入微的服务意识，赢得了广泛赞誉。

一位参与该计划的海外专家回忆说：“他不仅关心我们的工作进展，还时常询问我们生活上是否有困难。他推动建立的‘海归服务专窗’，真正做到了想我们之所想，急我们之所急。”这段经历使张祝秀深刻认识到，人才工作不能仅停留在政策层面，更要关注个体的感受与需求。

2021 年，张祝秀迎来职业生涯的重要转折——受命组建全国首家省级人才发展集团。从政府官员转变为企业管理者，角色虽变，但他“摆渡人”的使命更加明确，责任感也更为强烈。

在山东人才集团，他打破了传统的“人才提需求，集团提供服务”的模式，推动构建“人才+数据+产业”

的多维服务体系，令人耳目一新。他主持申报的国际人才科创产业园区项目，不仅成功获批 4.6 亿元专项债资金，更成为山东人才工作的创新典范。这个集人才集聚、科创金融、项目孵化等功能于一体的平台，正是他在美国学习时形成的“生态系统”思维的具体体现。

“我们要打造的并非传统意义上的人才市场，而是一个赋能人才发展的创新生态。”张祝秀如此阐释。在他的推动下，集团建立了覆盖 400 余万条全球人才信息的大数据平台，绘制出人才、产业、政策、科创四张数据地图，实现了人才服务的精准化和智能化，极大地提升了服务效率和支持力度。

这些创新举措很快取得了显著成效。在为淄博氟硅材料产业精准匹配 600 位行业专家的项目中，该平台发挥

了关键作用，助力产业升级；在帮助神思电子引进人工智能专家闵万里的案例中，从匹配到签约仅用两周时间，后续还实现了“以才引才”30 余人的倍增效应。

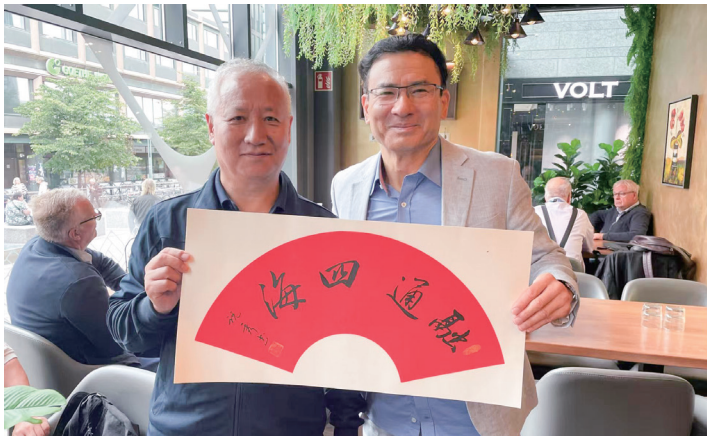
打造有温度的“留学人员之家”

2023 年，张祝秀担任山东省欧美同学会副会长后，进一步深化了“摆渡人”的角色内涵，赋予更多人文关怀。

山东省有 2 万余名分布于不同地域、从事不同行业的留学人员，为此，张祝秀经常借助山东省欧美同学会的组织平台优势，与山东省内的各类留学人员沟通交流，了解他们的工作、生活状态、职业诉求和心理动态，并根据留学人员的实际情况，通过山东省欧美同学会向他们提供政策、资源、



2025 年 6 月，“海外人才孔子文化研学营”交流对接会在济宁学院举行，张祝秀致辞。



2025年9月，张祝秀在芬兰 UCPAE 欧洲论坛开幕式上推介“海外人才孔子文化研学行动”时，赠送芬兰中国发展与交流中心主任杨二林书法作品“融通四海”。

平台等方面的帮助，使山东省欧美同学会不仅成为情感连接的纽带，更增强了留学人员的归属感与认同感。张祝秀说，“我们要让每一位留学人员都能感受到，无论身处山东何地，都有一个可依靠的组织。”

2025年，他带头申报了“海外人才孔子文化研学行动计划”。该项目的灵感源于他多年人才工作的深刻感悟：“引才先引心，留才先留根”，文化认同是留住人才的关键。“我在芬兰访问时，与当地专家谈及孔子‘己所不欲，勿施于人’的思想，引发了强烈共鸣；看到丘成桐先生带领清华学子在曲阜祭孔的场景，我深切感受到文化认同的强大力量。这让我意识到，孔子文化是我们最独特的优势，应成为连接海外人才与山东的情感桥梁。”

该项目突破传统的“文化宣讲”模式，构建起“文化浸润+产业对接+生态孵化”的三位一体体系。来自俄

罗斯、马来西亚、韩国等国家和地区的专家、学者通过身着汉服体验传统技艺、在孔庙观看祭孔展演、与学者探讨儒家思想与现代治理等方式，深度体验儒家文化的魅力，增进了对山东文化的理解与认同。

更令人欣喜的是，这种文化交流还产生了实质性的合作成果。依托山东省国际人才交流协会搭建的对接通道，多个海外合作项目成功落地山东，为地方经济发展注入了新动力。与此同时，张祝秀推动设立了孔子基金会国际文化交流专项基金，山东科创国际人才发展基金会，基金规模由400万元发展到2000多万元，为海外人才来鲁交流合作提供了全方位的支持，进一步优化了人才发展环境。

“这个项目的独特价值在于，它使孔子文化从历史遗产转变为鲜活的资源。”张祝秀表示，“既让海外人才读懂了山东的文化底蕴，也让山东的

发展接轨国际，实现了文化与经济的双赢。”

以“摆渡人”精神成就未来梦想

随着走向世界的“Z世代”留学人员数量群体日渐庞大，张祝秀满怀期待。他在不同场合反复强调，“留学并非镀金，而是淬炼；报国并非口号，而是实践。”他期望年轻一代留学人员能深刻理解留学的真正意义，树立正确的价值观。他特别希望年轻一代留学人员具备三种心态：一是“清零”心态，放下光环，深入了解本土实际，虚心学习；二是“建设”心态，不做旁观者，要成为建设者，积极投身国家建设；三是“扎根”心态，保持耐心，深耕基层，服务社会。“留学人员的个人事业黄金期，与山东高质量发展的关键期高度契合，这必将为他们提供前所未有的广阔舞台。”这是张祝秀对年轻学子的真诚寄语，也是他基于数十年工作经验的深刻洞察，饱含着未来的期许。

如今，已过花甲之年的张祝秀依然奋战在人才工作一线，初心未改，热情不减。这或许就是“摆渡人”的使命与荣耀——永远坚守渡口，迎接每一批到来的旅人，送他们抵达理想彼岸，而自己，则准备着下一次摆渡。在新时代的征程中，张祝秀以40余年的坚守与创新，完美诠释了何为兼具国际视野与齐鲁情怀的“摆渡人”。O

以肥为钥 解读农田的“生命密码”

文 | 范燕超

从农村的田埂、大学实验室，再到国家技术发明奖的领奖台，山东农业大学教授、山东农业大学欧美同学会会长杨越超的51年人生，始终围绕着“土地”和“肥料”两大关键词。作为泰山学者特聘专家，杨越超始终坚信“肥料是粮食的粮食”，在他眼中，好肥料不只是养分载体，更是土壤生态的“调理师”与“守护者”。

技术攻坚 上下求索

杨越超的土地情结，深深扎根于童年的记忆。“那时候农村穷，乡亲们全靠体力与土地打交道。用的肥料也单一，施完肥庄稼‘光长苗不结果’，还得反复追肥，非常累。”将父辈的辛苦看在眼里的杨越超在中学读书时便在心中埋下了一颗种子，希望研究出一款好肥料，切切实实解决农民的负担。

1994年，杨越超顺利考入山东农业大学资源与环境专业，开启了农业土壤学研究的历程。从本科生到博士生，再到实验室，在10多年的科研工作中，他先后完成了多项“自控



杨越超（左）检查肥料质量

缓释肥”相关项目，引领了国内该领域的行业发展方向。“科研无止境，虽然收获了很多奖项，但也遇到了一系列悬而未决的问题，比如生物基包膜材料的成膜性与控释性之间难以调和的矛盾，所以一直想去国际顶尖的实验室去看一看，比一比，学一学。”

怀着对“未解难题”精准求索的信念，2011年7月，杨越超登上飞往美国的航班，抵达以现代农业和精

准农业文明著称的佛罗里达州，前往佛罗里达大学从事博士后研究，2013年回国后又被佛罗里达大学聘为客座教授。

初到美国实验室，杨越超便兴致勃勃地向导师展示自己基于大量试验筛选出的“最优”包膜配方。导师思考了一会儿，没有立即给出评价，而是追问杨越超：“生物基材料分子结构中的哪一个官能团决定了它在水分子攻击下会以特定速率断裂、加快降



杨越超主持完成的“绿色生物基材料包膜控释肥创制与应用”成果荣获 2023 年度国家技术发明奖二等奖。

解？这个断裂路径是唯一的吗？”

这些问题指出的全是杨越超未曾涉足的领域，他幡然醒悟：“我们之前的研究更多依赖试错，忽略了基础原理。拿‘炒菜’打比方，咱们通常是一锅炒坏了，换道菜重新炒，只要吃的人觉得口味不错就可以。当时美国尖端农业研究的是‘配料’，每一种配料有什么营养价值？什么口味？组合起来有什么功效？把配料研究明白了，便可以根据需求炒出更多的菜。所以，真正的创新必须建立在对材料‘基因级’的理解上。”

十年磨一剑

让“好肥”落地生根

2013 年，归国后的杨越超带领

团队建立起从分子结构设计出发预测和调控包膜性能的研究范式，攻坚“生物基包膜缓控释肥料技术”这项难题。

当时主流的包膜材料是石油基的聚合物，杨越超将其比喻为“塑料雨衣”，包裹效果好，但在土壤中难以降解，可能会形成微塑料污染。而一些天然生物基材料虽然环保，但成膜性差，像一件“破蓑衣”，遇水就散，根本无法控制养分释放。“当时，我们被困在环保与效能无法兼得的矛盾中，既要膜材控释好，又要膜材能降解，就像‘既要马儿跑，又要马儿不吃草’一样。”

团队从秸秆、龙虾壳等农业废弃物中，提取出纤维素、甲壳素等天然材料，通过分子设计，给它们装上

“智能开关”（官能团改性），创造了一种全新的生物基包膜材料。“这好比给肥料颗粒穿上了一件用‘秸秆和龙虾壳’编织的‘智能冲锋衣’，在作物的生长周期中，这件衣服能根据天气冷热和土壤水分状况自动调节透气性和透水性，持续为作物补充能量。等到跑完全程，这件衣服就会自然分解成有机质，反过来滋养土壤。”

经过十余年攻关，杨越超团队研发的“生物基包膜缓控释肥料技术”终于实现产业化，广泛应用到田间地头。数据表明，这项技术使肥料的利用率从以前的 30%—35% 提高到了 50%，同时，膜材料成本比传统石油基材料降低了 20% 以上。

让技术带有泥土味

如今，杨越超的多项研究已处于国内外领先地位。2024 年 6 月 24 日，2023 年度国家科学技术奖揭晓，由杨超越作为第一完成人主持的“绿色生物基材料包膜控释肥创制与应用”项目成果荣获 2023 年度国家技术发明奖二等奖。伴随着一项项接踵而来的荣誉，他却平静地表示，农业研究不存在“快餐式创新”，每一项研发都要在一茬茬的作物上反复试验，急不得，也马虎不得。农民的认可和外界的荣誉都是对我们团队数十年如一日扎根于土壤、专注于“一粒肥”的莫

大肯定。

有一次，杨越超将研发的某代控释肥进行大田示范。他信心满满地认为，基于实验室数据，该肥料能够完美匹配作物的生长周期。但当在示范田收集数据时，一位熟识的老农拉住他蹲在田埂边，拔起两株麦苗，指着其中的一株说：“教授，你这肥‘有劲儿’，但苗子前期‘犯懒’，起身慢，你看这分蘖少了一点……”

老农的一段话像一道闪电击中了杨越超，他调查后发现，当地的春季地温远低于实验室的恒温环境，导致肥料前期释放不足，实验室追求的“精准”，败给了真实世界中的“变量”，这也迫使杨越超的研究转向开发能响应环境信号（如地温、微生物活性）的智性释放材料，让肥料“活”起来，感知作物的真实需求。“最顶尖的实验室，永远在广阔的田野里，研发必须弯下腰，倾听土地和耕种者的声音。”

截至目前，杨越超主持和参与了国家级及省级课题 11 项，发表论文 80 余篇，这些成果转化到国内多家肥料生产企业，累计技术转化经费 4400 余万元，建成产业化生产线 10 余条，相关产品出口到 19 个国家和地区，取得了巨大的经济、社会和生态效益，加快了我国生物基材料包膜缓控释肥生产的步伐。如今，他心中那颗“让中国农民种上好肥”的种子，已破土而出，长成参天大树。



杨越超（中）在实验室

把“跨界”当成新农人的基本功

作为山东农业大学教授，杨越超认为，最大的成就感并非来自奖项与论文，而是看到学生的成长和蜕变。杨越超时常鼓励学生要有“跨界”思维，多思多想多问多试，将各类知识灵活运用到科研中。

他的团队中，有位化学材料专业的学生，在厨房做饭时看到切菜板上的划痕能够“自我修复”，想到将材料学中的“自修复技术”应用到肥料研究上。“他兴冲冲地和我分享新思路，从这个点子出发，我们一起探讨路径，最后解决了肥料包膜破裂的难题。”

在佛罗里达大学留学时，杨越超便十分珍惜“lunchtime”：“午休大

课间，不同学科的研究人员聚集到一块讨论课题，不同领域的知识融会贯通，经常碰撞出别样的火花。”回国后，他便加入了山东省欧美同学会，在这个平台与不同领域的学长一起敦谊励行。在北美华人联谊会上，杨越超与一位纳米材料科学家探讨肥料膜材技术，交流中对方提到了生物及材料膜壳超疏水技术，开拓了杨越超的另一种研究思路。“那段经历让我深刻地认识到，欧美同学会不仅是海归人才的精神家园，也是将国际创新火花引向中国大地的能量转换器。”杨越超说。

对于有志于投身农业科技创新、传承农业薪火的学子，杨越超建议：“不要只做实验室里的‘显微镜’，更要成为田野中的‘放大镜’，让技术带着泥土味，才能扎下根。” 

归雁筑“能” 孟祥辉的新能源报国路

文 | 范燕超



孟祥辉在 2025SMM 全球电池技术大会上作主旨报告

当下，固态电池已成为全球新能源领域的“必争高地”。无论是宁德时代、比亚迪，还是丰田、三星、QuantumScape 等国际企业，都在全力攻关。山东省欧美同学会理事、德州市欧美同学会会长、山东奥冠新能源科技有限公司董事长孟祥辉表示，当固态电池的技术真正成熟，一辆中型电动车的续航可轻松突破 1000 公里，可在 10 分钟左右完成 80% 的充电，并且几乎消除了“自燃”的隐患。新能源汽车的定义也将被改写，它将不再是一种“节能替代品”，而是一种更高效、更安全、更智能的出行方式。

在奥冠集团这家专注于研究电池 38 年的国家专精特新“小巨人”企业，研发始终是孟祥辉每一次实现跨

越的核心引擎。从率先布局并实现高性能锂电技术突破，再到前瞻性投入钠电体系以应对资源与成本挑战，直至如今全力攻坚固态电池技术壁垒，他的成长轨迹，正是一条以深度研发为基石、持续向技术高峰攀登的产业升级之路。

德国淬炼 抹不掉的留学印记

在山东德州经济技术开发区奥冠新能源生产车间内，机械臂在全自动生产线上精准挥舞，显示屏上跳动着实时数据，孟祥辉正在检查一批刚下线的钠离子电池，他叮嘱工作人员：“一定要确保良品率和稳定性。”在员工眼中，这位公司掌舵人虽然亲和低调，但在品质和技术把控方面一向严谨。孟祥辉笑着说：“可能是在德国求学时养成的习惯，况且干我们这一行，技术方面容不得一点马虎。”

20 世纪 80 年代末，孟祥辉的父亲创办了河北奥冠电源有限责任公司。在父亲的影响下，他对电池产生了浓厚的兴趣，初中时期便经常泡在车间担任父亲的“小助手”。“我比同龄人更熟悉铅酸电池时代的辉煌与局限。随着市场变化，我开始思考：除了铅

酸电池，还能拓展哪些电池品类？如何通过技术突破让企业跳出单一产品局限、实现持续创新？”带着这个疑问，2000 年秋，孟祥辉登上前往德国的航班，在柏林应用科技大学攻读电化学专业，师从知名电化学专家、德国胶体电池发明者克劳斯迪特尔·默茨教授。

德国人对于技术细节的极致严谨态度给孟祥辉留下了深刻的印象。在一次电池项目评审中，孟祥辉提交的电池循环寿命测试报告里，有一组数据显示某批次电芯循环 1000 次后的容量保持率是 92.3%，其他批次均在 92.8%—93.0% 之间。德国工程师立刻指出了这一差异，他们没有直接否定数据，而是拉着孟祥辉逐页核对测试记录：先确认测试环境温度是否稳定在 $25 \pm 1^\circ\text{C}$ ，再要求用同批次未测试电芯重复 10 次循环实验，最后还追溯了该批次电极材料的供应商生产批号，确认是材料颗粒度存在微小波动导致的偏差。“导师也曾对我反复强调，任何微小偏差都可能在长期使用中放大为安全隐患。虽然 20 多年过去了，我现在每次洗杯子都要‘润洗’三次，这是做电化学实验形成的惯性。”孟祥辉笑着说。

取得硕士学位后，孟祥辉进入一家德国在华电池生产企业担任技术总工。“我一方面是想在实际工作中找准自己的定位，另一方面想深入了解国内外电池行业发展动态，摸清市场的真实需求，等待创业时机。”

技术突围 创业者的华丽转身

2011年前后，中国新能源汽车开始起步，储能产业初见端倪，锂电池成为电池潜力股。孟祥辉紧跟市场风向变化，创立山东奥冠新能源科技有限公司（以下简称“奥冠”），专注开发电池行业的新赛道——锂电池，在全球竞争中树立自己的品牌。

作为当时电池行业的新品类，锂电池是一个对“精确”和“洁净”要求到极致的行业，每一个环节都必须与之匹配。尽管做了一定的准备，但在创业初期，孟祥辉依然经历了一段非常艰难的攻关阶段。“我原本预想的是‘从1到N’的顺利延伸，但真正做起来才发现，人才、技术乃至供应链的每一个流程都是坎儿，完全是一场‘从0到1’的艰难突破。”

以供应链为例，最开始，由于国内锂电池供应链尚处于“无人区”，孟祥辉团队对接了一家铅酸电池行业的供应商，但对方的车间标准和金属加工精度完全达不到锂电池的要求。“他们生产的前几批零件，不是有肉眼看不见的微尘，就是尺寸有微米级



孟祥辉（右一）同德国专家默茨、技术总监祁永军一同研讨电池生产工艺的改进

的偏差，这对锂电池产品是致命的缺陷。”为此，孟祥辉建立了一套全新的供应商准入体系，组建了专业的技术审核团队，带着详尽的技术标准和检测设备，直接进驻到供应商的生产现场。最终，孟祥辉团队历经3000多次试验研发出了高性能动力锂电池，其聚焦行业发展前沿研发的“起重机械臂用锂电池电源系统”通过德国大众总部的实车测试并实现大规模应用。

2018年，奥冠已获得11项国家专利，产值突破2亿元，产品实现了国内省级行政区域全覆盖。同时，在南非布局海外仓库，在德国设立分公司，产品远销欧洲、南非、东南亚等国家。但孟祥辉并没有止步，而是将目光投向了更前沿的钠离子电池。他说：“锂资源稀缺，价格波动大，钠离子成本更低、安全性更高，是储能领域的理

想选择。”

产业深耕 从跟跑到领跑

“技术创新永远是企业的根。”这是孟祥辉经常挂在嘴边的话。他深知想要在电池行业立足，必须掌握核心技术。一方面他借助自己的留学人脉，引入德国顶尖技术和专家。在他的邀请下，以默茨教授为首的德国技术团队会定期来到中国，为奥冠的钠离子电池研发提供技术支持。另一方面，着力深耕自主创新，牵头成立研发中心，与山东大学、哈尔滨工业大学等高校建立产学研合作关系，壮大自己的研发团队。

电解液配方中成膜添加剂DTD的用量是衡量钠离子电池技术严谨性的关键标尺。为优化一款储能电池的常

温循环寿命，孟祥辉带领团队对 DTD 的添加比例进行攻坚。“DTD 的用量存在一个严格的‘黄金窗口’（1%—1.5%），但我们并未满足于这个宽泛的范围，通过搭建多组对比实验、上百次充放电循环测试，我们最终将比例锁定在‘ $1.2\% \pm 0.05\%$ ’这个精确的区间内，以确保形成的保护膜致密且稳定，既保证了优异的离子导通性，又最大限度地延长了电池寿命。”2023 年，奥冠钠离子电池在行业内率先通过工信部第三方独立实验室检测，第一批钠离子电池正式下线。如今，奥冠已建成 0.4GWh 钠电池产线并实现规模化量产，满产产值每年可达约 3 亿元。

作为技术型企业家，孟祥辉的企业战略一直是“生产一代、储备一代、研发一代”。2024 年，奥冠在钠离子电池量产的同时，又启动了固态电池研发项目，目标直指低空产业、新能源产业的续航痛点。目前，团队已沿“半固态—准固态—全固态”阶梯路径完成 20Ah 电芯研发，并初步实现中试，为产业化奠定基础。“未来 5 年，我们的固态电池将从实验室走向市场，实现量产与规模化市场应用，构建起从关键材料到电芯制造的固态电池产业链，在世界新能源版图中，占据不可或缺的一席之地。”

如今的奥冠拥有国家级 CNAS 检测中心、省级企业技术中心、院士工作站等多个创新平台，获得 100 多项



孟祥辉在光谱分析室做原材料检测

自主知识产权，参与制定国家储能电池行业标准，入选国家级绿色工厂和专精特新“小巨人”企业。

传承创新 一生做好一件事

谈及自己的创业之路，孟祥辉表示：“任何行业的核心技术关键还是要靠自己研发，我这辈子只专注一件事，把电池做好，为国家新能源事业添砖加瓦。”

作为德州市欧美同学会会长，在孟祥辉心中，欧美同学会汇聚了众多优秀归国人才，为他实业报国之路提供了重要渠道。在一次山东省欧美同学会组织的人才交流活动中，孟祥辉遇到了同领域的一位学长，深入交流后发现，对方所在的企业恰好是钠电原材料领域的上游供应商。“当时正

值我们的钠电池研发初期，同为欧美同学会会员的身份，促成了企业合作，并在合作初期就建立了更强的信任基础，后续的技术对接都推进得格外顺利。我们切身感受到山东省欧美同学会在推动产学研合作、助力企业发展方面的强大作用。”孟祥辉说。

回顾自己 20 年的回国创业历程，孟祥辉表示，“中国经济的蓬勃发展与国家对新能源战略的高度重视，为奥冠提供了最广阔的舞台；各级地方政府营造的良好营商环境，为奥冠的发展提供了坚实的后盾；山东省欧美同学会的支持是我成长与事业发展的重要助力。建议每一位留学归来的学子善用平台资源，凝聚团体力量，在交流中拓展视野，在协作中汇聚资源，为国家建设贡献自己的一份力量。”

星辰与热土上 留学科研人员的家国情怀

文 | 马思遥

国际空间站的静谧轨道上，阿尔法磁谱仪（AMS）宛如一位不知疲倦的守护者，日夜不息地捕捉着宇宙射线的神秘踪迹。这一耗资高达21亿美元、历经17年才建造完成的科学奇迹，背后凝聚着16个国家和地区的600多位科学家的智慧与心血，山东省欧美同学会理事，山东高等技术研究院党委委员、热科学研究中心主任崔峥便是其中之一。

从瑞典皇家理工学院的留学生，到欧洲核子研究中心的科研人员，再到齐鲁大地的学术带头人，崔峥以近20年的科研历程，深刻阐释了新时代留学人员“科学无国界，科学家有祖国”的深刻内涵。

在国际科学前沿持续攻关

2008年，当崔峥踏上赴瑞典皇家理工学院的深造之旅时，未曾料到自己的人生轨迹会与国际大科学工程如此紧密交织。更未想到，诺贝尔奖获得者、美籍华裔物理学家、麻省理工学院教授丁肇中主持的AMS项目，会成为她科研生涯的重要组成。

“经母校山东大学推荐，2009年7月，我正式加入了AMS研究团队。”回忆起那段经历，崔峥的语气依旧洋

溢着激动之情。AMS是国际空间站规模最大的科学实验项目，崔峥的科研任务是确保这一精密仪器在极端太空环境下稳定运行。

太空中的温差远超常人想象。AMS随国际空间站的运转，每93分钟要经历从零下40℃至60℃的周期性变化，极端情况下，低温可达零下90℃，高温可达230℃。崔峥解释道，“所有电子元件均需在相对恒定的温度范围内工作，否则将直接影响探测器的精度。”面对这一世界级难题，崔峥所在团队创新性地提出了利用周期性大温差变化和大热容介质传热动态特征的新方法。

这一解决方案被很多业内人士认为是“天方夜谭”，但却关乎整个实验的成败。经过3年的日夜攻关，崔峥团队最终交上了令人满意的答卷——2011年，AMS正式进入国际空间站开展对粒子物理、天体物理和宇宙学的研究，探索反物质、暗物质、暗能量、黑洞和新粒子。截至2025年，AMS在国际空间站稳定运行14年，收集了超过2550亿条宇宙射线数据，为人类认识宇宙提供了宝贵资料。

在欧洲核子研究中心工作期间，除了令人震撼的先进设备，浓厚的科学氛围也感染了崔峥。她说，有一次大型强子对撞机曾因故障停机，有人

戏称“可能有1000个人的博士毕业要延迟了”，即便曾经的付出可能“打水漂”，但科研人员依然坚守岗位，终于两年后，被称为“上帝粒子”的希格斯玻色子被捕捉到。

在热科学中守护“中国恒温”

在崔峥的科研道路上，丁肇中的影响深远而持久。“我跟随丁先生工作近20年，他那份专注只做一件事的精神从未改变。”这种专注，成为崔峥科学追求的座右铭。

丁先生时常提醒她，“年轻人最重要的是要想清楚，什么事情是最重要的，想好了就要坚持做下去。”这句话伴随崔峥从欧洲回到山东。

谈及回国的决定，崔峥的回答朴实而深刻，“我的想法很简单。作为一个中国人，家国情怀是刻在我们骨子里的基因。与其说祖国需要我做什么，倒不如说我更需要祖国。漂泊多年，当我回到祖国时，被一股熟悉、亲切的暖流所包裹。国家让我的生活和人生更加辽阔，我也要尽自己所能回馈祖国。”

2019年，她选择回到祖国，全程参与山东高等技术研究院的创建工作。作为热科学研究中心主任，她将国际化科研经验融入团队建设，构建起“自

由、多元、包容”的学术环境。

“我们构建了以学术贡献与创新价值为导向的国际‘小同行’评价机制，真正实现‘让专业的人评价专业的事’。”崔峥介绍道，这种评价体系有效激发了青年科技人才的创新活力。目前，她带领的团队学者平均年龄仅33岁，均毕业于名校并有海外经历，形成了特色鲜明的学术风格。

对于公众而言，“热科学”或许是个陌生的概念，但崔峥用生动的比喻解释说：“就如同为太空中的精密仪器安装‘智能空调’，确保其在极端环境下保持恒温。”目前，崔峥和团队正在攻关的低温传热研究，特别是极低温下氦的流动与传热，对大科学装置、量子计算、医疗等领域均具有重要意义。“AMS热系统的设计及运行经验，对将来人类探索地外空间具有重要价值。”

在基础研究中开拓未来

在回国组建团队的过程中，崔峥遭遇了不少挑战。“最大的挑战是近100年来，科学发展翻天覆地。时至今日，人们已经习惯和适应了‘大突破、大发展’但是真正的科学突破是需要时间的，很多科研项目可能几年、几十年都没有进展，因此人们对科学进步的预期和科研本身的固有发展规律存在认知错位，这对科技工作者来说是一种无形的压力。”面对这一普遍存在的矛盾，她坚持在丁肇中的建议下，



崔峥（中）在欧洲核子中心工作时与同事的合影

制定了以青年研究人员为主、中长期学术规划、长周期评价的发展路径。

这种坚持已初见成效。建院5年来，团队已取得系列重大成果，学术发展途径日渐清晰，优秀学者的集聚效应日益凸显。

同时，作为欧美同学会的一员，崔峥对这一身份怀有特殊情感。“大家互称学长，相似的经历让我们拥有了共同记忆，增强了我们的归属感和认同感。”

面对当今的留学环境，崔峥认为与她们那一代相比，现在的年轻人拥有更多元的选择。对于“内卷”与“躺平”现象，她有着独到见解：“本质上是一回事，需要社会创造更大机会，让躺平的人有奋斗目标，让内卷的人有清晰途径。”

她特别强调“热爱”的重要性，“消除内卷和躺平最根本的办法源自热爱，需要点燃内心最本能的热爱。”

对有志出国深造的年轻学弟学妹，崔峥的建议真诚而务实：“多看看外

面的世界，感受这个世界的多元与包容，让自己变得更加开阔，在未来的生活中就会从容许多。”

从参与国际大科学工程，到扎根齐鲁大地建设新型科研机构，崔峥的科研轨迹勾勒出新时代海归科学家的典型路径。她不仅将先进的科研理念和管理方法带回了家乡，更将科学家精神播撒在这片热土上。如今，在山东高等技术研究院的实验室里，崔峥继续着她热爱的热科学研究，同时也在为更多年轻学者铺路搭桥。

她说：“科学探索犹如一场马拉松，重要的不是瞬间的爆发，而是持续的坚持。”在这个充满机遇与挑战的时代，崔峥以她的经历证明：真正的科学家，既能仰望星空聆听宇宙的真理，也能埋头苦干在海量的数据中探查世界的奥秘。不论在哪个领域，利用自身所学，奉献祖国发展，永远是留学人员的使命担当，也是留学报国光荣传统的最佳诠释。📖

AI 浪潮下的留学选择

文 | 王威

从 ChatGPT 掀起的生成式 AI 浪潮，到自动驾驶、智能医疗、金融科技的深度渗透，AI 已不再仅是计算机科学家的研究课题，而是驱动产业变革的核心引擎。9月16日，脉脉最新发布的《2025年AI人才流动报告》显示，2025年1—7月，AI领域人才市场供需两旺，AI新发岗位量同比增长超10倍，简历投递量也暴涨了11倍。

如今，越来越多学生将目光投向海外高校的人工智能相关专业，希望借此踏上这场技术革命的潮头。然而，面对五花八门的专业名称、纷繁复杂的课程设置以及激烈竞争的申请环境，如何科学规划、精准择校、理性选方向，成为留学生需要深思的问题。



在技术深耕与跨界融合之间找准坐标

选择 AI 专业，首先要思考：是想成为一名算法工程师，还是希望用 AI 改造某个特定领域？这决定了专业选择上的路径走向——是专注于技术本身的突破，还是投身于 AI 与现实世界的深度融合。

当前，AI 硕士项目已呈现出“双轨并行”的发展格局：一轨是以机器学习、数据科学、计算机视觉等为

核心的技术型专业；另一轨则是以“AI+X”为特征的跨学科融合方向，涵盖伦理、医疗、商业、教育乃至艺术等多个领域。

对于偏好理论研究和底层技术创新的学生而言，机器学习、自然语言处理（NLP）、强化学习等方向无疑是首选。这些专业通常设在计算机学院之下，强调数学建模、算法优化与系

统实现能力。例如，卡内基梅隆大学的 AI 硕士项目就以其完整的课程体系著称，覆盖深度学习、图神经网络、人机交互等多个子领域，适合希望在 AI 基础理论方面有所建树的学生。

而对那些更关注应用落地、具备复合背景或希望转专业的申请者来说，“AI+”类交叉专业提供了极具吸引力的新路径。比如，香港大学开设

的“AI、伦理与社会”硕士项目，融合哲学、法律与计算机科学，培养学生识别算法偏见、评估数据隐私风险的能力。这类人才正是当前欧盟《AI法案》实施后企业急需的“合规型 AI 专家”。同样，约翰霍普金斯大学的“AI 与生物学工程”项目要求学生同时掌握医学影像分析与深度学习模型设计，培养出能够连接临床需求与技

术研发的桥梁型人才。

未来的高竞争力 AI 从业者，不仅要会写代码、调模型，更要具备跨领域理解力、批判性思维与伦理敏感度。例如，在 AIGC 内容创作中，提示词工程师不仅需要精通大模型接口，还需具备文学素养与用户心理洞察力；在金融风控场景中，量化分析师既要懂时间序列预测，也要理解宏观经济逻辑。

因此，在选择专业时，不应简单地追随“热门标签”，而应深入思考自身兴趣、知识背景与长期职业愿景。理工科背景的学生可优先考虑技术导向项目，但也不妨辅修一门社会科学课程以拓宽视野；人文社科背景者虽需补足编程与统计基础，但其独特的思维方式恰恰能在 AI 治理、人机交互等领域形成差异化优势。

全球 AI 教育生态

不同国家和地区在 AI 教育上展现出鲜明的地域特色与发展策略，既反映了各自的科研传统，也体现了产业需求与政策导向的影响。

美国依然是全球 AI 高等教育的引领者，其核心优势在于“产学研一体化”的生态系统。斯坦福大学地处硅谷腹地，与 Google、Meta、OpenAI 等企业保持紧密合作，学生常有机会参与前沿项目的原型开发。麻省理工学院（MIT）则以 CSAIL 实验室为代表，聚焦 AI 的基础理论与机器人系统研发，强调技术的本质逻辑而非短期应用。卡内基梅隆大学不仅是全球首个设立 AI 本科专业的高校，其硕士项目也以高强度训练和跨学科协作著称。值得注意的是，美国顶尖院校更重视学生的科研潜力与创新实践，录取标准极高，通常要求申请者拥有 3.8 以上的 GPA、顶级竞赛奖项或发表过相关

论文。

相比之下，英国的 AI 教育更偏向学术研究与理论探索。剑桥大学和牛津大学在自动推理、知识表示等符号主义 AI 方向具有深厚积淀，尤其适合计划攻读 PhD 的学生。帝国理工学院则走在“传统学科 AI 化”的前列，如将机器学习应用于材料科学，推动“数字化学”发展。此外，英国一年制硕士学制短，非常适合希望快速获得学位进入职场的申请者。但由于课程密度高、研究压力大，对学术适应能力提出了更高要求。

加拿大多伦多大学因深度学习之父杰弗里·辛顿（Geoffrey Hinton）的长期执教而成为全球 AI 研究重镇。该校的 MScAC 项目采用“课程+工业实习”模式，学生需完成真实企业的 AI 项目，极大提升了就业竞争力。相较于美国高昂的生活成本与签证的不确

定性，加拿大的签证政策更为友好，也为国际学生提供了更稳定的长期发展路径。

在亚洲，新加坡国立大学（NUS）和中国香港三大高校（港大、港中文、港科大）正迅速崛起为区域 AI 教育中心。NUS 注重 AI 在智慧城市、交通调度、公共治理中的实际应用，其 MComp 项目允许学生自由组合 AI、数据科学与软件工程模块，灵活性强。而香港高校凭借地理优势与内地产业联动密切，课程设置高度实用化。如香港理工大学推出“智能建造”硕士课程，将 AI 用于建筑能耗优化。

与此同时，一些新兴项目正在打破传统学科边界。英国皇家艺术学院开设“AI 与设计工程”硕士，鼓励学生利用生成式 AI 进行产品创新；香港教育大学推出“人工智能与教学科技”硕士，探索个性化学习系统的构建。

这些项目表明，AI 教育正从“技术中心主义”转向“以人为本”的设计理念，更加注重技术的社会影响与用户体验。

选校不应局限于排名榜单，而应结合个人发展目标进行匹配，志在学术研究或进入顶尖实验室，可优先考虑美国或英国名校；倾向于产业实践

与快速就业，加拿大、新加坡及中国香港地区的项目更具性价比；追求跨界创新或非典型背景转型，可以关注那些开设“AI+X”项目的特色院校。

AI 留学不是终点而是通往未来的起点

选择 AI 留学，最终要回归到职业发展的可持续性问题。无论从全球趋势还是区域需求来看，AI 人才都正处于历史性机遇期。据麦肯锡预测，到 2030 年，中国 AI 人才缺口将达到 400 万。这意味着，掌握 AI 技能的留学生将拥有更多就业选择、更强的议价能力与流动性资本。

目前，AI 毕业生的主要去向包括但不限于：机器学习工程师、数据科学家、NLP/CV 研究员、AI 产品经理、AI 解决方案顾问等。而在新技术推动下，提示词工程师、AI 训练师、AI 伦理学家、AI

芯片架构师等一批新兴职业正在爆发式增长。这也启示我们在留学准备阶段就必须建立系统性思维。除了提升 GPA、考取托福 / 雅思成绩外，还应主动积累技术实践、科研与实习等关键经历。

更重要的是，要始终保持对趋势的敏锐感知。脑机接口、量子 AI、科学智能（AI for Science）、具身智能（Embodied AI）等前沿方向正在酝酿下一轮技术突破。提前关注这些领域，不仅能提升申请竞争力，也为未来的职业跃迁埋下伏笔。

《2025 年 AI 人才流动报告》显示，2025 年 1—7 月，AI 新发岗位平均月薪达到 61475 元，较 2024 年同期的 58921 元上涨 4.33%。算法类岗位在 AI 领域招聘中占据核心地位。从热招岗位 TOP20 中，过半岗位与算法相关。高薪岗位 TOP20 中，除了“AI 科学家 / 负责人”平均月薪超 13 万元断层领先外，大模型算法（68959 元）、搜索算法（66720 元）、广告算法（66649 元）、AIGC 算法工程师（65210 元）等都榜上有名。

随着各行业数智化从“工具替代”迈向“智能重构”，AI 人才已成为企业构建未来竞争力的核心资源。选择出国留学攻读人工智能专业，并非仅仅为了获取一张文凭，而是要在全球最优质的教育资源与最活跃的创新生态中，完成一次认知升级与能力重构。在这个过程中，专业选择决定了技术纵深，院校定位影响了资源网络，而职业规划则指引着人生航向。面对这场科技革命，我们无需盲目追逐热度，只要认清自我、锚定方向、脚踏实地地准备，每个人都有机会在这场 AI 浪潮中找到属于自己的位置。



2025 年 1—7 月，新发 AI 岗位平均月薪最高企业 TOP20（数据来源：《2025 年 AI 人才流动报告》）

从天际线的裂缝中看到金融专业的温度

文 | 马思遥

2022年，当纽约大学斯特恩商学院的录取通知如约而至，周湛然知道，这不仅是一张通往世界舞台的门票，更是一份沉甸甸的责任。他想起自己的偶像——许海峰当年在奥运会夺冠后坚持要求为两位中国选手升起两面五星红旗的坚守，那份为国争光的执着与赤诚，跨越时间，落在他心里，成为他远渡重洋也不曾动摇的精神力量。

瞄准“全球性问题”

高中时期的周湛然是典型的“别人家的孩子”，他不仅热爱体育，从小就是学校足球队的主力选手，学习更是名列前茅。他曾先后带领团队拿下哈佛大学 CTB 全球华人创新挑战赛全球第二名，受邀参加联合国教科文组织 Learning Festival 活动并发言，获得美国计算机科学联赛海选满分；国际经济学奥林匹克竞赛个人、团队二等奖；美国数学竞赛全球排名前 5%；HOSA 晋级全球赛全国第三……

谈及留学的选择，周湛然的眼中不仅“盯着”学术成绩，更胸怀世界。他有一个理想，希望通过出国留学，走得更远、看得更远，用多元化的视角去理解世界，然后用自己的所学去

解决全球性的问题。

为实现自己的留学梦，周湛然高中时考入国际学校，不仅需适应全新教学模式，还要攻克语言关。面对大多数从小接受双语教育的同学，他在语言上与周围同学存在差距。为此，整个高中三年他不断强化英语，周末几乎都在语言班里度过，并提前修习了美国高中和大学的相关课程。周湛然笑称，别人的高中是三年，而他的高中仿佛好几年，因为所学内容相当于国际学校、美国高中三年以及部分大学课程的总和。

功夫不负有心人，2022 年，纽约大学斯特恩商学院只录取极少中国籍学生，周湛然位列其中，他选择了金融、市场营销和创业学专业。

混乱与温情的割裂

初到美国，尚未经历学业与生活压力的周湛然，首先被眼前的都市景象所震撼：高耸的摩天大楼、映射天际的玻璃幕墙、车水马龙的街道与琳琅满目的奢侈品橱窗，构成一片繁华图景。然而几步之外，蜷缩在纸箱中的流浪身影，却如同这条镀金街头上凝固的坐标，强烈的反差促使他不断思考这割裂景象背后的成因。

报到首日，收拾完房间已近凌晨，疲惫的周湛然躺在床上辗转难眠，才稍有睡意便被窗外的争吵惊扰。他起身望去，恰目睹一起街头治安事件——推搡、争吵、混乱与逃离接连发生，



周湛然参加 2025 年海外中国留学生社团代表学习贯彻习近平总书记重要贺信精神研习班，并在座谈会上发言。

令他不禁心跳加速、呼吸急促，本就紧绷的留学心绪更添一层不安。

周湛然留学生活的开端充满了惶恐和艰辛，但也有一些温情时刻治愈他的忧郁与焦虑。一次，他坐地铁回学校，突感身体不适，头晕目眩，肠胃里翻江倒海，感觉随时都会晕过去。此时，一位名叫 Joseph 的流浪汉走到他的身边，询问他怎么样，并让出了椅子（那把椅子可能是 Joseph 的“家”），让周湛然休息。缓了一会儿，周湛然感觉有所好转，Joseph 又反复确认他是否需要呼叫医生，是否需要把他送回学校，确认周湛然能否自行离开。

Joseph 可能贫穷、无家可归、自顾不暇，但是遇到生病的周湛然时，他所展现出来的善良与温暖，成为周湛然纽约留学的一抹暖光，让他重新审视“贫穷”“善良”“温暖”的边界。

此后，周湛然加入了纽约一家专注服务无收入群体的公益组织，为流浪人员送去必需品，并写下《微光》一文，他在文中写道，“纽约不仅有闪耀的天际线，也有需要被看见的裂缝。”“真正的成长，是在面对不安与挑战时，仍选择善良与责任。”最终让该文获得纽约总领馆征文优秀奖，并在校内中国留学生群体中广泛传阅。

家乡眷恋与金融温度

现如今，已经读大四的周湛然愈加成熟，不仅完全适应了国外的学习、



2025年6月，周湛然（右三）与同学在上海参加纽约大学中国学生学者联谊会活动的合影。

生活，而且作为纽约大学中国学生学者联谊会现任主席、美东学联副主席、北美留学生发展联合会常务委员，他还通过组织文化交流活动、提供学业与生活支持等方式，帮助在美中国留学生更好地融入环境，并搭建起中外学生交流互动的桥梁。

每逢中国农历传统节日，纽约大学中国学生学者联谊会都会牵头组织各种传统文化活动，既缓解了在美中国留学生的思乡之情，排解了他们的孤独感和漂泊感，也积极向外国学生展示优秀的中华传统文化。“这些节日习俗像是一根根细线，把远在异乡的我们与家乡的文化、家人紧紧相连。每一次与朋友们一起写春联、做月饼，都会让我重新感受到‘我们是谁’的答案。”

在课堂上，周湛然时刻铭记自己

“解决全球性问题”的目标，积极参与创新实践。周湛然与小组成员围绕“如何通过金融工具支持低收入社区的小微企业”展开研究，他们走访了布鲁克林和皇后区的小商户，倾听他们在融资、租金和员工培训方面的困境。“起初，我以为自己只需运用商业知识建立模型，但当听到店主们讲述因贷款利率过高而不得不放弃扩张门店时，我第一次深切地感受到‘商业’背后的社会温度，这就是我希望能够通过自己努力所解决的‘全球性问题’——让金融和商业的温度温暖每一个人。”

“这次经历改变了我对未来职业的看法，我希望将来能把商业和金融工具创新相结合，让金融成为连接理想与现实的力量，让更多人被善意照亮，为绿色金融、普惠金融以及社会发展贡献力量。”周湛然说。O

牛津求学记 一位教育学博士的“观察”与思考

文 | 范燕超

留学，是一场跨越山海的探索之旅。青年学生在这段旅程中汲取知识，以新视角洞察世界、构建多元社交网络，并在与不同思想的碰撞中沉淀力量，助力自我蜕变。

陈敏睿的牛津求学经历，便以“观察者”的独特视角，为我们展现了社科留学生在异国校园中的友谊、焦虑与成长。

解锁牛津友谊图谱

2023年，在国内工作了两年后，怀着对教育学的深耕之志，陈敏睿踏入牛津大学攻读博士学位。教育学的核心是“人”，而牛津这座兼具古老底蕴与多元活力的校园，正是绝佳的“观察场”——在这里，她不仅研究

教育规律，更以细腻的感知力，编织属于自己的友谊网络。

出发前，陈敏睿在网上看过不少“英国留学生容易孤独”的帖子。于是，抵达牛津后，她第一时间加入中国学生学者联合会（以下简称“学联”），希望在熟悉的文化语境中寻找同伴，听到更多熟悉的声音。

非常幸运的是，抵达牛津的第一周，陈敏睿便认识了小艺——一个可以在灵魂上共鸣的朋友。两人从口味偏好到兴趣爱好，再到言谈间的默契，都透着天然的亲近感。即便后来各自搬家，仍会经常聚在一起、聊聊心事。在陈敏睿心中，这段友谊以“快乐、轻松、纯真”为底色，无关功利，是能跨越时间与距离的珍贵联结。“两年过去了，小艺依然是我在牛津最

好的朋友。即便未来我们身处不同的城市，这份情感也不会变淡。”

而陈敏睿与江锦的相遇相识，更像一场带有明确目的的主动安排。抵达牛津第二天，她便收到了江锦的好友申请，江锦还热情地请她吃了一顿拉面。尽管两人在日常生活中的交集不多，但在学联工作中始终彼此支持——竞聘时互相分享经验，规划职业时给出真诚建议。不久前，陈敏睿得知江锦心仪的单位发布招聘通知，立刻帮他投递了简历，江锦半开玩笑地说，“就是为了这一刻，两年前我请你吃了第一顿拉面。”陈敏睿坦言：“也许不同阶段都会因为身处场景的不同，萌发各种阶段性友情，这是人生常态，我身上有他所需的价值，他身上有我尊敬的地方，能够在





关键时刻互相扶持，便值得成为一段时间的朋友。”

除了这两位朋友，陈敏睿在牛津还遇到了形形色色的人：互教语言的德国友人、擅长社交的“活跃分子”，甚至满口谎言的匆匆过客。这些相遇让她更加明确自己的交友准则：“相较于眼界、学识和能力，一个人本身的品性底色更能决定一段友情的发生和持久与否，我自己更喜欢和简单、正直且真诚的人做朋友。”

中国留学生的“双重困境”

作为学联中负责学生就业工作的一员，陈敏睿在与不同背景、不同年龄的牛津学子接触中，观察到一种现象——相较于外国学生，中国留学生在年龄和求职方面的焦虑更为明显。

由于英国学制较短，许多中国留学生 22 岁便开始读博，更有甚者 26 岁已经完成了博士答辩。就陈敏睿自己而言，虽在牛津学生群体中她的年龄并不算大，但在中国留学生圈子里已几乎是“顶峰”了。“身边的中国同学总会不自觉地关注彼此的年龄，有时是好奇，有时是关心，但无形中会形成一种压力。”她无奈地说，仿佛年龄成了衡量“进度”的标尺，让不少人陷入“比别人慢一步”的焦虑中。

“牛津大学”的头衔，也让不少留学生在求职时提高了“期待”。陈敏睿观察到，部分同学焦虑的核心在于

“这份工作是否配得上我的学历”，头顶的“牛津光环”仿佛成了枷锁，很多同学不是找不到工作，而是难以找到“与学历完美匹配的理想工作”。

另外，不同的成长背景与资源，塑造了不同的选择空间与心态。陈敏睿发现身边的中国留学生群体中存在两种极端状态。有的学生凭借过人的天赋与勤奋，一路靠奖学金走到博士阶段，对未来职业有着清晰且务实的规划；有的学生出身优渥，教育起点很高，他们对工作的态度更为“随性”。

谈到自己时，陈敏睿格外平和。“或许是新冠疫情那两年在国内工作的磨砺，让我更清楚自己想要什么。况且，教育学研究本就不属于速成的领域，一篇高质量的论文或一项有价值的成果，既需要机遇，更需要耐心。急不来，也没必要和别人比。”

给社科留学生的三点“成长指南”

谈及未来，陈敏睿说，自己一定会选择回国发展，理由充分且现实。“我的研究方向是中国教育样本，只有回到国内，才能更深入地开展研究；并且作为独生子女，亲情是始终无法割舍的牵挂。”

结合自己近两年的所见所感，陈敏睿给想要出国留学的社科生分享了 3 点建议。

养成“自主学习”的核心能力。不同于理工科有实验室、团队的支撑，

社科生的科研更依赖个人能动性。“没有老师会时刻盯着你的进度，也没有固定的实验流程可以遵循，想要作出成果，必须学会自己找方向、查文献、设计研究方案。”陈敏睿说，自主学习不是“被动完成任务”，而是“主动探索问题”，这是社科生在留学期间必须打磨的核心技能。

保持“多输入”的积累心态。“想要形成自己的论点，前期吸收的信息量必须是输出的十倍、二十倍——读文献、听讲座、与不同领域的人交流，这些都是‘输入’。只有积累足够多，才能在‘输出’时言之有物。”

在文化交流方面，以“尊重”为基础，敢于表达自己的态度。在跨文化交流中，尊重与友善是前提，但并不意味着要一味退让。“如果遇到不友善的行为或观点，沉默只会让对方忽视你的立场。相反，大胆、清晰地表达自己的想法，明确自己的态度，反而更能赢得对方的重视与尊重。”陈敏睿认为，跨文化交流的本质是“平等对话”，既要理解差异，也要坚守自我。

从北京师范大学到牛津大学，从教育学硕士到博士，陈敏睿的留学之旅，不仅是知识进阶的过程，更是以“观察者”的身份理解人、理解世界的过程。她的经历或许能给更多社科留学生启示：留学的意义，不在于获得多少光环，而在于在多元的碰撞中，找到自己的节奏，沉淀属于自己的成长力量。📖

在狮城感受多元文化的浪漫

文 | 王威

在“花园城市”新加坡的热带阳光下，新加坡中国学者学生联合会主席、新加坡国立大学电子与计算机工程学院博士研究生兰宇驰不仅在科研前沿孜孜以求，更在异国校园中播撒文化的种子，搭建沟通的桥梁。

“Singlish”

才是新加坡留学必修课

2020年，兰宇驰从武汉大学物理科学与技术学院毕业，怀揣对电子工程领域的浓厚兴趣，进入新加坡国立大学攻读博士学位。

初抵狮城，扑面而来的不仅是热带湿润的空气，还有这个国家特有的快节奏生活与高度国际化的氛围——街道整洁有序，学术氛围严谨而活跃，校园里不同肤色、不同语言的身影交织成一幅流动的画卷。然而，快节奏的生活与陌生的语言环境也曾让他短暂地感到疏离。

在兰宇驰的设想中，语言不会有问题，毕竟在新加坡大家都讲英文。但开学几天后他发现，“新加坡式英文”完全是另一门课。“新加坡虽以英语为官方语言，但日常交流中夹杂马来语、闽南语与粤语词汇的

‘Singlish’，加之东南亚特有的语音语调，令初来乍到者听得云里雾里，书店里甚至有《Singlish VS English》这类书籍热销。”好在华人占多数的社会结构为他提供了温暖的缓冲带，街头巷尾熟悉的中文标识、节庆时分飘香的饺子与年糕，都像一根根细线，将他与故土紧紧相连。

真正让他在异乡扎下根来的，是新加坡中国学者学生联合会（简称“学联”）。一次偶然的机会，通过一位热心的学姐引荐，他走进了学联的活动现场。那一刻，他感受到的不仅是组织的温度，更是一种精神归属。于是，他毫不犹豫地加入了这个集体，

从一名志愿者做起，参与迎新接待、节日庆典筹备、学术讲座协调等事务，在实践中逐渐成长为团队的核心力量，并最终肩负起学联主席的重任。

在兰宇驰的带领下，学联不再只是一个生活互助的平台，而是逐步演变为一个集文化传播、职业发展、青年交流于一体的综合性枢纽。

每逢春节前夕，新加坡国立大学的广场总会被一抹浓烈的“中国红”点亮。红纸挥毫写春联，彩纸折出千盏灯笼，漆扇轻摇间绘出国风雅韵，还有那热气腾腾的饺子、汤圆，让游子在舌尖上找回家的味道。而在国庆时节，海边烧烤联谊则以另一种方



新加坡中国留学人员参加庆祝新中国成立76周年联谊会



式凝聚人心：夜幕下的篝火旁，歌声与笑声交织，有人朗诵诗歌，有人弹奏民乐，那一句句“我爱祖国”的真挚告白，在海风中久久回荡。一场场精心策划的联欢会，不仅唤醒了游子心中的年味记忆，也将中华文化的温情传递给了来自世界各地的朋友。

这些温馨场景的背后，是兰宇驰及其团队对“服务同学”四个字的深刻理解，凝聚的是无数个深夜讨论方案、反复推敲细节的努力。他常说，“我们不仅要解决大家的实际困难，更要守护我们共同的精神家园。”为此，他在工作中不断探索创新路径。例如，在就业引导方面，他主导推出了“新加坡菁英学子归国行”品牌项目，组织博士生和博士后实地走访国内重点科研院所、高新技术园区，亲身感受祖国科技发展的澎湃脉动。不少留学生感慨：“原来国内的科研条件已如此先进，创新创业生态也极具活力。”这类活动不仅拓宽了留学生的视野，更激发了他们“学成报国”的使命感。

“文化交流不是单向灌输 而是彼此照亮”

兰宇驰认为，“讲好中国故事”不能停留在口号，而应诉诸可感知的形式。他带领团队创办了原创栏目《北纬一度的故事》，鼓励留学生用文字、影像记录自己在新加坡的成长点



新加坡地标建筑鱼尾狮

滴，展现当代中国青年的真实面貌。

与此同时，“汉服文化节”成为年度亮点——当宽袍大袖的汉服与色彩斑斓、金线绣花的娘惹服饰同台亮相时，两种源自中华文化的服饰在南洋土壤中绽放出别样光彩。这种跨越时空的文化对话，不仅吸引了众多本地师生驻足欣赏，更引发了关于文化传承与融合的深层思考。此外，民乐演奏、双语辩论赛、书法工作坊等活动也被巧妙嵌入校园生活，中华文化以润物无声的方式融入当地语境。

“学联的意义远不止于服务同胞。作为一个身处多元社会的中国留学生组织，它天然承担着中外文明交流互鉴的使命。”兰宇驰说，民间尤其是青年之间的理解与信任，是中新两国关系行稳致远的重要力量。因此，他始终坚持“平等对话、双向奔赴”的

交流理念。无论是举办学术讲座邀请中新青年分享研究成果，还是组织创新创业大赛促进项目合作，他都致力于打造开放包容的平台，让思想碰撞火花，让情感建立连接。许多新加坡青年通过这些活动改变了对中国留学生的刻板印象——他们发现，这群来自中国的年轻人不仅学业优异，而且自信从容、富有责任感，愿意倾听，也敢于表达。

“文化交流不是单向灌输，而是彼此照亮。当我们穿上汉服展示礼仪之美时，也认真了解马来族的传统舞蹈；当我们推广春节习俗时，也会参与排灯节、卫塞节的庆祝。”兰宇驰说，正是这些细微瞬间，构筑起两国民众之间最坚实的情感纽带。在这种相互尊重的基础上，文化才得以真正流动起来，友谊才得以长久延续。

展望未来，兰宇驰表示将继续钻研电子工程领域，将所学知识应用于国家战略性新兴产业的发展之中。他关注光电芯片等前沿方向，期待有朝一日能为我国核心技术自主可控贡献一份力量。而对于即将踏上或结束留学之路的同学们，他寄语道，“留学不仅是获取学位的过程，更是人格塑造、视野拓展的关键阶段。请珍惜这段时光，勇敢走出舒适区，主动参与社会实践与国际交流。当你站在世界的舞台上回望祖国，你会发现，那份深厚的家国情怀，早已成为你前行中最坚实的底气。”

《留学生》杂志

第一届理事会

理 事 长

姚 望

副理事长

刘 峰 姜 震 张 巍 刘海亮

常务理事

马铭阳 吴媛媛 薛 莉 梁宝月

理 事

陆 源 林果宇 史亚楠

薛湘白 马德昌 李乐贤

秘 书 长

徐凌峰



第一届理事会成员单位

副理事长单位

合图教育科技集团
北京安泰思特教育科技集团
庐山市天恒创业有限公司
北京塔尖儿国际教育科技集团有限公司

常务理事单位

昆明雄达茶文化城有限公司
西安利君制药有限责任公司
相慧堂文化发展（北京）股份有限公司
凯利家族教育办公室

理事单位

广西云二中科技有限公司
北京星辰网智科技有限公司
椿萱茂养老运营管理有限公司
无锡正邦国际会展有限责任公司
全球化商业研究院
Genius Factory 李乐贤文化传媒

以上单位及个人名单排名不分先后