

# 两会时间：留学人员的履职答卷

文 | 本刊编辑部

春风浩荡，万物竞发。2026年3月，2026年全国两会胜利召开，来自全国各地的代表委员齐聚北京，共商国是。在这其中，留学人员代表委员的身影愈发引人注目，他们的建言献策广泛涉及国家发展的诸多关键领域，为社会主义现代化强国建设贡献着独特的智慧和力量。

教育、科技、人才是全面建设社会主义现代化国家的基础性、战略性支撑。三者内在关联、相互促进，构成一个有机整体。如何实现一体推进、形成良性循环，是新时代必须回答好的重大命题。留学人员凭借其跨文化视野和多学科背景，在这一命题上提出了富有洞见的思考。

全国人大代表、欧美同学会留意分会会长、中国科学院院士王贻芳多年持续呼吁加强基础研究投入。他坦言，大科学装置与基础研究是实现“从0到1”原始创新的关键。全国政协委员、欧美同学会留美分会副会长、中国科学院院士丁洪研判，AI、量子科技等前沿领域“时间窗口非常紧迫”，并预测中国科技发展将在AI带动下呈现“超级加速度”。两位科学家的建言，体现了留学人员对科技发展趋势的深刻把握。

科技创新与人才培养相辅相成。全国人大代表、欧美同学会留日分会会长张锁江关注科技成果转化之困，建议加强国家层面中试能力建设，构建全过程、全链条衔接的创新平台体系。全国政协委员、浙江省欧美同学会副会长欧阳宏伟提出，新型研发机构的独特价值在于填补大学和企业之间的留白，锻造兼具科学家精神和企业家素养的“双栖双创”人才。全国人大代表、湖北欧美同学会原副会长、锐科激光副董事长兼总工程师闫大鹏聚焦卓越工程师培养，针对薪酬激励不足、职业发展受限、成果转化不畅三大瓶颈提出系统性改革建议，相关建言被采纳写进政府工作报告。

人才培养体系的完善，同样关乎创新能力的持续涌现。

全国政协委员、陕西省欧美同学会副会长袁京连提出“高大衔接”，即构建从高中到大学的贯通式培养通道，破解拔尖创新人才培养难题。全国人大代表、欧美同学会留苏分会副会长刘宏建议师范高校与综合性大学“强强联手”，让人工智能、大数据学科与教育学深度融合。全国人大代表、上海市欧美同学会会员顾祥林建议建立统一的服务与政策平台，为留学人员提供系统的就业指导。这些思考贯穿人才培养、科技创新、成果转化的完整链条，为教育科技人才一体推进贡献着系统性智慧。

留学人员的视野不止于此，他们的目光同样投向产业发展、文化传播、对外开放等广阔天地。全国政协委员、海南欧美同学会会长过建春聚焦农业关键核心技术攻关，建议围绕产业链布局创新链。全国政协委员、上海市欧美同学会常务理事蒋颖建议加强对“专精特新”中小企业的引导，降低信息获取成本，让中小企业“出海不孤单”。全国政协委员、欧美同学会东南亚和南亚分会会长施乾平关注外派员工随行子女教育问题，建议在海外开设与国内基础教育衔接的海外中国人学校。全国政协委员、欧美同学会留日分会副会长王众一则从文化传播角度建议留学人员善用“双重优势”，既坚守文化根脉，把中华优秀传统文化转化为海外受众能理解的表达，又用共同价值搭建沟通桥梁。

海归代表委员的一份份建议，得益于扎实的实地调研和对专业领域的深刻洞察，充分实践了欧美同学会作为建言献策智囊团的职责使命。在推进中国式现代化的新征程上，欧美同学会将始终围绕中心大局，引领广大留学人员发挥智力优势，让跨文化的视野与扎根本土的思考深度融合，让国际经验与中国方案交相辉映，在社会主义现代化强国建设中书写无愧于时代的报国篇章。📍



2026年3月 总第446期

### 杂志订阅

2026年杂志（共12期）

单价 15元/期

全刊定价 180元/年（含邮费）

本刊所刊登的文字内容及图片，未经本刊许可，不得由任何媒体转载或用于商业宣传，违者本刊将追究其法律责任。本刊依照著作权法向著作权人支付稿酬，凡未收到稿酬及样刊的著作权人，敬请与本刊联系。

# 留学生

欧美同学会会刊

1987年，邓小平为本刊题写刊名

归国学人之家 海外学子之友

会长 丁仲礼  
 副会长 (按姓氏笔画为序)  
 王春法 刘利民 闫傲霜 安立佳 许京军 李 一  
 李 林 张柏青 陈贵云 郑泽光 施一公 姚 望  
 姚檀栋 黄 卫 曹卫星 程 林 潘建伟

秘书长 李 民  
 副秘书长 程洪明 滕剑峰  
 会址 中国北京市东城区南河沿大街 111 号  
 邮编 100006  
 编读热线 +86-10-65270708

### 《留学生》杂志

主管单位 中央统战部  
 主办单位 欧美同学会（中国留学人员联谊会）  
 协办单位 中国留学人才发展基金会  
 国内统一刊号 CN11-4869/C  
 国际标准刊号 ISSN 1671-8739

### 编辑出版《留学生》杂志

社长 李 民  
 副社长 徐凌峰 刘 伟  
 副主编 王淑霞  
 审核 安 健  
 编辑记者 王 威 马思遥 范燕超 郑莉佳  
 美术编辑 侯 凯  
 出版发行 《留学生》杂志社  
 编辑信箱 liuxuesheng1920@163.com



## 卷首语

01 两会时间：留学人员的履职答卷

## 环球纵览

04 两会·视觉

05 两会·数字

## 思想引领

06 以正确政绩观推动高质量发展

## 组织动态

08 欧美同学会研究院理事会成立

09 《留学生》杂志社新春观影交流会在京举行

10 欧美同学会留苏分会举办 2026 年新春联谊会

11 欧美同学会留英分会举办 2026 年新春联谊会

## 话题聚焦

12 聚焦全国两会——海归建言录

14 凝心聚力启新程

——海归代表委员贯彻落实全国两会精神

16 接续奋斗谱新篇 开创“十五五”发展新局面

——留学人员热议全国两会精神

20 海归代表委员履职“好声音”

23 欧美同学会学长们的热切关注

31 建议设立海外中国人学校

32 以智赋能文化传播 以情讲好中国故事

34 把“教育温度”写在祖国大地上

36 深耕调研一线 践行“专业报国”初心

38 “35 岁门槛”是一种粗陋的就业歧视

## 专题策划

39 中国消费“首”动力

40 首发经济进化论：城市消费大战“开卷”

42 首展的力量：

从“第一次”到“每一次”

44 种业首发 一只羊补强整条产业链

46 技术破局 光影新生

虚拟制片重新定义 AI 时代的  
造梦美学

## 地方巡礼

49 四海聚蓉城 同心报故园

50 以“品牌化”建设赋能留学人员服务

——成都市欧美同学会谱写

报国兴蓉新篇章

52 以小而精 CRO 服务

让更多新药从成都“长”出来

54 扎根西南 做好城市建设的基石

## 理论探究

56 留学人员推动新质生产力发展的

历史逻辑与现实路径

## 会员风采

60 我看见春天的样子

## 前沿观澜

63 海归人才加速流向新质生产力领域

## 留学广角

66 跨学科专业强势崛起

跨界整合能力成为潜在竞争点

68 首尔登顶最佳留学城

赴韩正逢黄金窗口

## 海外秀场

70 以青春之名 赴报国之约

——记米兰“中国之家”志愿者的

冰雪荣光

## 广告索引

封二 欧美同学会公益广告

封三 利君保舒保“胃”舒铝镁颠茄片广告

封底 留学生传媒微信公众号公益广告

# 两会·视觉



1. 十四届全国人大四次会议开幕会在北京举行
2. 首场“代表通道”集中采访
3. 秘书处议案组工作人员在整理代表的议案和建议
4. 全国政协委员、欧美同学会副会长、中国科学技术大学常务副校长潘建伟接受采访
5. 解放军和武警部队代表团步入会场
6. 少数民族代表委员进入会场

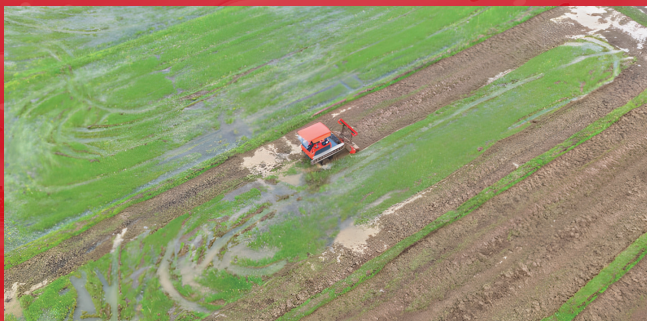
(图片来源: 中新网)



# 数读 2026 中国政府工作报告



3月20日，“百万英才汇南粤”招聘会在北京大学举行。



2026年3月20日，在湖南省衡阳市祁东县金桥镇，村民驾驶农机翻耕稻田。



自2025年3月“博鳌近零碳示范区”更名为“博鳌零碳示范区”，2026年3月，示范区已全面进入常态化“零碳运行”阶段，图为博鳌零碳运行管理中心。



3月18日，国家老年大学建设工作推进会暨银发经济学院成立活动在京举行。

2026年国内生产总值预期增长

**4.5%—5%**

城镇调查失业率

**5.5%左右**

城镇新增就业

**1200万人以上**

居民消费价格涨幅

**2%左右**

粮食产量

**1.4万亿斤左右**

单位国内生产总值二氧化碳排放降低

**3.8%左右**

拟安排中央预算内投资

**7550亿元**

一般公共预算支出规模首次达到

**30万亿元**

拟发行超长期特别国债

**1.3万亿元**

拟安排地方政府专项债券

**4.4万亿元**

居民医保人均财政补贴标准提高

**24元**

城乡居民基础养老金最低标准再提高

**20元**

# 以正确政绩观推动高质量发展

“十五五”开局之年，树立和践行正确政绩观学习教育正在全党开展。政绩观与发展观密切相连，高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务，坚持高质量发展要成为领导干部政绩观的重要内容。我们选取《习近平关于树立和践行正确政绩观论述摘编》一书中的相关重要论述，一起学习领悟。

## 坚持高质量发展要成为领导干部政绩观的重要内容

高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务，坚持高质量发展要成为领导干部政绩观的重要内容。要完善推动高质量发展的政绩考核评价办法，发挥好指挥棒作用，推动各级领导班子认真践行正确政绩观，切实形成正确工作导向。

在中央政治局学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育专题民主生活会上的讲话  
2023年12月

## 把经济发展仅仅理解为数量增减、简单重复是形而上学的发展观

把经济发展仅仅理解为数量增减、简单重复，是形而上学的发展观。大家要把思想和行动统一到中央认识和判断上来，增强加快转变经济发展方式的自觉性和主动性。如果看不到甚至不愿承认新变化、新情况、新问题，仍然想着过去的粗放型高速发展，习惯于铺摊子、上项目，就跟不上形势了。用老的办法，即使暂时把速度抬上去了也不会持久，相反会使发展中的矛盾和问题进一步积累、激化，最后是总爆发。

《经济工作要适应经济发展新常态》  
2014年12月

## 切忌单打一、简单化、乱作为

经济社会发展是一个系统工程，涉及多方面因素，开展工作必须综合考虑政治和经济、现实和历史、物质和文化、发展和民生、资源和生态、国内和国际等多方面因素，切忌单打一、简单化、乱作为。不作为对党和国家工作有危害，但有时乱作为可能造成的危害更大！

《以钉钉子精神坚韧不拔抓部署、抓落实、抓督查》  
2021年12月

### 善于算大账、总账、长远账，不能只算地方账、部门账、眼前账

贯彻落实新发展理念，涉及发展观念转变和知识能力提升，也涉及利益关系调整和体制机制创新。要把新发展理念贯穿领导活动全过程，落实到决策、执行、检查各项工作中，努力提高统筹贯彻新发展理念能力和水平，不断开拓发展新境界。不能讲得头头是道，做起来轻轻飘飘。要增强大局意识、战略意识，善于算大账、总账、长远账，不能只算地方账、部门账、眼前账，更不能为了局部利益损害全局利益、为了暂时利益损害根本利益和长远利益。

《深入学习领会创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念》

2016年1月

### 处理好稳和进、立和破、虚和实、标和本、近和远的关系

新时代抓发展，必须坚定不移贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念，推动经济高质量发展。要树立正确政绩观，处理好稳和进、立和破、虚和实、标和本、近和远的关系，坚持底线思维，强化风险意识，自觉把新发展理念贯穿到经济社会发展全过程。

二〇二〇年春节前夕赴云南看望慰问各族干部群众时的讲话

2020年1月

### 在新形势下发展不能穿新鞋走老路

实现第二个百年奋斗目标，我们要坚持党的基本路线，坚持以经济建设为中心，但在新形势下发展不能穿新鞋走老路，必须完整、准确、全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，推动高质量发展。大多数干部能够积极适应新的发展要求，但也有一些干部跟不上。有的以为发展就是上项目、搞投资、扩规模，甚至依然把“两高”项目作为促进经济增长的重要手段；有的过度举债搞建设，盲目扩张铺摊子；有的方式方法简单粗暴，“一刀切”、运动式搞“碳冲锋”，大面积“拉闸限电”，严重影响企业生产和群众生活，等等。新发展理念是一个整体，一定要在完整把握、准确理解、全面落实上下功夫。

《努力成长为对党和人民忠诚可靠、堪当时代重任的栋梁之才》

2022年3月

## 欧美同学会研究院理事会成立

文 | 范燕超

为深入贯彻习近平总书记致欧美同学会成立 110 周年重要贺信精神，依托欧美同学会学长资源丰富、智力密集等优势，更好发挥桥梁纽带作用，3 月 12 日，欧美同学会研究院理事会成立大会暨欧美同学会研究院理事会第一次会议在欧美同学会会址举行。欧美同学会党组书记、秘书长李民，欧美同学会党组成员、副秘书长程洪明，全国政协委员、欧美同学会东南亚和南亚分会会长、欧美同学会研究院理事会理事长、德迈国际产业集团董事长施乾平及欧美同学会研究院理事会成员，欧美同学会相关部门干部出席会议。欧美同学会党组成员、副秘书长滕剑峰主持会议。

大会宣读了关于欧美同学会研究院理事会成员聘任的决定并为理事会成员颁发证书。

李民代表欧美同学会对研究院理事会的成立表示祝贺。他指出，欧美同学会研究院理事会以引领方向、凝聚共识、推动发展为根本遵循，将肩负战略引领、资源整合、创新驱动三大使命，聚焦建言献策、人才服务、组织培训、文化创意四大核心业务板块，是欧美同学会打造建言献策智囊团、建设新型智库的有效载体。本次



欧美同学会研究院理事会成立大会暨欧美同学会研究院理事会第一次会议举行

当选理事代表性强、影响力广、专业度高，为研究院高效运转、高质量发展筑牢了坚实根基。研究院理事会要强化政治引领，筑牢思想根基；服务中心大局，产出高质量成果；加强自身建设，提升治理效能；弘扬优良文化，凝聚奋进合力。

会后召开欧美同学会研究院理事会第一次会议，滕剑峰出席会议，施乾平主持会议。会议宣读了《欧美同学会研究院理事会章程》，与会人员听取并审议了欧美同学会研究院 2025 年工作总结及 2026 年工作计划，研究并确定理事会工作分工方案。

滕剑峰表示，希望欧美同学会研究院理事会在欧美同学会党组的领导下，

凝心聚力、真抓实干，充分发挥研究院理事会决策咨询、组织协调作用，整合海内外优质资源，推动研究院建设成为具有留学人员特色的新型智库。

施乾平在主持会议时表示，本次会议明确了研究院理事会的运行规则、工作分工和年度计划，为研究院下一步工作划定了路线图、任务书。参会理事一致表示，要立足各自专业优势，积极履职尽责，严格遵守《欧美同学会研究院理事会章程》，牢牢把握“做什么、为什么”的根本方向，聚焦四大核心业务板块，广泛汇聚国内外优质资源与高端智力，统筹各方力量、整合优势要素，为研究院建设发展提供坚实支撑。□

# 《留学生》杂志社新春观影交流会在京举行

文 | 马思遥

3月14日下午，由欧美同学会《留学生》杂志社与北京万金裘影业有限公司共同举办的“中国电影走向国门 文化输出传播海外”《镖人：风起大漠》观影交流会在北京万达影城CBD店举行。欧美同学会副会长、《留学生》杂志理事会理事长姚望，以及欧美同学会各级各类组织会员、《留学生》杂志读者俱乐部成员、各界嘉宾300余人齐聚一堂，共同欣赏这部备受瞩目的国产武侠大片，并围绕中国电影的国际之路展开深入交流。

据了解，电影《镖人：风起大漠》改编自许先哲创作的同名国漫，由著名武术指导袁和平担任导演，今年2月正式上映。截至发稿，该片已成为中国影史武侠片票房冠军，全球影史武侠电影票房亚军，全球总票房达1.95亿美元，仅次于《卧虎藏龙》，海外专业影评媒体烂番茄指数达到96%，表现强劲。

观影过程中，影片所塑造的大漠孤烟和刀光剑影的武侠世界让观众沉浸式体验了一场快意恩仇、荡气回肠的江湖冒险，其大漠风沙的苍凉壮阔与拳拳到肉的动作场面更是震撼人心。

映后交流时，姚望表示，《镖人：风起大漠》扣人心弦、振奋人心，不仅是一部精彩的武侠电影，更是中华



观影后，学长与主创团队围绕中国电影出海进行探讨。

优秀传统文化创造性转化、创新性发展的生动实践。留学人员在中外文化传播过程中优势突出，希望广大留学人员踊跃投身到文化交流中，在更广阔的舞台上，讲好中国故事，传播中华优秀传统文化。

随后，影片总制片人、袁和平导演的女儿袁乐琴，总制片人刘开璐，制片人刘迪等主创人员与观众互动交流，分享创作经历，回答现场提问。

袁乐琴表示，父亲常说，中国武侠的精髓不仅在于招式，更在于侠义精神。我们在创作中始终坚持将中华优秀传统文化的“义”字贯穿其中，希望通过影片让世界看到中国武侠的深层内涵。刘开璐说，海外观众对中华文化有浓厚兴趣和高度认同感，在尊重原著的同时合理创新，深度挖掘海外观众理解和接受“侠义精神”的情感共鸣点，是中国武侠电影出海的关键。

刘迪说，影片在拍摄过程中分别前往克拉玛依、吐鲁番、北京等多个城市实地取景，希望向世界展示中国广阔的自然环境，以及人与自然、武与文化的和谐统一。

学长们纷纷表示，本次活动为留学人员和影视从业者搭建了良好的交流平台，通过观影和交流，不仅加深了对中国武侠电影的理解，也进一步认识到留学人员在推动中华文化海外传播中的重要作用。希望以后能有更多类似的跨领域交流，在文化传播领域展现“留学人员+”的独特优势。

作为本次活动的主办方之一，万金裘影业有限公司董事长张智健表示，未来将与《留学生》杂志社继续合作，参与并举办形式多样的影视交流活动，促进留学人员国内外文化领域交流互动，以中国电影为载体，讲好中国故事、传播好中国声音。📍

# 欧美同学会留苏分会举办 2026 年新春联谊会

3月1日，欧美同学会留苏分会2026年新春联谊会在京举办。欧美同学会副会长、留苏分会会长、中国教育国际交流协会会长刘利民，欧美同学会党组书记、秘书长李民出席并致辞。欧美同学会党组成员、副秘书长程洪明，留苏分会副会长姜培学、周平、许铁伟，留苏分会原副会长陈为江、裴玉芳，前驻哈萨克斯坦大使张霄等出席活动。留苏分会常务副会长贾梦秋、秘书长蒋菁主持活动。

欧美同学会留美分会副秘书长张智国，北欧分会副秘书长赵佳，留苏分会各位副秘书长及留苏分会秘书处、青委会、商会、校友会、地方留苏分会的有关同志，新老留苏学长和家属共200余人参加活动。

2025年，在欧美同学会总会的指导下，留苏分会锚定换届大会提出的目标，以百年留苏精神与文化铸魂，抓牢思想引领，深入布局五大品牌建设，提升留学报国人才库、建言献策智囊团、民间外交生力军和留苏之家四大板块贡献度，持续推进分会改革，奋力实现留苏事业第二个百年“开门红”，为强国建设、民族复兴贡献了留苏力量。

刘利民在致辞中向出席新春联谊会的各位来宾致以节日问候。他指出，



欧美同学会留苏分会 2026 年新春联谊会

新的一年，希望广大留苏人员学思践悟百年留苏红色革命精神与文化，牢记报国初心，把专业所长融入国家发展所需，积极投身科技创新、产业升级、文化交流与社会服务一线；希望分会全体骨干队伍围绕五大品牌建设，主动担当作为，提升服务效能，用心用情联系学长、精准高效对接发展需求，当好留苏人员的贴心人、服务员；希望各级领导、各界友人、各党政机关、企事业单位，继续给予关心指导，共同拓展交流空间、深化务实合作，助力留苏事业在新时代迈上新台阶、实现新发展。

李民代表欧美同学会总会和党组向留苏分会全体会员致以新年祝福，对留苏分会一年来的工作成绩给予高度评价。他表示，过去一年，留苏分会在新一届理事会带领下，扎根百年留学报国

沃土，各项工作有声有色、成效显著，充分展现了国别分会的担当与风采。希望留苏分会在新的一年里再接再厉，一是深化思想引领，筑牢政治根基，严守意识形态阵地；二是聚焦特色优势，发挥人才库、智囊团、生力军作用，服务国家发展与民间外交；三是强化自身建设，创新服务举措，建设有温度、有凝聚力的“留苏之家”。

留苏分会秘书长蒋菁代表新一届秘书处班子总结2025年分会工作，作2026年工作展望。贾梦秋主持了聘书颁发与表彰仪式。

活动现场精彩纷呈、暖意融融。留苏学长用歌曲、诗朗诵等形式抒发赤子之心、报国之情，展现了留苏学长昂扬向上的精神风貌。□

来源：欧美同学会留苏分会

# 欧美同学会留英分会举办 2026 年新春联谊会

3月7日，欧美同学会留英分会2026年新春联谊会在京举行。全国政协常委、南京大学党委书记、中国科学院院士、欧美同学会留英分会原会长谭铁牛，欧美同学会党组书记、秘书长李民，留英分会会长、中国科学院院士高福，中国科学院院士、南开大学原校长、留英分会原副会长饶子和，中国科学院院士、数学与系统科学研究院副院长戴彧虹，中共中央党史和文献研究院原院务委员、留英分会副会长冯俊，中国科学技术协会书记处原书记、英国工程技术院院士、留英分会原副会长冯长根；欧美同学会党组成员、副秘书长程洪明等领导和嘉宾出席活动，与近500名留英学子共聚一堂，喜迎丙午马年，共话报国新篇。

高福在致辞中回顾了过去一年留英分会在欧美同学会总会指导下各项工作取得的积极成果。2026年，留英分会要深入学习贯彻习近平总书记致欧美同学会成立110周年重要贺信精神，赓续留学报国光荣传统，发挥好“留学报国人才库、建言献策智囊团、民间外交生力军”作用，助力经济社会高质量发展。他表示，留英群体始终是国家发展进程中不可或缺的重要



欧美同学会留英分会 2026 年新春联谊会

力量，要坚持以实干为笔、以初心为墨，将个人理想融入强国建设的壮阔征程。

李民在致辞中充分肯定了留英分会近年来在凝聚留学人员、服务国家战略等方面发挥的积极作用，并对留英分会提出三点希望，深化思想引领，把稳前进方向；聚焦特色优势，彰显时代担当；强化自身建设，建好温暖家园。留英学子要紧紧围绕“科技自立自强”“教育强国”“高水平开放”等国家战略，在“十五五”开局之年展现新作为。

饶子和结合自身在牛津大学的科研经历，深情回顾了留英学人将“国际视野”与“家国情怀”相结合的优秀传统，并期待分会继续发挥“聚心平台、中英桥梁、青年舞台”的作用，

推动留学报国事业薪火相传。

留英分会副会长兼秘书长蒋磊作2025年度工作报告。过去一年，留英分会聚焦组织建设与思想引领，顺利完成换届，主动服务国家战略，筹建人工智能、生物医药等专委会，举办人工智能沙龙，并参与海南自贸港及西部考察交流。持续打造“会员之家”，通过新春联谊、文体活动及创作会歌等形式，团结凝聚广大留英人才。展望2026年，分会将重点围绕强化思想引领、服务国家发展、优化组织机制、加强协同合作等方面推进工作。

联谊会文艺汇演精心编排10个节目，展现了留英学子的家国情怀与多元才华。□

来源：欧美同学会留英分会



# 聚焦全国两会—— 海归建言录



春风劲拂，万物争荣，2026年3月，全国两会如期召开。作为“十四五”收官与“十五五”开局之年的关键交汇节点，今年的全国两会备受关注。广大留学人员中的代表委员，聚焦科教兴国、人才强国、新质生产力以及高水平对外开放等前沿领域，将国际经验与本土实践充分融合，以高度的政治热忱履行职责、建言献策，为高质量发展注入智慧源泉。在这承前启后的重要时刻，让我们一同聆听他们在全国两会上留学报国的时代强音。



# 凝心聚力启新程

## ——海归代表委员谈贯彻落实全国两会精神

文 | 王威

3月12日，2026年全国两会胜利闭幕。这场在“十四五”圆满收官、“十五五”开局关键节点召开的盛会，全国关注、举世瞩目。

蓝图已经绘就，奋进正当其时。海归代表委员纷纷表示，全国两会进一步明确了方向、激发了斗志。要笃定前行，奋力实现全年经济社会发展目标任务，确保“十五五”良好开局，续写中国故事新篇章。

### 攻关核心技术 抢占科技制高点

“欣逢盛世，共襄伟业。今年的政府工作报告紧扣‘十五五’发展部署，为留学人员发挥作用指明了前进方向。”全国政协常委、中国科学院院士、上海市欧美同学会会长李林表示，作为留学归国的科技工作者，我深刻认识到，科技实力已成为大国博弈的核心战场，唯有向“塔尖”攀登、向“无人区”挺进，方能赢得未来。广大留学人员要牢记留学报国初心，抓住新一轮科技革命和产业变革历史机遇，全面增强自主创新能力，为高质量发展提供人才支撑。依托上海国际科创

中心建设，辐射长三角，推动产学研深度融合，将留学报国的赤诚转化为破解“卡脖子”技术的硬核成果，在科技强国征程中彰显海归担当。

“政府工作报告对‘十五五’发展和2026年的重点工作作了安排部署，指出要加快高水平科技自立自强、一体推进教育科技人才发展等，为教育强国、科技强国、人才强国建设明确了具体路径。作为一名科技、教育工作者，我倍感振奋。”全国人大代表、中国科学院院士、陕西省欧美同学会会长张卫红说，我们要在科技攻关、留学报国、教书育人中奋勇争先、做好表率。大力弘扬“总师育人文化”，引导青年人才在重大科研任务中挑重担、当主角，矢志为党育英才、为国铸重剑。加强“1到0”反向基础研究，在航空航天结构轻量化设计制造、实现装载能力与飞行性能提升等方面，加快关键核心技术攻关，源源不断创造一流成果，推动新质生产力和新质战斗力高效融合，以实干实绩实效为强国建设、民族复兴伟业贡献力量。

全国人大代表、重庆欧美同学会副会长、中国科学院重庆绿色智能

技术研究院副院长史浩飞说，政府工作报告明确提出加快实现高水平科技自立自强，持续加大基础研究投入，2026年计划增长16.3%，充分彰显了国家强化原始创新、夯实科技根基的坚定决心，令广大科技工作者深受鼓舞、信心倍增。我将立足于中国科学院作为国家战略科技力量主力军的新定位，聚焦战略性新兴产业和未来产业的培育工作，自觉肩负起高水平科技自立自强的时代使命，聚焦原创性、颠覆性基础研究与关键核心技术攻关，全力突破科技发展瓶颈，努力抢占未来科技制高点，切实将两会精神转化为推动科技创新的实际行动，为加快建设科技强国贡献智慧力量。

“推动高水平科技自立自强是全面建设社会主义现代化强国的必然选择。”全国人大代表、中国工程院院士、四川省欧美同学会副会长、中国科学院光电技术研究所所长罗先刚说，留学报国是欧美同学会的初心使命，而搭建高水平的交流与转化平台则是工作的重中之重。四川省欧美同学会将“点、链、面”三个维度持续发力：在“点”上做强欧美同学会海归



小镇（绵阳·先进材料）辐射能级；在“链”上完善从实验室到市场的转化体系；在“面”上升级“川渝海归智库”品牌，发挥高端智库功能，为成渝地区双城经济圈建设提供前瞻性政策建议。

### 建言民生福祉 汇聚奋进力量

“政府工作报告立足‘十五五’开局，聚焦高质量发展、新质生产力与民生福祉，主要任务和政策措施讲求积极务实、可操作、能落地，彰显了稳中求进的坚定信心与深厚为民情怀。”全国政协委员、中国科学院烟台海岸带研究所所长、山东省欧美同学会理事、烟台市欧美同学会会长秦松表示，作为一名来自基层的海岸带科技工作者和留学人员，现场聆听发展蓝图，深受鼓舞、倍感振奋。将充分发挥中国科学院烟台海岸带研究所专业和科研优势、烟台市欧美同学会海归学长国际视野和智力优势，聚焦经略海洋和海上新质生产力，着眼于破海上绿能应用难题、补生态保护短板、兴海洋产业，努力推动陆海统筹、构建陆海一体的生态屏障和防灾减灾体系，打造海工装备、海洋牧场和海洋生物医药一体发展的海上新兴产业集群，构建零碳长岛生态经济示范区，以实干担当助力山东经济社会高质量发展，为海洋强国建设作出更大贡献。

全国政协委员、上海市欧美同学



中国人民政治协商会议第十四届全国委员会第四次会议（图片来源：中新社）

会会员、复旦大学上海医学院副院长朱同玉说，今年的政府工作报告，我觉得可以用三个特点来体现，一是强大韧性，面对多年少有的外部冲击和国内两难多难问题交织的复杂形势，我国经济展现出了强大韧性，实现GDP增长5%预期，实属不易；二是创新引领，新质生产力稳步发展，科技创新成果丰硕，人工智能、生物医药机器人、量子科技等研发应用走在世界前列；三是多元战略，面对大国打压，我国多元出口战略成效明显，国际收支基本平衡。今年是“十五五”规划的开局之年，面对错综复杂的国际形势，我国未来将以创新来引领国家经济和社会发展，提出全社会研发投入投入年均增长7%以上，为我国进一步高质量发展打下坚实基础。

全国人大代表、山东省欧美同学

会会员代表、山东省立医院东院保健神经内科主任卢林说，我认真聆听了政府工作报告，倍感振奋。2025年是很不平凡的一年，“十四五”规划圆满收官，中国式现代化迈出了新的坚实步伐，科技自立自强取得一系列重大突破，医疗卫生强基工程得到进一步加强，科技强国、健康中国建设取得重大成就。作为一名来自基层的代表和留学归国人员，我切身体会到国家各项事业取得的重大成就，人民幸福指数有了大幅提升，我国的发展前景更加可期。在今年两会上，我提交了多个关于民生保障的建议，包括生物医药产业发展、罕见病医药保障、残疾人就业、中小学教育、生育友好型社会建设等。在今后的工作中，我将履行好代表职责，更好地为人民健康保驾护航。□



# 接续奋斗谱新篇 开创“十五五”发展新局面

——留学人员热议全国两会精神

文 | 王威

从科技创新到教育供给，从民生保障到对外开放……政府工作报告中提出的科技创新与民生发展目标，在广大留学人员中引发了热烈反响和深切共鸣。

2026 年是国家“十五五”规划开局之年，作为中国发展与建设中的一支重要力量，留学人员是时代的见证者、受益者，也是参与者、推动者。在此时代背景下，留学人员如何抓住时代新机遇？今年全国两会传递出的积极信号，让他们找到了前进方向。他们纷纷表示，要立足本职工作，把握时代方向，为实现“十五五”良好开局凝心聚力。

## 以海归之智 筑自立自强之基

科技创新是高质量发展的核心驱动力。今年的政府工作报告紧紧围绕高质量发展这一首要任务，对科技创新、人才强国等作出系统部署，特别是关于“新质生产力”的论述，在留学人员中引起了强烈反响。

中国工程院院士，沈阳市欧美同学会会长，东北大学校长冯夏庭表示，政府工作报告紧扣新一轮科技革命，

系统部署高水平科技自立自强与发展新质生产力，这正是留学人员报效祖国的主战场。沈阳市欧美同学会将致力于搭建高效平台，主动宣介辽沈振兴的重大机遇与优厚政策，吸引和凝聚更多海外学子归来；全力推动归国人才与辽沈产业需求、科研项目精准对接，将创新想法转化为辽沈振兴成果。同时，东北大学将与沈阳市欧美同学会紧密协同，一体推进教育科技人才发展，强化对战略科学家和青年人才的精准引育，建强高水平科技创新平台，为归国留学人才打造干事创业的沃土。

“全国两会胜利闭幕，绘就了经济社会发展的宏伟蓝图。其中，推进教育科技人才一体化、加强原始创新、发展新质生产力等战略部署，为我们建设世界科技强国指明了的奋进方向。”中国科学院院士、南京欧美同学会会长、南京航空航天大学国际前沿科学学院院长郭万林说，科技创新，需要我们勇于探索科技“无人区”。我将立足南京实践，不断提升原始创新能力，为发展新质生产力注入源头活水。南京欧美同学会将继续弘扬留学报国传统，团结广大留学人

员，将爱国之情、强国之志、报国之行统一起来，于科技自立自强中展现担当，在建设世界科技强国的征程上贡献智慧与力量。

福建省政协副主席、福建欧美同学会会长黄如欣表示，政府工作报告紧紧围绕高质量发展这一首要任务，对科技创新、人才强国、高水平对外开放等作出系统部署，为留学人员履职尽责、担当作为明确了目标任务、提供了行动指引。福建欧美同学会将团结引领全省广大留学人员，立足“人才库、智囊团、生力军”功能定位，以建会 40 周年为契机，依托欧美同学会东南海创中心、福建海创基金等平台载体与服务机制，助力留学人员创新创业、推动科技成果转化落地；充分发挥智力密集优势，聚焦发展新质生产力，围绕新福建建设深入调查研究、精准建言献策；发挥海内外联系广泛优势，主动讲好中国故事、传播好福建声音，为福建“十五五”开好局、起好步贡献海归智慧与力量。

“今年政府工作报告将生物医药确立为‘新兴支柱产业’，标志着医药行业发展进入与国家战略同频共振的新阶段。”陕西省欧美同学会副会长、



利君制药公司副董事长吴媛媛说，我深切体会到，在医药行业深刻转型的当下，我们必须以更高站位深化国际合作，加速培育新质生产力，以更主动的开放姿态对接全球前沿科技资源，务实推动国际伙伴的研发与资本合作落地，全力促进国际创新要素与陕西的产业基础、制造体系深度耦合，加速创新成果的转化与产业化，为夯实我国生物医药支柱产业贡献力量。

“政府工作报告明确全社会研发投入投入年均增长7%以上，我深感报告为科技企业高质量发展铺就快车道、提供新机遇。”厦门市欧美同学会副会长、厦门优迅芯片股份有限公司总经理、董事柯腾隆说，我们深耕光通信前端收发芯片研发，在多个关键核心领域实现了芯片自主可控。未来我们将充分发挥海归人才国际视野优势，搭建产学研深度融合桥梁，全力攻坚芯片关键核心技术，依托福建产业政策优势吸纳海外高层次人才，推动优质海归团队落地集聚，助力福建集成电路产业补链强链、提质增效。

重庆欧美同学会理事、重庆钰松半导体研究院有限公司负责人冯明明说，政府工作报告将集成电路等列为新兴支柱产业，布局量子科技、6G等未来产业，直指我国高端产业发展趋势和难点，这与海归人才的攻坚方向高度契合。海外留学经历让我深知，上游关键材料的突破，离不开国际视野与本土实践的融合。我将积极发挥

### “十五五”时期 主要目标和重大任务

**关于主要目标指标**

贯彻落实《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》明确的主要目标，《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要（草案）》细化提出**20**项主要指标。

**关于重大战略任务**

- 一是 **突出推动高质量发展**
- 二是 **突出做强国内大循环**
- 三是 **突出推进全体人民共同富裕**
- 四是 **突出统筹发展和安全**

**关于重大工程项目**

围绕推动“十五五”目标任务落实落地，统筹考虑战略性、牵引性和连续性，《纲要（草案）》提出6方面**109**项重大工程。

图片来源：新华社

技术与渠道优势，聚焦材料配方、工艺适配等核心环节，推动实验室成果向产业化转化。同时依托欧美同学会平台优势，链接海内外专家资源，搭建产学研用协同桥梁。契合重庆及西部区域产业发展特色，助力完善半导体材料供应链，为打造集成电路支柱产业、培育未来产业贡献海归力量。

福建欧美同学会副会长、福州市欧美同学会会长、闽江学院地理与海洋学院院长陈建明表示，报告明确了“十五五”时期全社会研发投入年均增长7%以上的目标，并对发展新质生产力、推动科技自立自强作出系统部署，为科技创新工作指明了方向。作为一名深耕海洋领域的海归学者，我将把海归智力资源与海洋科研攻关

紧密融合，结合海洋强省战略，在海洋生物多样性保护与可持续利用等关键领域组织联合攻关，推动产学研深度融合。同时，深化海洋科技协作，助力海洋科技成果转化，在打造更高水平“海上福州”的实践中，奋力书写留学人员的时代答卷。

### 以留学之思 育强国栋梁之才

蓝图绘就，关键在于干；战略落地，核心在人。教育是国之大计、党之大计，政府工作报告中关于人才强国、教育发展的论述，让从事教育工作的留学人员备受鼓舞，他们纷纷表示要将国际教育理念与本土实践结合，为培养高素质人才贡献力量。

“政府工作报告明确强调了基础研究投入和拔尖创新人才培养，并将二者作为‘加快高水平科技自立自强’的核心支撑，这为高等教育的发展指明了方向。”南京欧美同学会副会长，南京大学化学学院院长、教授黎书华表示，“加强原始创新”的关键在于营造“十年磨一剑”的宽松环境。我们将聚焦化学前沿核心科学问题开展协同攻关，力争产出更多原创性成果。在“创新人才自主培养”方面，我们不仅要传授知识，更要把优质科研资源转化为育人资源，让更多的本科生、研究生参与到国家级科研项目，为国家培养更多具有创新精神和实践能力的拔尖创新人才。



“我从政府工作报告中深刻体悟到‘教育筑基、科技引领、人才支撑’是强国建设的核心逻辑。”沈阳市欧美同学会副会长，辽宁大学省委常委、副校长霍春辉说，我将立足本职岗位，投身教科人融合创新实践，以教育为根基，打造“科研反哺教学”的育人闭环，助力拔尖创新人才培养；以科技为引擎，搭建“学科交叉+产业对接”的科研平台，聚焦国家战略急需潜心深耕基础研究，勇于攻克“卡脖子”难题，努力产出高水平原创性科研成果；以人才为支撑，构建“引育留用”全链条人才生态，促进创新链、产业链、资金链与人才链深度融合，为国家科技自立自强和地方高质量发展注入源源不断的动力。

厦门市欧美同学会副会长，厦门大学化学化工学院教授、表界面化学全国重点实验室副主任侯旭表示，政府工作报告聚焦高水平科技自立自强作出系列部署，彰显了国家攻坚前沿科研的坚定决心，为科研工作者潜心攻关、勇攀高峰注入了强大动力。作为科研人员，我将带领团队深耕液体门控技术等前沿领域，始终紧扣国家需求做真科研、攻真难题，全力实现关键核心技术原创性突破。作为厦门大学欧美同学会会长，将充分发挥海归人才国际视野与本土情怀兼具的优势，团结凝聚广大海归力量，助力科研成果高效转化落地，加速科技成果向新质生产力转化。

“报告中多次强调强化科技创新和未来产业布局，为高校发挥人才培养和原始创新策源作用提供了更加广阔的空间。”苏州市欧美同学会副会长、苏州大学苏州医学院生命科学学院院长苏雄表示，高校既是科技创新的重要源头，也是培养高水平人才的重要阵地。我将立足本职工作，进一步推动基础研究与产业需求深度融合，积极服务生物医药等战略性新兴产业发展，同时围绕人才培养、科技成果转化和区域创新体系建设建言献策，为推进高水平科技自立自强、服务地方经济社会高质量发展贡献力量。

厦门市欧美同学会副会长、华侨大学化工学院教授刘源岗说，政府工作报告对加强原始创新和关键核心技术攻关、推动科教人才一体化发展等重点作出周密部署，为科研、教育工作指明了前行方向。我将立足教学科研岗位，着力培养学生创新思维，助力培育发展新质生产力，深化校企、校院合作，聚焦实际需求破解技术难题。同时依托欧美同学会的桥梁纽带作用，用心做好引才育才留才工作，坚守留学报国初心，为“十五五”开好局起好步贡献海归力量。

### 以国际之眼 架合作共赢之桥

在全球化的时代背景下，扩大高水平对外开放是国家发展的必由之路。“十五五”期间，国家将继续坚持对外

开放的基本国策，以更加开放的姿态拥抱世界。政府工作报告中关于对外开放的部署，让留学人员看到了连接中外的重要使命。

“政府工作报告明确提出，进一步扩大高水平对外开放，高质量共建‘一带一路’，加强与共建国家战略对接，做实做细‘硬联通’‘软联通’‘心联通’，这为对外开放与国际合作指明了方向。”上海市欧美同学会副会长，新民晚报社文体新闻中心副总监、文化新闻部主任邵宁表示，我们将主动对接国家战略，以专业所长助力“硬联通”，在基础设施、科技创新、产业合作等领域贡献智慧与力量；以国际视野推动“软联通”，促进规则标准对接、经贸人文交流；以真情实意深化“心联通”，发挥留学人员跨文化沟通优势，搭建民间友好桥梁，让合作成果更惠民生。

“报告中关于‘坚定文化自信’的重要论述为广大文艺工作者指明了努力方向。”欧美同学会留日分会理事、四川省欧美同学会日韩分会常务副会长、四川音乐学院教授王文说，“提升中华文明传播力影响力”与我长期从事的对外文化传播实践契合。音乐作为跨越语言和文化的重要艺术形式，在文明交流互鉴中具有独特优势。未来我将继续通过音乐创作、学术交流与国际艺术合作等方式，积极探索以艺术为媒介传播中华文化的有效路径，为讲好中国故事、展示可信可爱可敬



的中国形象贡献自己的力量。

济南市欧美同学会经济委员会主任、济南东川机械制造有限公司董事长李涛说，2025年我国经济总量突破140万亿元，展现出强大韧性。广大留学人员在科技创新、产业升级、金融开放等领域积极作为，成为连接国内国际两个市场、两种资源的重要纽带。我们要坚定发展信心，秉承创新精神，发挥留学人员国际人才资源优势，搭建跨境金融交流合作平台，助力我国金融制度型开放，更好对接国际高标准经贸规则。

重庆欧美同学会理事、荷比卢分会会长，重庆新羽商贸有限公司董事长谭晓说，两会强调“加快发展新质生产力”“扩大高水平对外开放”，让我深受触动。如今国内高新技术日新月异，正为各行各业开辟广阔前景、注入强劲动能。这既是国家的战略机遇，也是我们留学人员施展才华的时代舞台。站在“十五五”规划开局之年，我们将刻苦钻研、提升本领，争当新时代的建设者，用好国际视野与跨文化交流能力，积极促进中外创新资源对接，促进中外文明交流互鉴，在新征程上书写海归青年的奋斗篇章。

山东省欧美同学会青委会副主任、青岛欧美同学会副会长、中国青岛国际经济技术合作（集团）有限公司董事长盖婧表示，报告中描绘的推动国家绿色低碳转型、实现可持续发展目



图片来源：新华社

标的宏伟蓝图，也是我们科普工作服务的方向。我将充分利用国际化视野和跨文化沟通优势，将国际前沿的清洁能源与绿碳技术知识，以及先进的科普理念和教育方法引入国内，努力架起绿色低碳技术与公众之间的桥梁，打造兼具本土特色与国际视野的科普交流平台，以初心赴使命，以笃行显担当。

“全国两会精神为归国留学人员指明了奋进方向，令我更加深刻认识了生态文明理念的时代内涵。”重庆欧美同学会理事、青委会副会长，丰都县规划自然资源局副局长代顾豪表示，作为自然资源领域的工作者，将立足岗位，聚焦国际经验本土转化，发挥留学人员双向桥梁作用，将国际先进

的生态修复技术、智慧监测理念与国内“双碳”目标深度融合，在矿山生态修复、地质智能监测等领域推动技术落地；提升民生服务效能，在地质灾害防治中加快构建智能预警体系，推动数据共享、流程优化，把专业能力转化为可感可及的民生实效。

山东省欧美同学会青委会副主任，济南市欧美同学会乡村振兴委员会主任、山东硕邦信息科技有限公司董事长王丽说，我将充分发挥自身国际视野与专业优势，积极借鉴全球农业金融先进经验，利用海归在金融科技领域的专长，协助构建农村信用体系并推广“保险+期货”等创新模式，同时搭建海内外合作桥梁，引导国际资本与技术下乡，让资金精准直达田间地头，以“海归智慧”和“全球资源”稳产业、促增收、守底线，为乡村振兴行稳致远贡献独特的留学人员力量。

“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海。”2026年全国两会落下帷幕。站在新的历史起点上，宏伟蓝图正在转化为生动实践，广大留学人员正以饱满的热情和昂扬的斗志，积极响应国家号召，将“留学梦”融入中国梦。在科技创新的前沿，在教书育人的讲台，在对外开放的舞台……他们用实际行动践行留学报国的光荣传统，为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴贡献着海归力量。□



# 海归代表委员履职“好声音”

文 | 王威

2026年全国两会召开，部分海归学者作为全国人大代表、政协委员，积极履职。围绕民生关切、经济发展、科技创新、人才培养等问题，海归代表委员们四处走访，足迹遍布高校、企业和科研一线。今年，海归代表委员关注了哪些话题，发出了哪些声音？

## 布局未来产业 打造创新高地

在全球科技竞争加速演进的背景下，未来产业发展愈发呈现前沿化、长期化趋势。全国人大代表、上海市欧美同学会常务理事、复旦大学校长金力在全国两会期间提交建议，呼吁系统性完善未来产业科技创新支持体系，以打通从基础研究到产业化落地的关键链条，将科研优势转化为产业竞争力。

金力坦言，高校作为未来产业的重要科创“策源地”，在向产业转化过程中仍面临结构性障碍。当前产学研协同效率有限，基础研究与产业需求之间缺乏有效衔接机制，高校与企业在财务管理、人事制度等方面存在体制差异，人才双向流动受到身份限制、职称评定等制约性限制。与此同时，技术转化支撑体系仍不完善，近

年来各地虽已陆续建设概念验证中心和中试平台，但整体处于起步阶段、服务能力不足。转化链条的缺失，导致大量有价值的科研成果难以成功从实验室转化到产业应用。他表示，未来产业技术创新具有高度不确定性和长期性特点，从基础突破到工程化应用往往需要多年持续攻关。以量子科技为例，“京沪干线”和“墨子号”量子卫星等工程化项目均建立在长期积累的基础之上。但目前科研资助、评价体系以及资金支持体系多以短周期考核为主，风险投资和产业资本一般要求5—7年内实现退出，难以支撑那些需要10年甚至20年才能显现价值的关键技术突破。

“以人形机器人为代表的具身智能从舞台走向千家万户，周期不会太长，但还有几道坎要迈。”在全国人大代表、江西省欧美同学会会员、南昌大学元宇宙研究院院长闵卫东看来，具身智能要“飞入寻常百姓家”，必须迈过两道坎：一是技术突破，二是应用场景驱动。闵卫东表示，现在企业大部分做的是垂直领域的专用机器人，离大批量生产通用的、适应性的人形机器人还有一段路要走。

未来人形机器人要从“专用”走

向“通用”，需要芯片、电子元件、核心软件等全链条突破。闵卫东认为，目前具身智能发展面临的挑战是全方位的。在软件层面，需要有更强大的算法和大模型支撑；在硬件层面，对人形机器人的材料、芯片、高端传感器都提出了极高要求。预测未来几年内，具身智能人形机器人有望在陪护和工业制造两个场景内率先突破。“陪护侧重简单动作和情感交流，工业制造强调精准操作，这两个领域的需求最迫切，也最容易跑通模型。”他说。

拔尖创新人才该如何培养？在全国政协委员、陕西省欧美同学会副会长、陕西长安华科发展股份有限公司原董事长袁京连看来，“高大衔接”——即高中与大学阶段的教育衔接，正是破解拔尖创新人才培养难题的重要抓手。“我认为应打通高中与大学之间的‘断裂带’，为创新人才成长铺路搭桥。”高中教育侧重基础知识夯实与应试能力提升，而大学教育则以专业探究、创新实践为主，两种教育在培养目标、教学模式上的壁垒，不仅让许多学生进入大学后经历“适应阵痛期”，也在一定程度上制约了拔尖创新人才的培养效率。

如何破解这一难题？作为陕西省



欧美同学会的一员，袁京连在与具有海外留学背景的会员交流中获得诸多启发。她了解到，一些教育体系较为成熟的国家通过课程衔接与学分互认机制，允许学有余力的中学生在高中阶段修读大学课程、参与学术实践，所获学分可直接计入大学学分。“这种模式不仅能帮助学生提前适应大学学习节奏，还能为其大学阶段的深度专业学习和创新探索赢得充足时间，是培养拔尖创新人才的有效路径。”

为此，袁京连建议，应将人才培养的视野前移，构建从高中到大学的贯通式培养通道，建立高中与大学跨学段课程衔接体系，试点实施学分互认机制，打破学段间的教育壁垒，优化人才培养路径，为有志于创新发展的学生开辟快速成长通道。

### 科技创新引领产业升级

随着人工智能技术的飞速发展，AI对教育及就业市场的影响成为社会关注的焦点。面对部分人持有的“AI是否会取代人类工作”的焦虑，全国两会期间，全国人大代表、上海市欧美同学会会员、上海交通大学校长、中国科学院院士丁奎岭表示，在AI时代，所有的工种都不会被取代。近年来，上海交通大学人文社科的课程规模持续壮大，人工智能将赋能专业学科，形成新的发展优势。

丁奎岭说，人工智能并非简单的

替代者，而是赋能者。在AI技术的加持下，传统职业将焕发出新的活力与优势，比如法律和管理领域通过AI可以形成“智慧司法”“智慧决策”，未来的律师、法官以及管理者，将借助AI工具成为“更好的律师”“更好的法官”和“更优秀的管理者”。

人工智能的尽头是算力，算力的尽头是能源。人工智能澎湃发展的当下，被誉为人类“终极能源”的核聚变能发展也进入机遇期。

核聚变能是上海重点布局的未来产业，据全国政协委员，上海市欧美同学会副会长，中国科学院上海有机化学研究所所长、党委书记胡金波判断，仅与此相关的一种名为高丰度锂-6及衍生品，就能形成万亿级产业规模，美、英、德等国已加速布局产能与技术。

胡金波介绍，我国已通过中国科学院上海有机化学研究所及慈溪锂燃炬薪科技有限公司，突破高丰度锂-6绿色低碳分离的全球难题，具备规模化生产能力。他建议结合我国已突破的核心技术优势，进一步细化分类管控，更好释放民用产能，同时设立国家级专项攻关与扶持资金，支持技术迭代和工艺优化，适配国内核聚变装置需求。

“让创新链和产业链无缝对接。”近年来，习近平总书记多次就抓好科技创新和产业创新提出要求，为推动科技创新和产业创新融合指明了方向。全国人大代表，中国科学院院士，吉

林省欧美同学会会长，中国科学院长春应用化学研究所研究员、所学专业委员会主任陈学思说，对吉林而言，就是要立足现有科教和产业基础，把长春应化所等科研机构创新优势，与吉林的资源禀赋、产业优势深度结合。他表示，长春应化所绿色、低碳、高端装备材料、产业协同创新等多个领域精准发力，以科技创新助力吉林产业转型升级。“接下来，长春应化所将以更开放的姿态扎根吉林，聚焦科研创新、成果转化、人才培养三大核心任务，继续围绕吉林高端制造、国防军工、新能源、生命健康等领域开展攻关，加速科技成果向现实生产力转化。同时，希望能与吉林各地、各企业进一步深化合作，共同打造区域科技创新高地。”他说。

### 激发人才创新活力

近年来，回国留学生群体数量逐年增加，已成为国家现代化建设的重要智力资本，但同样也面临高质量充分就业的问题。全国人大代表，上海市欧美同学会会员，同济大学特聘教授、工程结构性能演化与控制教育部重点实验室主任顾祥林在调研中注意到，去年回国的留学生已接近50万人，未来几年这一数字可能进一步增至约60万。与此同时，留学归国群体也呈现出明显的结构性特征——整体学历层次较高，不少人拥有博士甚至



博士后背景。在高校招聘中，这种高学历竞争尤为突出。

“这些留学生其实是非常宝贵的人力资源。”顾祥林表示，如果能够通过政策引导，让更多人才进入现代制造、新材料等未来产业领域，不仅可以拓宽他们的就业空间，也将更好地服务国家现代化建设。在调研中，他还注意到一个常被忽视的问题：政策碎片化。例如留学人员在不同城市落户、配偶随迁、子女入学等政策存在差异，信息分散、办理流程复杂，这在一定程度上影响了人才流动。因此，顾祥林提出建立统一的服务与政策平台，整合就业信息、政策咨询与职业指导。他认为，要加强服务，也要避免政策碎片化，让留学生更容易了解政策，也能得到更系统的就业指导。

“在支持青年人才方面成效显著的同时，存在中老年科研人员的创新活力与科研价值未能充分释放、优质科研人才资源流失的现象。”全国人大代表、江西省欧美同学会会长、南昌大学校长、中国科学院院士陈晔光说，中老年科研人员兼具深厚的理论深度与丰富的实践经验，对科研问题的把握精准、对科研方向的判断敏锐。他们积累了丰富的行业阅历与科研资源，在跨学科合作、科研团队组织攻关等方面具备优势。

陈晔光建议，对重大科技项目、团队类项目，不再设置全员年龄及平均年龄限制，可根据科研能力和项目


创新性，允许身体健康、学术能力突出的60周岁以上科研人员担任负责人或核心成员。对因攻读学位、工作调整等导致科研生涯起步较晚的青年人员，适当放宽人才类项目申报限制，切实保障各类科研人员发展权益。同时，梳理人才资助计划，让各年龄段的优秀人才都能得到认可。

“过去一年，我将精力集中在‘主动适应人口变动趋势，深化教育改革’相关议题的推进上。”作为一名长期深耕教育领域的工作者，全国人大代表、吉林省欧美同学会副会长、吉林外国语大学校长秦和的履职之路始终与“教育”二字紧密相连。面对我国社会人口结构变化和跨区域流动发展态势，秦和表示，不仅要在学校布局、教育资源优化配置等方面积极有效应对，还要以此为契机深化教育自身变革，建立健全与未来学龄人口规模相适应的教育发展格局。为此，她建议因地制宜制定应对方案。对于人口流入型区域，提前谋划学校建设和师资配备等；对于人口流出型区域，侧重优化存量教育资源配置，推动学校布局调整，确保与人口变化动态适配。

调研中，秦和特别关注乡村教育的发展。她认为，不能因为人口减少就简单地大幅撤并乡村学校。在她看来，乡村学校的价值，不仅是教书育人，更是支持乡村振兴的基石，是维系乡村活力的纽带，“没有了学校，乡村的空心化会进一步加剧。”因此，

她建议要高度重视发展乡村教育。基于乡村人口结构、乡村振兴战略实施等时代背景，对乡村教育发展进行系统谋划，办好每一所乡村学校，真正缩小城乡教育差距。

“我建议将古陶瓷基因工程列入国家级文化数字化重大工程项目，推动古陶瓷从科研走向应用。”来自“千年瓷都”的全国人大代表、江西省欧美同学会会员、景德镇陶瓷大学副校长张婧婧十分关注陶瓷文化的传承与创新。作为一名陶瓷工作者，她在调研过程中注意到，陶瓷文化在传承创新与国际传播中仍面临资源分散、研究碎片化、传播渠道单一等挑战，而古陶瓷基因工程正把关于陶瓷的零散研究转化为系统知识。在她看来，古陶瓷基因工程通过科技与人文融合，对不同时代、不同窑口的古陶瓷进行从内到外的全方位信息提取，可实现从零散研究到系统汇聚与转化的突破，并为世界陶瓷文明对话提供新路径。

张婧婧表示，古陶瓷基因库正在重塑文物修复与鉴定的技术路径。在修复领域，它为残损文物提供了精准的“基因参照系”，未来仅凭部分残片就能完成整器的数字化复原；在鉴定领域，它实现了从“凭经验”到“数据比对+科学检测”的双重验证。她建议将古陶瓷基因工程列入国家级文化数字化重大工程项目，推动古陶瓷从科研走向应用，让陶瓷成为讲好中国故事、推动文明交流的“世界语言”。



## 欧美同学会学长们的热切关注

2026年全国两会期间，欧美同学会的学长们热切关注国是、真诚建言献策。他们立足各自深耕的领域，将海外所学与本土实践相结合，提出了一份份沉甸甸的建议。这些声音，不仅仅是个人智慧的结晶，更是对社会发展的深度关切，体现了欧美同学会学长的深刻洞察和全面思考。

### 王贻芳：加大基础研究投入

“我希望未来课本里出现更多中国人的名字。”全国人大代表、中国科学院院士、欧美同学会留意分会会长王贻芳接受采访时表示。

在他看来，基础科学研究是极具魅力的职业，从小学到中学、再到大学，课本里的知识大多源自基础科学研究，而其中留下姓名的学者多为外国科学家。他期盼，未来能有更多中国青少年立志投身基础科学研究。

这位深耕中微子研究领域的科学家，领衔实现大亚湾中微子实验的重大突破，2012年首次发现中微子第三种振荡模式，这项成果入选美国《科学》杂志年度十大科学突破，也让中国在中微子物理领域实现从跟跑到领跑的跨越。

继大亚湾实验之后，王贻芳再度掌舵下一代大型中微子实验——江门中微子实验。该项目2008年启动方案

设计，2015年开工建设，2025年完成全部建设并投入运行，成为国际上首个建成并投入运行的新一代超大规模、超高精度的中微子实验装置。

这个深埋在江门地下700米的“宇宙探测器”，利用阳江、台山核电站的中微子源，专攻中微子质量顺序测量难题。“试运行阶段获取的太阳中微子振荡参数测量精度，较国际过往数据提升约1.8倍，未来30年还将持续探索太阳、超新星等各类中微子奥秘。”王贻芳说。

被称作“宇宙幽灵”的中微子，虽与日常生活无直接关联，却是理解宇宙的关键。王贻芳表示，“中微子的性质特别是它的质量，其实跟我们能否存在具有极为密切的关系。我们的研究就是希望理解宇宙的奥秘，需要理解物质的奥秘，理解我们身处的这个世界。”

作为全国人大代表，王贻芳多年持续呼吁加强基础研究投入。他直言，基础研究是科技发展的根本，而中国基础研究投入占全社会研发投入比例与国际平均水平仍有差距。“我们必须加大投入，让中国为人类认识宇宙、理解物质作出更大贡献。”

“基础科学研究现在最缺的是稳定支持。”王贻芳表示，几乎100%的项目制、竞争制不利于基础研究，应有一部分比例比如20%—30%的稳定支持，让科研人员心无旁骛探索高风险、重大基础问题。只有这样才能产生“从0到1”最根本的基础性的突破。

2026年政府工作报告提出“继续提高基础研究投入比重，加大长期稳定支持”，令他备受鼓舞。

大科学装置是基础研究的核心平台，但面临科学家“前沿探索”与公众“立即有用”期待的平衡难题。



“大科学装置也好，基础科学研究也好，让它能够立刻有用是不现实的。”王贻芳认为，对于基础研究，人们总是处于一个矛盾的心理，一方面承认它重要，另外一方面又觉得它不能立刻带来价值。

他坦言，大科学装置与基础研究无法立见成效，却是实现从“0到1”

原始创新的关键，在复杂国际环境下，唯有筑牢基础科学根基，才能让科技发展行稳致远。

对于国内大科学装置发展，王贻芳提出“有所为有所不为”，建议重点投入有领先潜力的领域，让部分装置实现国际领跑，而非面面俱到。

作为欧美同学会的一员，他认为，

吸引顶尖人才回国，核心是打造与国际接轨的科研环境，让科研发展水平跟这些顶尖人才同频共振。

从大亚湾到江门，王贻芳始终在中微子研究的前沿探索，为中国在宇宙探索的版图上，刻下更多属于中国人的印记。❶

来源：中新网

## 张锁江：推进中试基地建设，打通成果转化“最后一公里”

近年来，我国高校科技创新不断取得新突破，重大创新成果竞相涌现，支撑服务国家战略和区域发展的能力不断增强。但全国人大代表、中国科学院院士、欧美同学会留日分会会长、河南大学校长张锁江发现，“从总体上看，高校与企业脱节、技术和市场脱节的问题仍然存在。其中的一个关键因素是中试环节成为‘基础研究—技术研发—产业化’链条中的明显断点，许多科技成果停留在了从高校院所走进企业、从实验室走向生产线的‘最后一公里’。”

张锁江在调研中了解到，企业有资金、产线以及工程化方面的优势，也对市场熟悉，但对前瞻技术和人才存在需求，而高校正好有这些优势，二者可以实现优势互补。

张锁江认为，“中试”作为一种

把试制阶段的新产品转化到实际生产过程的过渡性试验和工程技术验证，是加快推动科技成果向新质生产力转化、支撑现代产业体系建设的核心环节，同时也是创新型工程技术人才的实践实训及培养基地。在化工、能源、材料等过程制造业中，“中试”的作用尤为重要。但是，目前在国家层面上还缺乏对中试基地建设的专门支持、监管和评价体系；在人才队伍建设、基地建设环评安评审批、中试产品销售等环节都存在困难。因中试能力弱、中试服务体系不健全产生了一系列制约科技成果转化为新质生产力的“堵点”“卡点”或“断点”，导致其难以有效支撑科技成果高效、快速转化为高质量发展新动能。

为此，张锁江建议加强国家层面的中试能力建设，布局、建设一批具

有行业共性或技术共性的高水平国家中试创新基地，与国家工程研究中心和科技部主导的全国重点实验室、国家工程技术研究中心形成全过程、全链条衔接，协同高效的国家创新平台体系。同时，建议国家有关部门在中试基地建设安评、环评审批，专业技术人员职称评定，中试产品销售，研究生培养等方面出台专门政策，支持中试基地建设，真正实现高水平科技创新和高质量成果转化的深度融合和双重突破。

“高校也要改变传统的研发模式，探索‘学院—研究院—中试基地—产业示范应用’四位一体新模式，从课题立项开始，就跟企业一起研讨，企业员工和科研人员共做研究，更快推动科研成果落地。”张锁江说。❶

来源：中国教育新闻网



## 罗先刚：青年科研人员要做科技创新的排头兵

“青年科研人员是国家科技创新体系中最具活力、最富潜力的关键力量。面对激烈的国际竞争，青年科研人员要做我国科技创新的排头兵。”2026年全国两会期间，全国人大代表、中国工程院院士、四川省欧美同学会副会长、中国科学院光电研究所所长罗先刚接受记者专访时如是表示。

作为来自科技领域的全国人大代表，罗先刚表示，四川在核技术、先进制造、光电信息等领域具备突出优势，在新时代背景下，必须加快突破底层关键技术，实现产业链的自主可控。他建议，应立足新型举国体制，打通“需求对接、院所攻关、企业工程化”全链条。同时，依托成渝地区双城经济圈，加快打造继京津冀、长三角、粤港澳之后的“中国战略科技第四极”，促进全社会科技力量有序

服务国家重大战略任务和重大工程项目。

谈及青年科研人才培养，罗先刚的言语中饱含期待。他特别强调，青年科技工作者要主动拥抱科技变革，争做新时代的“弄潮儿”。“我常和年轻人讲，江山代有才人出，各领风骚数百年。”罗先刚解释道，青年一代拥有更好的科研条件和前人积累的经验，有更为强大的创新潜力。他鼓励科研人员要勇闯“无人区”、开辟新赛道，把个人理想融入国家发展大局，“把论文写在祖国大地上，人生才会更开阔。”

作为四川省欧美同学会副会长，罗先刚还一直关注留学归国人才在科技创新中的“先锋队”作用。他指出，留学报国是欧美同学会的初心使命，而搭建高水平的交流与转化平台则是

工作的重中之重。

罗先刚介绍，近年来四川省欧美同学会促成了西南首个欧美同学会海归小镇（绵阳·先进材料）正式揭牌，小镇聚焦先进材料领域，总投资约20亿元。此外，还通过承办欧美同学会总会“双创”大赛先进材料产业、新能源产业的赛区赛事，从全球800余个项目中精挑细选，促成18个与地方产业高度匹配的优质项目落地。

针对未来规划，罗先刚透露，四川省欧美同学会将从“点、链、面”三个维度持续发力：在“点”上做强海归小镇辐射能级；在“链”上完善从实验室到市场的转化体系；在“面”上升级“川渝海归智库”品牌，发挥高端智库功能，为成渝地区双城经济圈建设提供前瞻性政策建议。□

来源：中新网

## 田轩：用制度设计让资本愿耐心、能耐心

“资本并非天然耐心。”全国人大代表、欧美同学会理事、北京大学博雅特聘教授田轩接受采访时说，破解资本逐利本性与科技创新长周期、高

风险之间的矛盾，需要通过制度设计，让资本“愿意耐心、能够耐心”。

硬科技创新具有长周期、高风险、高不确定性的典型特征。田轩指出，推

动耐心资本支持硬科技，首先要从资金来源优化结构。他建议，“应大力引导养老金、保险资金、大学捐赠基金等追求长期稳定现金流的‘长钱’进入创投



市场。这些资金天然具备期限长、风险承受能力强的特性，能够为耐心资本提供基础。”同时，政府引导基金也可通过更长期限安排，以其“耐心”撬动更多社会资本转化为长期投资。

在制度层面，田轩认为应完善与科技创新规律相适应的投资评价机制。例如探索三到五年甚至更长周期的考核体系，并通过项目“打包评价”等方式平滑早期亏损与后期收益波动，建立更加科学的容错纠错机制，引导资金更多投向“投早、投小、投长期、投硬科技”。

在他看来，创新不仅需要耐心资本，也需要更加包容失败的制度环境。

田轩长期关注创业者个人破产制度建设。他表示，目前深圳、厦门等地已开展相关试点，积累了一定经验。“建立创业容错机制，能够破除创业者因一次经营失败就背负终身债务的后顾之忧，让创业者敢于投入硬科技等高风险领域，从制度层面为创新创业松绑赋能。”

同时，田轩也肯定了海归群体在科技创新中的作用。在他看来，科技企业真正需要的不是单一资源，而是

多方协同的创新生态。

他表示，理想的创新生态应由政府、市场、高校、企业和金融机构共同参与：政府完善制度环境并支持基础研究，高校加强科研与人才培养，企业推动技术产业化，金融体系提供长期资本支持。

“当基础研究有支撑、技术转化有通道、资本投入有耐心，就能形成科技、金融、产业良性循环的创新生态。”他说。

来源：中新网

## 吴晨：城市魅力不能止步于“流量入口”

因为一处小众古迹、一个网红打卡点，年轻人奔赴一座城。在今年全国两会上，这股热潮引发了对于城市“长红”之道的热议。

全国人大代表，北京市欧美同学会副会长，北京市建筑设计研究院总建筑师、总规划师吴晨指出，城市的魅力不能止步于“流量入口”，而应形成一系列可持续的公共空间和文化场景。

吴晨认为，一个城市的吸引力不应该只停留在单个打卡点，而应该形成一系列可持续的公共空间和文化场景。

他特别强调文化内容的持续更新。

“一个空间之所以能够持续吸引人，并不仅仅因为建筑本身，而是因为不断更新的文化活动和公共生活。”他指出，艺术展览、市集、演出和文化节庆等，都能够让一个空间保持活力。

同时，吴晨也提出，要避免过度商业化。如果城市只把打卡空间当作消费场所，容易出现“昙花一现”。只有当空间同时服务居民生活、文化活动和公共交流时，它才会形成长期稳定的城市魅力。

近年来，吴晨深度参与了首钢园、隆福寺、大栅栏、什刹海等区域更新与老城复兴项目。在他看来，在城市复兴实践中，历史保护、产业发展和

民生宜居并不是彼此对立的关系，而是可以形成相互促进的整体。关键在于找到城市历史价值与当代生活之间的连接点。

首先，历史风貌保护要坚持“真实性与整体性”。吴晨解释，城市的历史街区不仅是建筑遗产，更是一种生活方式和文化记忆。因此，在城市更新与复兴中尽量保持街巷格局、建筑尺度和公共空间形态，让历史环境仍然具有真实的生活氛围，而不是变成单纯的观光景区。

其次，要通过产业植入激活历史空间。吴晨在规划中往往引入文化创意、艺术展览、设计产业、文化消费



等新业态，让历史空间成为创新经济的载体。

再次，民生宜居是最终目标。“城市复兴的最终目标是改善居民生活环境。通过基础设施更新、公共空间提升和社区服务完善，让历史街区既有文化魅力，也有舒适的生活品质。”吴晨强调，只有当居民生活真正改善，历史街区才能实现可持续发展。

作为北京市欧美同学会副会长，

吴晨深感留学归国人才在城市发展中的独特价值。他建议通过国际论坛、学术交流和联合研究项目，搭建中外城市规划与建筑设计的交流平台。

在实践层面，吴晨提倡推动国际设计合作项目。在一些重要城市更新项目中，鼓励国内外设计机构共同参与，但更要发挥本土规划师、建筑师的平台作用，通过跨文化合作营造更美好的作品与场景，同时也让中

国城市实践成为国际城市发展的重要案例。

“中国城市的发展已经进入新的阶段，既需要立足本土文化与现实需求，也需要吸收国际先进经验。”吴晨表示，通过发挥留学归国人才的国际视野和专业优势，可以让中国城市在全球城市发展格局中发挥更加重要的作用。□

来源：中新网

## 卢林：以科技创新驱动生物医药产业高质量发展

今年全国两会上，生物医药产业被政府工作报告明确纳入新兴支柱产业行列，与集成电路、航空航天、低空经济等领域并列。全国人大代表、济南市欧美同学会副会长、山东省立医院东院保健神经内科主任卢林接受采访时表示，生物医药产业此次被提升至“新兴支柱产业”高度，既是国家战略的明确导向，也是产业发展的必然要求，唯有抓住政策机遇，对标国际前沿，精准破解发展瓶颈，才能真正扛起新兴支柱产业的重任，为健康中国建设提供坚实支撑。

卢林介绍，近年来我国生物医药产业实现跨越式发展，创新药出海呈现爆发式增长，2025年创新药对外授权交易总金额超1300亿美元。与此同时，产业发展仍面临多重挑战。“高

端创新药、核心医疗器械、关键原材料仍依赖进口，AI制药、细胞与基因治疗等前沿技术与发达国家相比仍有差距，原创性成果供给不足。”卢林进一步分析，创新链条不完善、产学研医融合不深入、产业链协同不足等问题，制约着产业整体竞争力的提升。

“我们需要成立多部门组成的专项工作组，系统梳理产业内涵、发展趋势及其与健康事业的内在关联，明确产业发展的总体思路、核心目标和具体实施路径。”卢林建议，特别是在核心技术攻关与创新生态建设上，应加大研发投入力度，优化投入结构，引导企业、政府和社会资本形成协同投入合力，重点突破AI制药、细胞与基因治疗、合成生物学、高端医疗器

械等前沿领域，推动研发范式从“实验试错”向“数据驱动”转变。

在人才队伍建设上，卢林认为，“高校的人才培养方案要与产业发展需求紧密对接，特别是AI制药、细胞与基因治疗等新兴领域，应设立专门培养方向，强化学生实践能力培养，实现人才培养与产业需求无缝衔接。”

卢林表示，推动生物医药产业实现高质量发展，需要凝聚各方合力，完善创新体系，瞄准世界科技前沿持续突破，才能推动我国生物医药产业深度融入健康中国建设大局，为保障人民生命健康、提升国家科技竞争力提供坚实支撑，不负“新兴支柱产业”的战略使命。□

来源：央广网



## 崔岩：AI 赋能数字化保护 更好联结故土与侨胞

“侨界代表+人工智能（AI）专家”的双重身份，让全国人大代表、珠海市欧美同学会常务理事、人工智能领域专家崔岩看见了人工智能的“另类”用途：让实验室里的前沿技术，用于侨胞祖宅的完整数字化保存、智能巡查，AI 赋能正让祖宅更好地成为联结故土与侨胞的情感纽带。

崔岩接受记者专访时介绍，通过人工智能（AI）视觉技术定期巡查侨胞的祖宅，可以检查房体裂缝、墙体倾斜、植被侵占等情况，并进行数字化保护。

在广东，由崔岩团队打造的开平碉楼数字化展示平台，完成了对 26 座碉楼、19 处省级保护建筑、30 个重要构件的精细化信息采集，覆盖自力村、赤坎古镇等区域 5 平方公里范围，精准定格了侨乡建筑之美。

这一技术还走出江门，应用到全

国 120 多个市县的地上文物保护工作。“比如对洛阳龙门石窟等户外文物进行数字化保护和巡查，应对风沙侵蚀等破坏。”崔岩说。

崔岩在广东各地的走访调研中，发现了人工智能技术在传统产业推广应用中所面临的挑战，许多中小企业对 AI 技术仍持观望态度，不敢轻易尝试。但事实上，中小企业和应用型机构已能低成本使用人工智能技术，技术下沉的窗口已然打开。

崔岩认为，人工智能与传统制造业的结合早有成功案例，比如通过对跑步机的智能化改造，传统产品实现了品质与竞争力的双重提升。这一逻辑同样适用于侨资制造企业。

“AI 技术可以帮助侨资企业提升出口竞争力，也可以通过数字化方式简化华侨办理业务的流程，如线上政务办理。”崔岩说，“未来还可以通过

技术加强海内外交流，让华侨身临其境地感受中华传统文化。”

在推动 AI 技术赋能侨界发展的实践中，崔岩也面临“训练数据准确性”与部分数据“对国外系统依赖性”的行业发展共性难题。为此，他建议在保障数据安全的前提下，加强国际合作与交流。国内市场在数据量和应用场景方面具有优势，通过加强海外合作，可以共同推动 AI 发展。

而地方政策的加持，更为 AI 领域的国际合作、侨胞创新创业筑牢了根基。作为“侨都”，江门的政策红利正持续释放。“江门为海外华侨华人提供了绿色通道和招才引智政策，鼓励他们回祖（籍）国创业，推动产业落地。”崔岩说，这种合作正在转化为实打实的成果，持续赋能侨乡高质量发展。□

来源：中新网

## 丁洪：人工智能是地球智慧的第二次飞跃

“人工智能是地球智慧的第二次飞跃。”2026 年全国两会期间，全国政协委员、中国科学院院士、欧美同学会留美分会副会长丁洪接受专访时说。

“十五五”规划纲要草案提出，实施人工智能、量子科技、生物科技、新能源等科技战略部署。谈到这些世界科技前沿布局，丁洪直言“时间窗

口非常紧迫”。

他指出，与传统产业不同，人工智能正以超高速发展；一旦发展滞后，差距将持续拉大，很难再赶超。量子



计算、可控核聚变等前沿领域同样如此。

丁洪长期从事凝聚态物理研究，聚焦量子计算和量子材料领域。以量子科技为例，他说，晶体管的问世催生了计算机芯片，深刻改变了人类生产生活方式，量子理论在其中发挥重要作用；未来，量子芯片如果取得重大突破，将使人类文明迈向新高度。

丁洪曾在海外学习、工作18年，于2008年回国。这些年来，他在科

研领域持续取得重要突破：在固体材料中发现外尔费米子，推动“梦之线”“梦之环”“梦之城”等大科学工程建设……谈及科学家精神，丁洪笑言：“科学家精神不是当苦行僧，科学还是很有趣的。”

回国之初，丁洪曾说，未来10年将是科技发展的黄金十年。他希望，借助中国科技发展的迅猛势头，加速科研成果产出，为中国科技进步贡献自己的力量。

“事实亦正是如此。从2008年至今，中国科技飞速发展，在多个领域跻身世界前列。”丁洪说，如今，得益于国家的高度重视和持续投入，中国科技发展的势头不仅没有放缓，还呈现攀升趋势。

丁洪认为，在全球科技高速发展的背景下，尤其是人工智能不断取得突破的带动下，中国科技发展有望呈现“超级加速度”。■

来源：中新网

## 过建春：围绕产业链布局创新链

“粮食安全这根弦，任何时候都不能松。”2026年全国两会前夕，全国政协委员、海南欧美同学会会长过建春在接受记者采访时，用这样一句朴实的话，道出了她多年履职的关注点。

过去一年，过建春多次往返三亚崖州湾科技城、南繁基地，在田埂地头和科研人员交流，听他们讲工作中的难处。

“选育一个好水稻品种要八年，但从实验室到农田、从品种到餐桌，中间还有很多坎要过。”过建春提起一位老专家的话时，感触很深。

调研中，过建春也看到一些实际问题：产学研衔接不够顺畅、科研和

市场需求有脱节、企业在创新中的作用还没完全发挥出来，科研成果转化“最后一公里”还存在堵点。尤其是甘蔗育种周期长、转化更难，这些问题制约着种业创新的步伐。

针对这些短板，过建春提出“围绕产业链布局创新链”的思路，推动科研、制种、推广、市场各环节更好衔接。她注意到，崖州湾科技城已经启动“智慧育种平台”，一批企业和科研院所组建了联合实验室。

除了陆地上的粮食生产，过建春也关注海洋。她提出，海南约200万平方公里的海域是资源优势，深远海养殖可以成为农业增长的新空间。建议加大科技支撑，完善产业链，把海

洋的潜力转化为粮食安全的新增量。

作为一名长期关注农业领域发展的政协委员，过建春在调研中深刻感受到，无论是种业创新的突破，还是农业新质生产力的培育，都离不开高水平人才的支撑和创新评价机制的引导。

过建春说，长期以来，她更多关注的是，如何通过深化教育综合改革，培养更多知农爱农的创新型人才；如何优化科技资源配置，促进产学研用深度融合；更重要的是，如何通过完善人才评价机制，让更多优秀的农业科技人才能够脱颖而出。

过建春说，前不久，她在三亚崖州湾科技城参加座谈会时，科研人员



讨论最多的就是人才评价问题。在她看来，当前海南正在建设人才荟萃之岛、技术创新之岛，人才评价机制直接影响创新热情。

为此，过建春建议建立以创新能力、质量、实效和贡献为导向的评价标准，探索“能力+贡献+潜力”综合模式，对不同类型科研人员实施分类评价。

作为海南欧美同学会会长，过建春对海归人才的发展也一直关注。她

建议搭建更多交流平台，建立人才信息库，设立创业基金，帮助解决信息不对称、融资难等实际问题。

令过建春欣慰的是，2025年2月挂牌的欧美同学会海归小镇（陵水·数字文创），已吸引了一批企业入驻，初步形成集聚效应，为海归人才提供了实实在在的干事平台。

过建春告诉记者，今年两会，她带来了关于教育、科技、人才“三位一体”的相关建议，未来也将积极建

言献策，持续关注农业关键核心技术攻关、高层次人才引育以及科研成果转化机制等领域。

同时，结合海南自贸港建设，她还将关注如何利用海南独特的资源禀赋，如南繁硅谷建设和深远海养殖发展，拓展粮食安全的新空间，以及如何通过优化人才环境，吸引海内外优秀人才参与自贸港建设，为农业现代化注入新活力。□

来源：中新网

## 欧阳宏伟：让新型研发机构成为大学与产业的“交界面”

“期待未来新型研发机构可以真正成为大学与产业的‘交界面’，通过人才转化带动科技转化，研发出真正治好病的科技，培养能创新创造的博士，让更多科技种子生根发芽，守护人民健康。”全国政协委员、浙江省欧美同学会副会长、良渚实验室主任欧阳宏伟接受记者采访时，如是概括自己的履职思考。

当科技创新变成“产品”，如何真正走向临床？在欧阳宏伟看来，大学有大学的人才培养使命，企业有企业的创造税收责任。而新型研发机构的独特价值，就在于填补两者之间的

留白，打通科技创新走向临床的“最后一公里”。

欧阳宏伟对新型研发机构的定位：赋予“催芽育苗”的自主权和职责，打通“种子和插秧”之间的留白，将博士和博士后的培养深度嵌入科技转化的真实场景，锻造一批兼具科学家精神和企业家素养的“双栖双创”人才。

“在具体的评价机制上，不要过于考核论文和专利等数字指标，而是看培养了多少高水平转化式人才、孵化了多少真正转化的项目、是否产生了重要社会影响的成果，真正激励原创

成果的实际应用。”欧阳宏伟说。

在其看来，在创新成果走向临床的过程中，还应建立更具包容性和前瞻性的转化机制。“尤其是对于那些具有重大临床价值的颠覆性技术，应根据其转化规律和周期特点，给予差异化的专利认定标准和政策支持，让更多‘十年磨一剑’的原创成果，有机会从实验室走向生命健康的守护现场。”

“要让科技不断产生、不断应用，才能让创新生生不息。”欧阳宏伟如是总结道。□

来源：中新网



## 建议设立海外中国人学校

“解决海外员工子女的教育问题，是保障企业‘走出去’行稳致远的基础工程。”全国政协委员、中国侨商联合会监事长、欧美同学会东南亚和南亚分会会长施乾平接受专访时说道。

施乾平介绍，随着共建“一带一路”的深入推进、中国企业加速出海，数百万中国员工前往海外，成为扎根异乡的“海漂”，不少与子女长期分离。中国家庭重视教育，若能在海外开设与国内基础教育衔接的海外中国人学校，解决外派员工随行子女的教育问题，确保其回国后学业不断档，将是服务海外中国公民、助力中国企业“走出去”的务实之举。

“民相亲在心相通。”施乾平建议，推进更多小而美、见效快、接地气的民生项目。“中企在海外投资兴业，要主动融入当地，建医院、办学校、创造就业，用实际行动当好‘行走的中国名片’，让‘一带一路’成为造福各国民众的共赢之路。”

近年来中国在高科技领域的发展，吸引更多海外华裔新生代的关注。施乾平说：“很多年轻人看到中国发展

这么快，也会产生兴趣，想了解中国、走近中国。加强中文教育是促进这一群体了解中国的重要方式，可以通过线上课程等方式拓展中文教育渠道。”

他还提到，文化交流对于增强认同感同样重要，未来各地应组织更多青年交流项目，让海外华裔青年有机会到中国参访学习，看到中国的城市发展、科技进步和社会变化，更加全面地认识中国。

当下，留学生与华裔新生代成为全球科技前沿的重要力量。从科研机构、高校到高新技术企业实验室，众多工程师与技术骨干均有留学背景，他们在我国发展进程中发挥了重要作用。“部分企业招聘时‘一刀切’拒收留学生的做法并不合适。我们应以更开放包容的姿态，敞开怀抱，让更多中国留学生和华裔新生代在中国式现代化建设中施展才华、共享机遇。”施乾平说道。

谈及民营经济，施乾平认为，民营企业是国民经济里面最活跃、最贴近市场的一支力量，在就业、创新、税收等方面发挥着重要作用。“十五五”时期，民营企业仍将是推动



施乾平

中国经济发展的重要主力军。

施乾平提到，未来民营经济发展需要进一步的政策支持，地方政府应更加重视诚信和政策兑现，避免出现“新官不理旧账”等情况。他还建议建立考核机制，将民营企业发展情况纳入地方政府绩效考核，以确保政策真正落地。

他以德国制造业为例指出，其强大不仅依靠知名品牌，更依靠大量在细分市场具有全球竞争力的中小企业。施乾平认为，中国企业同样具备这样的潜力，未来民营企业应立足自身主业，扎实推进核心技术攻关，努力成为具有全球竞争力的“隐形冠军”。**0**

来源：中新网



# 以智赋能文化传播 以情讲好中国故事

文 | 王威



王众一

“网络微短剧出海势头之猛，超出了很多传统国际传播从业者的预期。”全国政协委员、欧美同学会留日分会副会长、中国外文局亚太传播中心特别顾问王众一接受记者专访时，聊起自己今年带来的提案，语气里满是对文化传播新赛道的期待。

今年两会，他带来了两份个人提案，一份是关于帮扶引导老年群体适应人工智能时代生活的志愿者行动提案，聚焦关注老年群体如何共享 AI 时代红利；另一份是关于推动微短剧行业提质增效、赋能千行百业的提案，希望让这一文化出海新力量发挥更大作用。

“我不是第一次关注 AI，但却是第一次从社会视角切入人工智能助老

这一话题。”王众一坦言，此前他曾关注人工智能国际规则制定，而这次把目光投向老年群体，源于对“数字鸿沟”问题的观察——不少老人因为不会用智能设备，在挂号、出行、购物中处处碰壁。“技术的终极目标是服务于人，不能让老年人在时代浪潮中掉队。”王众一的提案里，不仅关注 AI 技术如何帮老人跨越数字门槛，更强调“志愿者”的角色：通过搭建智能助老服务网络，让年轻人带着老人学用 AI 工具，让语音助手、智能陪护设备真正成为老人的“贴心帮手”，让银发群体也能平等分享科技红利。

## 微短剧出海“破圈”

### 从“流量化”到“精品化”的进阶

“数字鸿沟”问题之外，从事国际传播的王众一注意到，近年来以“短”“快”“密”为特征的国产微短剧正持续升温，不仅在国内不断扩大受众和市场规模，也开始逐步走向海外，吸引越来越多观众的目光。特别

是这两年，网络微短剧、网文、网游组成的“出海‘新三样’”展现出的传播活力——无需巨额经费推动，仅靠市场逻辑和算法精准触达，这些轻量化内容就俘获了大批海外受众，让中国的生活方式、情感表达悄然走进海外年轻人心中。

“传统国际传播有时像‘着力推船出海’，而微短剧却自带破圈基因，就像‘顺着洋流漂洋过海’。”但他也看到，目前很多微短剧仍停留在“霸总”“甜宠”的同质化内卷中，情绪价值有余，情感价值和社会价值不足。因此，他呼吁推动微短剧从“流量化”向“精品化”“工业化”转型，既要打磨内容质感，更要“赋能千行百业”。

“真正的文化出海，不仅仅体现在经济价值上，更重要在于社会价值。”他举例说，2025 年广西的非遗题材短剧《傩戏》上线，该剧将国家级非物质文化遗产傩戏融入叙事，为海外观众构建起独树一帜的“中国奇幻”审美体验。在海外短剧平台上线后，被翻译成超 12 种语言，触达全球多个国



家和地区的观众。

王众一说，微短剧不只是讲故事的载体，更是连接产业的纽带。如今已有微短剧通过讲述地方文旅故事带火“打卡经济”，未来微短剧还可以深度对接乡村振兴、科技创新、生态保护等领域，把中国人的奋斗日常、城市的鲜活活力、乡村的振兴故事，用几分钟的“小切口”呈现出来，让微短剧成为讲好中国故事的新窗口。他还建议建立国家级荣誉评价体系，引导行业跳出窄化叙事，走向更广阔的社会舞台。

### AI 重塑文化传播 守正创新是根本

作为深耕国际传播多年的从业者，王众一对人工智能给文化传播带来的变革也有着深刻洞察。

在他看来，AI 早已不是文化传播的“点缀”，而是重塑生态的“新质生产力”，它能让沉睡的文物“活”起来，通过三维建模、动态修复，把古籍、非遗转化为可体验的数字内容；它能重构传播范式，用算法实现“千人千面”的精准触达，让中华文化从“单向输出”转向“多维矩阵传播”；它还能催生创作新形态，人机协同打破专业门槛，让创意供给呈指数级增长。

但他也清醒地看到风险，算法偏见可能制造“信息茧房”，数据失

衡容易引发文化误读，AI 生成内容的“细节漏洞”甚至可能消解历史敬畏。

“技术是双刃剑，关键在于如何驾驭。”王众一说，AI 赋能文化传播必须坚守“守正创新、智能向善”，以文化内核统领技术应用，以伦理规范守住传播底线，哪怕传播再高效，也不能丢了文化根脉，哪怕技术再先进，也不能放弃价值底色。

### 当好讲好中国故事的“民间大使”

王众一曾以访问学者身份赴日本东京大学从事“表象文化论”研究。他深知留学人员在跨文化传播中的独特价值——他们是“行走的中国名片”，既懂中国发展实际，又熟悉海外语境，是天然的“民间外交大使”。

在他看来，留学人员讲好中国故事，不必执着于宏大叙事，而要从小事入手，把回国看到的乡村振兴变化、感受到的科技创新活力、体会到的百姓日常温情，实实在在讲给外国朋友听。“最动人的中国故事，在真实的生活。”

王众一建议，留学人员要善用“双重优势”，一方面坚守文化根脉，把书法、中医、戏曲等中华优秀传统文化，转化为海外受众能理解的表达；另一方面切换话语体系，少讲抽象概念，多讲具体案例，用共同价值搭建

沟通桥梁。“理工科的学长可以讲中国科技创新的硬核实力，文科的学长可以讲中国文化的独特魅力，专业就是最有说服力的话语。”

他还鼓励留学人员用好海外新媒体平台，以短视频、直播等轻量化形式创作内容，在校园、社区的日常交往中传递中国温度，“千万束微光汇聚，就是照亮世界的璀璨星河。”

作为欧美同学会的一员，王众一对这个“留学报国人才库、建言献策智囊团、民间外交生力军”的平台充满期待。在他看来，欧美同学会最大的优势是人才——汇聚了海内外留学人员，他们“语言通、文化通、专业通、渠道通”，是连接中外的天然桥梁。

如何更好地发挥平台优势？王众一认为，欧美同学会要做“智库对话的平台”，通过国际论坛、专题研讨，让中外学者思想碰撞，消弭认知隔阂；要做“企业合作的桥梁”，依托欧美同学会海创中心、海归小镇，推动中外企业务实合作，以经贸往来夯实人文基础；要做“青年交流的纽带”，通过青年论坛等，让中外青年在交流中相知，以青年友好带动国家友好。

“民间外交是最柔软、最持久的力量。”王众一相信，欧美同学会通过凝聚留学人员的合力，将成为中外人文交流的“前沿阵地”，让民心相通的种子在更多地方生根发芽。□



# 把“教育温度”写在祖国大地上

文 | 王威



刘宏

“如何为我国教育事业的高质量发展和高素质人才的培养创造良好环境？”这是欧美同学会留苏分会副会长、大连市欧美同学会会长、辽宁师范大学党委书记刘宏长期关注的话题。作为来自教育领域的全国人大代表，她始终怀揣着对教育事业的赤诚与热爱，聚焦“强师工程”，带着深入调研形成的建议，为新时代教师队伍建设与教育强国建设贡献智慧。

## 锻造高素质“未来教师”

“教育是国之大计、党之大计，教师是立教之本、兴教之源。”谈及教育强国建设，刘宏深有感触地说，习近平总书记强调要把加强教师队伍建设工作作为建设教育强国最重要的基础工作来抓，这为新时代教师教育工作

指明了方向。在她看来，面对加快建设教育强国、一体推进教育科技人才发展的新形势新要求，教师教育还存在一些不适应之处，比如院校结构布局不够合理、培养层次不够高、供需适配联动不平衡等。

为此，刘宏走进兄弟院校的课堂与实验室、参与学术会议的头脑风暴等，经过深入调研后她发现，当前教师教育面临的最大挑战，是如何培养出既懂学科又善教学、既有国际视野又扎根中国大地的复合型人才。目前全国147所“双一流”大学中仅41所参与教师教育，占比不足三成；初中、高中阶段研究生层次教师占比仅为6.3%和15%，远低于OECD成员国45.5%的平均水平。学科建设上，教育学一流学科仅占全国高校一流建设学科的1.3%。

“教育学与其他学科之间像隔着一堵墙，没能实现‘串门式’的融合创新”。为此，她提出“区域内高水平师范高校与综合性大学协同培养优秀师范生”的建议。建议让师范高校与综合性大学“强强联手”，既能发挥师范院校在教育教学领域的深耕优势，又能整合综合性大学的前沿学科资源，让人工智能、大数据学科与教育学深度融合。她以“4+2”本硕贯通培养模

式举例，“本科阶段夯实教育基础，研究生阶段强化学科能力，再配上中小学一线教师担任实践导师，这样培养出的师范生，才能真正站得稳讲台、担得起使命。”

“光有模式还不够，课程也得跟上时代。”刘宏补充道，要开发“教育+”的交叉课程，把教育家精神、科技史、人工智能教育应用这些新兴课程都加进去，让师范生不仅会教书，还懂前沿、有视野。

谈及协同育人的意义，刘宏用“三赢”来概括：“对学生，是能力的复合提升；对高校，是资源的优化配置；对区域，是优质师资的稳定供给。特别是在东北老工业基地振兴背景下，这种模式能为基础教育输送更多‘留得住、用得上’的高层次人才。”

## 搭建教师发展“国际立交桥”

“教育对外开放不是‘单向输出’，而是‘双向赋能’。”刘宏的第二个关注点，落在了教师国际化培养上。她提到，全球教师发展学院自2025年3月成立以来，22个分中心已组织国内教师赴海外交流650余人次，接待国外教师来华研修1500余人次，但要真正实



现“构建跨国教师发展共同体”，仍需在数字赋能与区域深耕上发力。

“开发多语种在线课程和虚拟教研室，可以打破时空限制，让世界各地的教师都能接触到国际前沿教育理念。”她进一步补充，“辽宁作为东北亚合作枢纽，我们学校的全球教师发展学院东北亚分院已经依托地缘优势，在教育数字化转型等领域与俄罗斯、乌兹别克斯坦等国家开展了教师数字素养培训，既输出了中国数字教育经验，也吸收邻国先进教学方法。”

在她看来，教师的国际视野不仅体现在语言能力上，更在于“用世界眼光讲好中国教育故事”。“我们培养的教师，既要能教好中文，也要能向世界阐释中国特色教育模式，成为文明互鉴的‘桥梁使者’。”

### 让历史文脉浸润教育初心

刘宏曾留学于圣彼得堡国立大学和俄罗斯国立赫尔岑师范大学。在海外多年，她深知文化自信的重要性。因此，除了教育领域，她的提案中还

有一抹厚重的“文化底色”——推动牛河梁遗址申报世界文化遗产，以及加强中华民族共同体意识基地建设。“教育不仅要传授知识，更要塑造精神。牛河梁遗址作为红山文化的核心，将其融入校园文化和课程体系，能让学生在历史长河中增强文化自信。”

她认为，推动牛河梁遗址申遗，不仅仅是给它一个“世界文化遗产”的头衔，更是要让全世界都知道我们中华文明的悠久历史和灿烂成就，增强我们的民族文化自信。

“我们得好好保护它、研究它，把它的故事用多语种讲给更多国家的人听。”她举例说，辽宁师范大学已尝试将红山文化元素纳入师范生人文素养课程，“当未来的教师带着对本土文化的理解走进课堂，才能更好地引导孩子们认识‘我是谁、从哪里来’，铸牢中华民族共同体意识的根基。”

“我的履职初心就是‘为党育人、为国育才’。”刘宏坦言，过去一年，从高校调研到中小学座谈，从学术会议到政策研讨，足迹遍布辽沈大地。“有位中学教师告诉我，‘我们不缺热

情，缺的是专业提升的机会’，这句话让我特别触动。”

谈及“十五五”新征程，她眼中闪烁着期待：“经济实力、科技实力的跃升，为教育发展提供了更坚实的基础。我们要抓住机遇，通过协同育人提升教师培养质量，通过国际合作拓宽教育视野，让每一位教师都能成为‘大先生’，让每一个孩子都能享有公平而有质量的教育。”

“教育是慢的艺术，也是充满希望的事业。我们既要低头耕耘，也要抬头看路，用创新思维和务实行动，为教育强国建设注入‘源头活水’。”刘宏说，未来还会继续盯着教师教育改革、文化遗产保护和中华民族共同体意识建设这些“老本行”，多调研、多思考、多建言，为教育强国、文化强国建设添砖加瓦。

作为欧美同学会留苏分会副会长、大连市欧美同学会会长，刘宏说，新时代留学人员要承继前辈们的爱国情怀与历史责任，增强自身的历史使命感，当好友好交流的桥梁纽带，推动民间外交、文化交流、科技合作。辽宁省欧美同学会、大连市欧美同学会将深入学习贯彻习近平总书记致欧美同学会成立110周年重要贺信精神，牢记总书记的殷殷嘱托，笃定“国之所需，吾之所向”的信念，把留学报国的光荣传统转化为报效祖国、服务人民的自觉行动，担当新使命、展现新作为、作出新贡献。□





# 深耕调研一线 践行“专业报国”初心

文 | 王威



蒋颖

“政府工作报告务实部署，‘十五五’规划纲要草案擘画蓝图，让我对中国经济发展充满坚定信心。”全国政协委员、上海市欧美同学会常务理事、德勤中国董事会主席蒋颖接受记者专访时表示，今年两会让她深切感受到“强信心、增底气、畅未来”的时代脉动。

今年是蒋颖第九年以全国政协委员身份参加全国两会。她围绕政府工作报告和“十五五”规划纲要草案，结合深入调研成果，聚焦科技创新、提振消费、开放与国际化三个领域，为推动高质量发展建言献策。

过去一年，蒋颖先后深入成都、重庆、澳门、深圳、山东等多个地区，足迹遍布不同区域和产业领域，挖掘民营企业的创新实践案例，动态跟踪

企业在技术研发、市场拓展、转型升级中的发展路径。

## 夯实产业根基 激活发展动能

“科技服务业是连接科技创新与产业应用的关键纽带。我国科技成果转化服务业需求旺盛，但成果转化率仍低于发达国家 60%—70% 的水平。”蒋颖今年尤其关注科技服务能力的议题。

她通过调研发现，目前科技服务业核心短板在于工程化专业服务能力不足，难以将技术成果转化为稳定、规模化生产的产品。为此，她呼吁推动中试平台向产业服务转型，提升对企业需求的响应速度和适配能力，推动检验检测服务主体培育，将服务拓展到成果转化前端，同时深化产教融合培养工程化服务人才，为科技成果转化提供“最后一公里”支撑。

人工智能产业的高质量发展同样离不开数据基础。“高质量数据集是人工智能规模化应用的‘燃料’，对提升国家科技创新能力至关重要。”蒋颖坦言，尽管我国数据集建设取得进展，但在标准统一、管理服务支撑和应用导向等方面仍存在短板。她建

议加快构建统一规范的高质量数据集标准体系，并完善数据生态支撑体系，提升高质量数据集建设效率，同时强化应用导向设计，提升数据集实际价值。打造“能用、好用、管用”的高质量数据集，助力人工智能产业提升国际竞争力。

## 聚焦入境文旅 释放内需潜力

“提振消费是今年经济工作的重中之重，入境游是培育国际消费中心城市的重要抓手。”蒋颖调研发现，近年来外国人入境游持续复苏，游客停留时间延长，文化沉浸与深度体验需求凸显。但我国入境游消费潜力尚未充分释放，2024 年入境游客人均花费约 4900 元人民币，远低于日本、西班牙等成熟旅游目的地超万元的水平。差距背后，是入境文旅服务体系、产品供给、体验品质的三重短板。

她建议通过“构建标准化均衡化服务体系、提升差异化供给水平、做强文化深度体验”提升中国文旅国际竞争力，如推动入境便利化服务向中小城市延伸，缩小区域差距，整合数据绘制客源画像，针对不同客源国提



供差异化服务，深度挖掘非遗、节庆等文化资源，开发非遗工坊、沉浸式演艺等互动体验，推动入境游从“过境观光”向“深度体验”转型，全面提升游客消费价值，让游客“来了还想再来，走了还能回味”。

## 提升规则话语权

### 让中小企业“出海不孤单”

近年来，中国出海企业正在逐步迈向走出去，走上去，走进去”的全球市场深耕阶段。我国多地自贸区纷纷启动数据出境清单建设，目前上海、北京、天津、海南和浙江的自贸区已发布数据出境负面清单，并出台了配套实施文件。

作为专业服务机构的咨询顾问，蒋颖在长期为企业投资经营全生命周期提供专业服务的过程中发现，我国企业出海规模壮大、出海模式更新，所需的专业服务也日益精细化、体系化。但当前海外综合服务体系存在供需不匹配、服务链条不畅、资源配置效率不高等问题。

“专精特新中小企业是出海生力军，但资源有限、抗风险能力弱，亟须普惠性公共服务支持。”她建议打造统一入口与精准宣传引导，降低中小企业的信息获取成本，构建需求驱动的服务匹配机制，积极组织资源响应需求。同时，构建境外维权与属地支持体系，比如依托驻外使领馆和海



外商协会，为企业提供纠纷调解、知识产权保护等服务，让中小企业“出海不孤单”。

“在服务过程中，我们看到中国企业出海正面临更大的不确定性。”蒋颖发现，尽管我国多地自贸区已发布数据出境负面清单，但企业仍面临监管标准不明确、清单更新滞后等挑战。她呼吁明确负面清单外场景的监管标准，进一步提升自贸区数据流动便利性，加快负面清单的更新节奏，对于未覆盖的领域和自贸区之间如何互相参照执行的问题，应尽快出台实操办法。同时，进一步优化政策咨询与指导服务，逐步推出更便利的合规工具和流程，让企业少跑路，努力实现“最多跑一次”的目标，让数据“流动起来”又“安全起来”。

在绿色发展领域，碳市场国际衔接是提升我国全球气候治理话语权的

关键。蒋颖认为，制度碎片化制约了跨境碳资产流动与互认，全球开放合规碳市场联盟的成立为我国提供了重要契机。她建议以重点行业为突破口，完善MRV体系的国际可比性和核查规范，在既定改革方向下推进总量与强度双轨控制机制，增强制度可对接性，强化公共服务支撑，降低企业合规成本，构建分阶段国际衔接路线图，推动中国碳规则“走出去”。

“‘十五五’规划开局之年，更需以扎实调研支撑精准建言。”蒋颖表示，将秉持“精细调研有理、精准建言有用、精益创拓有新”的履职准则，紧扣“十五五”规划重点领域，持续为科技创新“添薪”、为消费升级“加力”、为开放发展“赋能”，以实际行动助力中国式现代化建设，为“十五五”开好局、起好步贡献智慧和力量。□



## “35岁门槛”是一种粗陋的就业歧视



闫大鹏

他51岁回国创业，带领团队打破西方“卡脖子”技术垄断，将原本卖800万元的进口激光器价格压低100倍。他身兼名校博导、国家级专家、高新技术企业创始人等多重身份，年近七旬依然奋战在教学与科研一线。他，就是全国人大代表、湖北欧美同学会原副会长、锐科激光副董事长兼总工程师闫大鹏。

作为全国人大代表，闫大鹏尤为关注如何加快推进一流科技领军人才和青年人才引育。他提出的《关于加强卓越工程师培养的建议》，不仅入选全国人大2024年重点督办建议，还被采纳写进2026年政府工作报告。

闫大鹏表示，作为衔接科技创新与产业应用的关键枢纽，“卓越工程

师的培养，是推动企业高质量发展的基础。”

为身体力行推动这项事业，他两次受邀参加教育部相关会议，还走上讲台，结合自身创业经历和改变全球工业光纤激光器产业格局的故事，为华中科大卓越工程师学院的硕博士上了堂别开生面的“开学第一课”。

当前，我国卓越工程师培养虽成就斐然，但也存在不少短板和问题。访谈中，闫大鹏一针见血地指出当前青年科技人才面临三大瓶颈：

一是薪酬激励不足，整体收入与贡献不匹配，稳定薪酬占比高，绩效与转化收益偏低。

二是职业发展受限，评价重论文轻贡献、论资排辈，青年人才难担纲重大项目，晋升通道狭窄。

三是成果转化不畅，收益分配细则模糊、确权难、兑现慢，科研与产业“两张皮”。

对此，他建议从薪酬体系、评价与发展、成果转化三方面进行系统改革，让青年科学家挑大梁，让绩效向关键核心人才倾斜。“唯有系统破题，才能让有贡献的科研人才名利双收，

真正释放创新活力。”闫大鹏如是说。

而对于职场中某些企业划设“35岁门槛”的不合理现象，闫大鹏更是痛陈其弊。他认为，“35岁门槛”本质上是一种粗陋的就业歧视，既违背平等就业原则，更是对人力资源的浪费。

闫大鹏还以自己为例，直言高技术领域的核心竞争力是经验沉淀与创新能力，而非单纯的体力或年龄，“我带领团队打破国外垄断的过程，就是中年力量价值的最好证明。”

他建议企业不应追求短期人力性价比，也不该将年龄与学习力、抗压能力绑定，更不可为过度追求技术迭代速度而忽视了经验积累的价值。

“真正的创新需要长期深耕。”闫大鹏说，只有破除这一门槛，才能让不同年龄段的人才各展所长，为行业发展注入持久动力。

在他看来，打通培养—激励—发展的全链条，让各个阶段、不同层级的科技人才都有用武之地，将为中国高端制造产业升级注入源源不断的强劲动力。□

来源：中新网

# 中国消费“首”动力

首发经济是一场创新力与吸引力的同频共振，连接着产业端创新与消费端需求升级。从首店、首展、首秀到区域协同，它重新定义城市商业活力与国际影响力。在消费升级浪潮中，留学人员凭借国际视野等优势，在引进品牌、推动国际化、赋能数字化创新等方面发挥独特作用，是首发经济生态构建的“桥梁力量”。本期专题，我们将探寻“首”背后的供应链革新、品牌价值重塑和区域经济竞速逻辑，看中国以“首发”激活消费市场。



# 首发经济进化论：城市消费大战“开卷”

文 | 马思遥

3月13日，《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》（以下简称“十五五”规划纲要）正式发布，其中“培育中高端消费新增长点，推动老字号、国货潮牌做精做强，发展周边衍生品消费，积极推进首发经济”的表述备受关注，这是“首发经济”一词首次被写入国家五年规划。

## 从“数量扩张”到“质量深耕”

首发经济是指以首店、首发、首展、首秀等商业形式为核心的经济形态，旨在通过稀缺资源激发消费活力，通过创新消费供给，激活潜在需求。首发经济脱胎于“首店经济”，最早于2018年由上海提出，此后全国各地积极挖掘首发经济带来的巨大消费潜力。

2025年10月，商务部和复旦大学消费大数据实验室联合四川师范大学首发经济研究院编制的全国首个“首发经济指数”正式发布，首次以系统化、数据化方式呈现我国首发经济的发展态势，填补了国内首发经济领域缺乏量化评估工具的空白。

报告显示，上海、北京、广州构成了首发经济第一梯队。

作为首发经济概念的发源地，上

海持续加码政策支持，做强“首发上海”，自首发经济提出后至2023年，5年间上海累计引进首店5840家，2024年再次新增首店1269家，虽然2025年相关数据尚未公布，但是上海市首发经济规模和能级稳居全国首位。

在北京，2025年，新增首店数量首次超千家，达到1068家，较2024年增长11.3%，平均每天新增首店3家。其中，涵盖全球首店、亚洲首店、中国首店、旗舰店及创新概念店五大类别的高能级首店达到159家，展现出强劲的商业活力与吸引力。

据广州市商务局披露，2021年至2025年，广州累计引进首店近1800家。同时，广州首发经济服务工作站于2025年8月15日正式揭牌成立，将通过征集“首发广州案例库”、开设品牌故事大讲堂、联合驻穗领馆实施“外商互选”计划等措施整合多方资源，为首发业态提供场地支持、营销策划等一站式解决方案，助力广州建设国际消费中心城市。

在第二梯队中，成都、杭州、深圳等城市也不甘示弱。成都凭借其独特的休闲文化和消费场景，成为众多品牌拓展西南市场的首选之地，首发活动涵盖了餐饮、时尚、艺术等多个

领域。杭州作为电商之都，借助互联网的优势，为首发经济注入了新的活力，线上线下融合的首发模式成为其特色。深圳以其创新的科技氛围和年轻的消费群体，吸引了众多科技、时尚品牌的首发活动，成为新兴首发经济的代表城市。随着被写入“十五五”规划纲要，首发经济有望在更多城市得到发展，为我国消费市场的升级和经济的高质量发展注入新的动力。

## 从“单点爆发”到“生态构建”

首发经济的进化，远不止于“首”经济行为数量的增长。过去，“首发经济”往往被视为单一事件：某品牌首店开业时的短暂喧嚣过后，便归于常态；某展览首展时火爆一时，之后寂然无声；某商业模式首次出现惊艳众人，然后可能“泯然众人”。如今，首发经济正加速从孤立的“单点爆发”迈向“深度融合的全链条生态体系”，展现出一种全新的“首+”状态。

一家高能级首店的落地，不再是故事的终点，而是生态构建的起点。以上海张园为例，2026年2月，某连锁饮品品牌升级后的首店入驻开业时，同时推出多款“上海限定”“全国首

发”的产品，如传统手工酿制的崇明米酿与定制的茶底进行融合，用现代手法复刻上海街头的古早风味，引发“现象级”排队。

国际品牌开设首店的同时，往往会配套举办全球首发大秀、限定款展览以及独家发售活动。消费者走进一家首店，体验的可能是沉浸式艺术首展，参与的是明星云集的时尚首秀，购买的则是线上线下同步首发的限量单品。首店成为流量入口，首展、首秀延长了消费者的停留时间与体验深度，首销则最终完成价值转化。这种模式闭环让单一品牌事件演变为覆盖全城、辐射全国的消费热点，带动商圈整体客流与销售额的显著提升。

从城市层面看，首发经济的生态化体现在产业链上下游的协同完善。一方面，专业的首发活动策划机构、临时性商业空间运营商、数字营销服务商等配套产业应运而生，形成了围绕首发经济的专业服务集群。另一方面，政府服务也在同步升级。从2025年广州揭牌首发经济服务工作站，到上海推出“首发上海3.0版”政策，各地正通过场地支持、审批绿色通道、通关便利化等举措，为首发业态提供从品牌引进到活动落地的全流程保障。首发经济正从品牌的“单打独斗”，转变为政府、平台、品牌、服务商多方协同的生态系统。

而数字化浪潮的兴起，为首发经济注入了全新的想象力。元宇宙、AR/VR等技术的应用，正在打破物理空间

的限制，让首发活动从线下“单点”走向线上线下“全域联动”。2026年，某炸制品鸡排店首发了搭载AI系统的全新店型，撤去了传统的实物展示区，升级为高清数字屏展示，不仅让门店视觉更具科技感与冲击力，更实现了广告内容的一键焕新。新增的室内候餐区优化了顾客体验，而红黄色高辨识度配色与全域广告覆盖（包括店招、玻璃贴、地贴等全点位），构成了强大的引流矩阵，网友调侃称，“赛博炸鸡的时代正式到来”。

线上线下融合的模式，不仅放大了首发活动影响力与触达范围，也为品牌提供了更精准的用户画像。通过大数据分析，品牌可以实时掌握不同城市消费者的偏好，为后续区域首店的选址与运营提供决策依据。

### 从“城市竞赛”到“区域协同”

过去几年，上海、北京、广州等头部城市在首店数量上的竞逐，构成了首发经济最直观的竞争图景。然而，随着一线城市核心商圈饱和度提升、优质点位稀缺、租金成本高企，品牌扩张的逻辑也在悄然转变——从“扎堆头部”转向“向下深耕”，从“城市竞赛”走向“区域协同”。

2025年的数据清晰勾勒出这一趋势：上海、北京、广州等首发经济第一梯队虽然继续保持领先，但新增首店增速已趋于平稳；而宿州、濮阳、

泰安等三、四线城市，却迎来了首店数量的爆发式增长。宿州累计引进首店262家，同比增长30%；泰安岱岳区银座商城引进首店25家，带动销售额同比增长17.8%……数字背后是品牌对首发经济在下沉市场消费活力的二次释放。随着县域消费升级、年轻消费群体回流，二、三线城市正成为品牌寻求增量空间的新战场。

与之相对应，首发经济正在形成“高地引领、中心辐射、梯次承接”的协同发展格局。第一梯队的一线城市以其国际化程度和首发经济生态优势，承担起“首发高地”的功能。第二梯队如成都、杭州已成为辐射区域市场的“区域中心”，吸引大量全国首店、首展、首秀落地。而三、四线城市作为“下沉支点”，承接从一线城市溢出的品牌资源，满足本地消费者日益增长的高品质、个性化消费需求。

首发经济的区域协同发展，与建设全国统一大市场的战略部署高度契合。随着品牌资源在更广范围内优化配置，消费者不再需要涌向一线城市才能体验首发新品，家门口的商场同样可以成为潮流的第一现场。这不仅释放了下沉市场的消费潜力，也推动着消费理念和生活方式的跨区域传播。

随着“十五五”规划纲要将首发经济纳入，更多城市将因地制宜找准自身定位，一个分工明确、协同高效的首发经济新格局，正在为中国消费市场的升级注入源源不断的动力。□

# 首展的力量：从“第一次”到“每一次”

文 | 马思遥

2026年是长征胜利90周年，3月25日，“而今迈步从头越——纪念长征胜利90周年连环画巡展”在武汉革命博物馆拉开帷幕。作为新中国成立以来长征主题连环画作品的首次集中呈现，这场首展意义非凡。展厅内人头攒动，观众在沈尧伊、施大畏等名家创作的前驻足凝视，从诞生于战火中的战地写生到经典传世之作，红色记忆在124幅画页间鲜活流淌。

“首展不仅是艺术或展品爆发生命力的‘第一次’，更是一次从0到1的破局。”金华市留学人员联谊会副会长、金华市婺城区欧美同学会会长、环球人物研究院（国际传播委员会）专家王剑波说。

在首发经济蓬勃兴起的当下，首展作为其承载形态，正从商业领域向文化、公益、乡村振兴等多维度延伸。它不再只是奢侈品牌的新品发布会，而成为地方文化破圈、城市软实力提升的重要载体，一个个“第一次”，正在撬动更广阔的可能。

## 破局

所谓首展，一般指某商业品牌、产品的首次展出或某文化类型的首次

展览，随着首发经济形式的不断丰富，首展的内涵与外延也不断扩充，其核心不再局限于“第一次”，而在于创新性和创新性。以浙江金华的白沙溪三十六堰为例。这条始建于东汉的古老堰坝，在申遗成功之前，不过是乡间一条默默流淌的溪流。2023年，王剑波以白沙溪三十六堰为主题策划了一场影像展，在《人民日报》社举办，将这条千年堰坝的生态价值、文化内涵第一次带到了国家级平台。

“之前很少有人想过，一个区级的灌溉工程遗产，能登上国家级文化平台，能和长城、都江堰这样的世界级IP并列。”王剑波回忆说。这个“第一次”打破了“地方文化只能在区域内传播”的固有认知，助力金华出现在全国视野中，进一步拥抱世界。

白沙溪三十六堰的探索只是首展形态演化的冰山一角。

在商业领域，上海、北京、广州等城市纷纷加码“首展经济”，国际品牌首展纷至沓来，带动商圈消费、激活城市活力。2025年10月，法国品牌BALMAIN（巴尔曼）于北京举行“八十载传承，一夜尽览”全球独家展览；Van Cleef & Arpels（梵克雅宝）“时间的诗篇”高级制表全球首展受益

于“首发上海3.0版”政策，免费向公众开放，成为中法文化之春系列活动的重要组成部分。

在文化领域，各地博物馆、美术馆争相引进重磅首展，从“敦煌艺术大展”到“三星堆文物巡展”，首展成为文化消费的新热点。2025年5月，“中国精神”二十四节气·诗书画乐作品首展在北京开幕，该展览将二十四节气这一世界级非遗通过中国传统文化中的诗书画乐转化为中外文明对话的共通语言，成功入选2025年文化和旅游国际传播项目。

此外，科技产品也正在借助首展持续扩大影响力。《中国展览经济发展报告》显示，在第二十七届中国国际高新技术成果交易会上，现场发布新产品、新成果超5000项，其中20%是首展展品；即将举行的第九届数字中国建设峰会，首展率超过65%。首展已从“新鲜事”变为“寻常事”。

## 困局

数量的激增一定会带来品质的跃升吗？王剑波认为，量变有些时候并不能产生质变。

首展的瓶颈在于同质化。

王剑波说，很多地方办展，仍是“挂几幅画、摆几件器物”的老套路，缺乏对内容本身的深度挖掘，更缺乏对传播规律的精准把握。展览办完即止，除了几张新闻照片，几乎没有留下任何长效影响。

根据中国会展经济研究会的数据，2023年，全国规模以上展会达5800个，但真正产生有效影响力的不足5%。据媒体报道，2025年广州某设计周参展商超1000家，其中展位美学设计十分趋同：极简的空间、戏剧性的灯光、沉浸式体验，最终设计目标绝大多数都指向了“如何更好地售卖产品”而非传递设计理念，展览趋同的同时，也丢失了本质内涵。

在王剑波看来，更深的困境在于“走不出去”。许多地方文化项目无法触达更广泛的受众，难以真正实现“破圈”。在海外传播实践中，这一问题更为突出。“首展不应只是一个孤立的‘点’，而应成为一个可以持续发酵的‘源’。”

如戏曲出海，绝大多数外国人感兴趣的是充满东方神秘气息的戏曲服饰，而对演员的“唱念做打”功夫不理解、不关注。著名汉学家马克林（Colin Mackerras）在研究中指出：“对中国戏曲感兴趣的西方人将其视为一种美丽且综合的艺术形式。他们通常不喜欢听那些陌生的音乐旋律，却非常钟爱中国戏曲的精美服装、妆容、手势和故事情节。”

王剑波说，“我们缺的不是好内容，而是能把好内容送到对方面前的人，尤其是帮助中国文化走向世界的策展人。”在破解这些难题的过程中，首展+留学人员的价值得以彰显。

## 探 索

近年来，王剑波曾策划过许多我国世界级非物质文化遗产的相关展览，他总结多年来的实践经验认为，“首展是从0到1的破局，但真正的意义在于，这个‘1’能不能变成‘N’。”白沙溪三十六堰首展的价值，正在于此。它不是孤立的“一次性”活动，而是一整套“挖掘地方文化根脉—用影像实现可视化表达—对接国家级平台—联动海外渠道—赋能地方发展”模式的实践。这套模式，既适用于白沙溪，也适用于全国，王剑波说。

在白沙溪三十六堰首展之后，金华很多本土文化IP、非遗项目，开始对接国家级、国际级平台。除了直接的展览收入和消费外，首展还能吸引更多的游客和投资。白沙溪三十六堰展览之后，当地的旅游也得到了一定的发展，更多的游客慕名而来，了解这条千年堰坝的历史和文化。同时，也吸引了一些企业的投资，促进了当地相关产业的发展。

在此过程中，留学人员成为文化走出去的重要力量。金华市婺城区欧美同学会通过举办和组织留学人员参

观各类文化艺术展，向全世界展示金华文化。

2025年首个非遗春节期间，婺城区欧美同学会联合多家媒体、高校单位共同发起向世界各地25所孔子学院师生送“福”字海报活动，范围覆盖美国、德国、葡萄牙等25个国家和地区。王剑波带领团队策划设计的蛇年新春“福”字，不仅是一份美好的祝福，更是一件融入了中华文化底蕴和金华地域特色的艺术作品。

此外，王剑波认为，首展的另一个不可替代的价值，在于“限时限量”。如果某类文化展览，长期举行，参观的人不会很多，大家都会觉得“反正迟早都能去看”，但如果是首展，或者是唯一一次的展览，人流量会激增，正是这种稀缺性放大了文化传播的价值，这也是首展意义重大原因之一。

未来，随着首展经济的不断发展，首展的形式和内容也将更加多样化。王剑波相信，首展不仅会在文化、商业等领域继续发挥重要作用，还会在更多的领域创造出更多的可能性。当“首展”不再是昙花一现的噱头，而成为可复制、可延展的传播起点，当地文化借助“第一次”的稀缺性打开视野，又以“每一次”的深耕细作留住温度，首展便真正释放了它的力量，也意味着中国故事从“第一次”走向“每一次”，从一方水土走向广阔世界。□

# 种业首发 一只羊补强整条产业链

文 | 马思遥

当“首发经济”成为城市商业竞争的高频词，人们往往将其与品牌首店、潮流新品发布会联系在一起。然而，在距离消费中心数百公里的田间地头，另一种更接地气儿的“首发”正在茁壮成长。

农业领域的首发经济，并非简单的“第一次亮相”，而是以品种创新为核心、以科技赋能为支撑、以全产业链持续性补强为路径的深度变革。安徽自主培育的首个大家畜新品种“皖临白山羊”，恰好为这一趋势提供了绝佳的观察切片。

## 首发成为打破“卡脖子”困境的必然选择

在畜牧业领域，良种被称为产业的“芯片”。据国家发展改革委规划司数据，良种对农业增产的贡献率达到45%以上，对畜牧业发展的贡献率超过40%。然而，长期以来，我国肉羊产业一直处于优良品种较少的境遇，“品种赤字”直接影响产业链条的效率与价值。

在安徽，农户普遍饲养的是皮肉兼用型的地方品种羊。这种羊体型小、生长慢、产肉少，难以满足消费升级

背景下市场对优质羊肉的需求。而味道鲜美、肉质细腻的安徽黄淮山羊，成年公羊体重约35公斤，母羊约30公斤，肉用性能明显不足。

地方品种羊对产业支撑力不足，是否可以引进外来品种进行培育和养殖呢？

20世纪90年代，为了提高效益，当地曾引进波尔山羊。这种山羊原产于南非，因生长速度快、肉质鲜美、净肉率高，被新西兰、澳大利亚等畜牧业发达的国家先后引进，并相继培育出本国的波尔羊新品种。与安徽本地黄淮山羊相比，成年波尔公羊体重可达145公斤，母羊90公斤，能够满足肉食需求。

但是，在杂交繁育和人工饲养的过程中，黄淮山羊这一本地优秀品种出现了显著退化。2023年，安徽省萧县大屯镇曾争取了2500余万元的乡村振兴衔接资金用以保护黄淮山羊品种。

其实早在2003年，安徽省就开始布局肉食山羊的新品种自主培育工作，并由安徽农业大学教授章孝荣带队开展科研。历经近20年，2022年，皖临白山羊通过了国家畜禽遗传资源委员会审定（农业农村部635号公告），

成为安徽省首个自主知识产权的大家畜品种，也是我国第4个培育的肉用山羊品种。

章孝荣说，农业种质资源是国家战略性资源，事关种业振兴全局，必须牢牢把握在中国人自己手里，在进行品种保护的同时，更要开发、培育更适合本地环境，且能够供应全国乃至出口世界的优良品种。

## 从品种优势到消费价值 首发经济的传导逻辑

在农业领域，新品种的“首发”如果不能转化为市场端的价值认可，便难以形成可持续的产业闭环。皖临白山羊从品种优势到消费价值的传导，完成了三个关键跃迁。

负责皖临白山羊品种开发的安徽荣芯智牧集团总经理、合肥市欧美同学会会员、安徽农业大学校外导师郑希辰介绍说，新品种产业化的首要任务是将皖临白山羊的肉用性能优势直接转化为养殖环节的经济效益。

据测算，在同等饲养条件下，养殖户每饲养一头皖临白山羊，较本地品种可增收300—500元，6月龄公羊平均日增重达311克，屠宰率超过

53%，净肉率超过46%，这些指标意味着更短的出栏周期、更高的产出效率。“对于农户而言，这种可量化的增收效应，是新品种得以快速推广的根本动力。”郑希辰说。

除了肉食性之外，皖临白山羊的“白色”被毛特征，同样精准切入了南方市场的消费习惯。在带皮羊肉消费占主导的南方地区，白色品种的生鲜产品外观更为洁净，消费者接受度显著高于有色品种。

不仅如此，从品种到品牌，是首发经济价值释放的关键一跃。据郑希辰介绍，在皖临白山羊的产业化规划中形成了一条清晰的推广产业链：除了传统养殖和售卖之外，皖临白山羊也同时布局“超薄脆烘烤羊肉片”等食品，并对标高端生鲜产品，与超市、店铺、直播间等新零售渠道直接对接，线上线下同步发力。这种从“卖活羊”到“卖产品”再到“卖品牌”的升级，正是农业品种首发经济中可复制的价值释放渠道。

### 瓶颈与突破

#### 农业首发经济的深层命题

皖临白山羊的案例展现了农业首发经济的巨大潜力，但放眼行业全局，农业领域的“首发”仍面临诸多结构性挑战。

首要瓶颈在于创新的长周期与资本短视之间的矛盾。郑希辰说，皖临



皖临白山羊

白山羊在品质、产量和经济效益方面得到了广泛认可，但是在此之前，开发过程接近20年，其间没有直接经济回报，科研人员以及相关产业的工作者，除了具有专业知识之外，还要拥有强大的内心和顽强的意志。同时，对于农业产业而言，希望资本能持有充分的耐心。

其次是“育繁推”体系的断裂。新品种审定通过，只是万里长征的第一步。从核心种群扩大繁殖规模到推广，需要健全的繁育体系和高效的推广网络。当前，不少新品种止步于“通过审定”，难以形成产业规模，根源在于“育繁推”环节脱节，缺乏有效的利益联结机制。

再次，产业协同不足导致的品牌溢价缺失，也会造成首发新品种遭遇“培育出来但养不起来的尴尬”。优质品种如果不能配套标准化养殖、精深加工和品牌化运营，最终仍可能沦为“同质化商品”，难以实现价值变现。

面对这些瓶颈，郑希辰从皖临白

山羊的实践中总结了部分可参考的经验，如构建以企业为主体的商业化育种体系，将高校的原始创新能力与企业的市场运营能力深度结合；推动“育繁推”一体化发展，通过龙头企业的带动，打通从核心种源到商品代养殖的推广通路，缩短良种应用的时间差；以“新品种+智慧养殖”为核心，强化产业链条，将品种优势与数字化装备、深加工技术、新零售渠道叠加，形成从科技优势到品牌优势的价值转化闭环。

纵观皖临白山羊的培育与推广历程，可以看到一条清晰的逻辑链条：品种研发拥有科研优势、品种首发带来效率优势，双优势催生产品创新，产品创新支撑品牌价值，品牌价值最终实现消费升级。这一链条的每一个环节，都蕴含着首发经济在农业领域的独特逻辑。当越来越多的“皖临白山羊”涌现出来，当农业领域的首发经济从个案变为常态，中国农业的价值链跃迁，或许才刚刚开始。□

# 技术破局 光影新生

## 虚拟制片重新定义 AI 时代的造梦美学

文 | 范燕超

2025年，科幻片《狂野时代》摘得戛纳特别贡献奖，在国际影坛掀起震耳声浪。

这部院线电影的最大看点在于，虚拟拍摄量首次突破30%，将虚拟拍摄与真人表演相结合，通过奇幻、梦境场景，为观众带来震撼的感官体验。这背后，离不开中国电影工业版图中AI+虚拟制片厂的崛起。

“为还原《狂野时代》梦境般的视觉效果，我们创新性地升级了整个LED结构，让虚拟拍摄棚成为服务导演创意的一部分。”在渝留学人员，达瓦科技联合创始人、副总经理陈亮表示，通过LED虚拟拍摄，摄影机可自由穿梭于屏幕内外，脱离“视

野”限制，让主创团队实现“所见即所得”。

AI参与从创意、分镜到制作决策的全流程；不用外景、不用反复拍摄，很多画面在棚里就能“生成出来”，这种全新的视听体验，正是AI时代虚拟制片赋予电影的新可能。

### AI+ 虚拟制片

#### 科技影视的“中国方案”

从1895年巴黎街头那列冲出银幕的《火车进站》算起，电影这场“造梦游戏”已经行进了130多年。拥抱新技术、尝试新表达，是每一代电影人不变的热爱与追求。

20世纪80年代，为了拍好《西游记》，杨洁导演带着整个剧组一路“真刀真枪”实景闯荡：登高山、穿沙漠、闯森林、越瀑布，在贵州黄果树拍水帘洞、在新疆吐鲁番拍火焰山、在长白山拍大战红孩儿，需要下雨时等雨，需要雾时人工摇干冰……整整6年，走遍26个省份，才一点点磨出了几代人心中的永恒经典。

2012年，电影主创拍摄《霍比特人：意外之旅》时，90%的场景靠绿幕+CG合成，剧组直接搭起巨型绿幕摄影棚。演员在空荡荡的绿幕前翻山越岭、大战巨龙、瀑布穿行，眼前只有绿布、石头和空气，全靠想象力走位。打光一偏，绿幕反光就把演员皮



达瓦科技的虚拟摄影棚



虚拟摄影棚内部显示效果

肤、衣服染成发绿/发蓝，特效团队日夜赶工，抠图、合成、补光、调色，硬生生把绿幕变成中土世界的奇幻仙境，才撑起这部当年的顶流魔幻大剧。

当影视行业走到技术与创意驱动的新路口，科技的革新一次次重构了电影“拍什么”“在哪里拍”“怎么拍”的创作逻辑。

毕业归国后，陈亮进入影视业，发现国内技术和国际顶尖水准之间存在明显差距。好莱坞在拍摄《星球大战：曼达洛人》时，主创团队在现场就能看到完整特效画面，场景可随时切换，演员也能和虚拟场景互动。同期，国内还多是传统绿幕拍摄，前期看不到最终效果，所有修图、调色、补特效都压在后期……他意识到：技术不仅是工具，更是未来影视工业的核心竞争力。

2018年，陈亮团队所在的达瓦科技决心以技术创新改变内容制作模式，为进军科技影视领域选址。恰逢永川区政府赴北京招商，双方经过长达6个多小时的深度会谈后，决定在重庆永川创办国内首个集影视、动漫、游戏、虚拟现实、智能影像和大数据为一体的“产学研用投”综合体和“独角兽”企业。

自2023年5月投用以来，永川科技片场总建筑面积已达8.4万平方米，拥有7个摄影棚（含2个科技棚），多项设施为西部乃至全国首次落地：工业化置景平台、高标准LED屏幕、

XR/微米级面部扫描系统、100台VICON光学动捕棚、院线级录音棚、1000台服务器驻地渲染中心……不到3年，团队已完成《熊猫计划》《狂野时代》《人生会议》《难哄》《我们的名字》等140余部影视作品的拍摄，永川科技片场汇聚生态企业170余家，带动就业2万余人。他们连接国际先进经验与中国本土需求，把好莱坞工业化逻辑转化为可落地的中国方案，让“技术首发”升级为“模式首创”。

## 所见即所得

### 重构电影创作逻辑

通过AI+虚拟制片技术，实现所见即所得、一棚造万景、拍摄无边界，这对于习惯了传统影视拍摄方法的创作者来说，几乎等同于摆脱了想象的镣铐。

其颠覆性改变关键在于两个字——“实时”。打破了时间和空间的限定，沙漠、森林、冰原等不同场景，可以在1秒内实现瞬间切换，在同一天完成拍摄。电影主创团队不需要再去外景地拍摄，直接利用虚拟片场中的准确光影就能拍出大量复杂的特效镜头。

《狂野时代》中有一幕迷魂者躺在花海中的场景，导演一方面想复刻并致敬电影史上的第一部喜剧剧情片《水浇园丁》，另一方面还要体现出梦境的“不真实”，在现实中很难找到完

全符合要求的拍摄环境。在确保前景的自然真实以及整个画面质量的协调方面，永川科技片场独创的工业化快速换景平台起到了关键作用。负责人介绍：“我们将整个场景置于置景平台之上，前期在远离屏幕之外置景，避免花草长期暴露在LED屏幕的照射下，再通过移动平台快速换景，不仅能确保花草鲜活，也能保证最终呈现的效果。”

重庆欧美同学会会员、达瓦科技集团高级副总裁邓楠表示：“AI负责可以自动完成的部分，导演专注于创意与决策。”

在永川科技片场，通过FilmOS系统，大制作的影视剧的项目前期筹备周期从4—6周缩短至3—5天，预算精确度提升60%，其自动化生产流程则将短剧的单部制作成本降低40%，真正实现拿着剧本来，带着成片走。

陈亮认为，AI+虚拟制片的核心价值，远不止“降本增效”，更是对中国电影创作逻辑的重构。“以前导演脑子里有个想法，要等到后期才能知道能不能实现，现在通过虚拟制片和AI预演，筹备阶段就能看到成品效果，随时做重大修改和调整，创作自由度大幅提升。”

对创作者而言，技术突破意味着物理限制的消解与想象力的释放，少操心“怎么拍”，将更多的精力专注于“拍什么”。

目前，在永川科技片场中，达瓦



剧组正在使用虚拟场景拍摄影片

影视级数字内容创作 AI 系统 FilmOS 已经广泛应用。“好莱坞已经形成了完整的虚拟制片工业体系，拥有成熟的流程和标准，一直是我们的参照系。同时，中国影视市场巨大，每年产出大量项目，这让我们有机会积累海量的高质量数据。”陈亮说，“对比海外，我们的创作者应用 AI 技术比例要比海外更高，类似 Seedance 这样优秀的大模型能力已经远超海外。过去，我们一直在‘跟跑’好莱坞，但在 AI+ 虚拟制片这个赛道上，我们有机会实现‘并跑’甚至‘领跑’。”

### 技术服务于艺术 让电影回归故事本身

AI 赋能之下，影视行业的格局面临重塑。

如今，永川科技片场打造的 AI+ 虚拟制片又被称为“永川模式”，已

成为国内影视行业的标杆，为中国科技影视搭建了坚实的“试验场”。

作为影视工业化的核心要素，当虚拟制作迈入量产阶段，一整套新业态正在涌现：影视场景可复现于主题乐园、转化为 VR 互动体验，或衍生为游戏皮肤；“AI 演员”成为可复用的数字资产；漫剧流水线实现“一人一电脑一上午一剧集”……

技巧和技术还只是冰山一角，每一位影视从业者都迫不及待地想看到它所预示的未来。谈及未来 5 年中国影视工业的发展，陈亮表示，虚拟制片将成为行业标配，AI 也将全面渗透到剧本拆分、分镜预演、拍摄、后期等每一个环节，完成从“剧本到成片”的 AI 全流程。而中国，有望在虚拟制片和 AI 视频领域成为全球引领者。

当工具、技术成为影视创作中不可或缺的一环，好故事的稀缺性则会更加凸显。技术变革的终点，不是单

纯为了让电影变得更“炫”，而是让好故事更容易“被看见”。

电影终究是“讲人的故事”。技术可以复制场景、生成画面，但无法替代真实的情感共鸣。在 AI+ 虚拟制片时代，电影最不能丢的，是真实性、共情力和人性温度——这也是陈亮团队始终坚持“技术服务于艺术”的初心。

作为创业近 10 年的归国留学人员，陈亮表示，中国的影视工业正在经历前所未有的变革，有巨大的机会和可能性。这个领域最稀缺的是既懂技术又懂影视的复合型人才，他建议年轻人既要打好技术背景，也要深入理解影视行业的实际需求与创作逻辑，在 AI、虚拟制片等快速迭代的领域保持好奇心与持续学习的热情，避免被行业淘汰；同时要坚持艺术与技术并重，不盲目追求技术酷炫，而是让技术服务于艺术表达，追求让观众感受不到技术痕迹的优质表达；虚拟制片涵盖 LED 拍摄、实时渲染、AI 生成、动作捕捉等多个方向，年轻人可以找到自己热爱的细分领域深耕，并积极参与实际项目在实践中成长，其所在的达瓦科技也与众多高校开展合作，欢迎年轻人前来实习交流。

虚拟光影已照进现实，电影市场的“玩法”也正在改变，中国电影的下一个黄金时代，正藏在这些技术与创意的碰撞之中，这一系列变革之下，最终受益的是每一位观众。□



# 四海聚蓉城 同心报故园

成都，从金沙遗址的千年曙光，到都江堰的奔流不息，这片土地始终承载着梦想与情怀。一代代留学人员从成都出发，带着全球的视野归来，将个人事业与城市发展紧密融合。

本期专题，我们聚焦成都市欧美同学会以“海归·蓉城”为统领的生动实践。透过“归心如一”的信念、“海归兴蓉”的担当与“蓉归港湾”的温情，记录学长们将报国之志书写在成都大地上的坚实足迹。



# 以“品牌化”建设赋能留学人员服务

——成都市欧美同学会谱写报国兴蓉新篇章

编辑 | 马思遥

成都，是一个始终承载着梦想与深情的城市。从陈毅远渡重洋求索真理，到李劫人归国以笔绘桑梓，再到贺麟开创“新心学”思想体系，一代代留学人员从成都出发，跨越山海，又义无反顾归来，反哺这片热土，让“索我理想之中华”的赤子之心在锦江之畔生生不息。

成都市欧美同学会自成立以来，始终坚持品牌化运营、平台化赋能，围绕“海归·蓉城”理念打造的“归心如一、海归兴蓉、蓉归港湾”三大品牌同向发力，推动留学报国事业在蓉城沃土上走深走心、走实走远。

## “归心如一”

### 让思想政治引领走深走心

思想是行动的先导。成都市欧美同学会始终把思想政治引领作为主责，将留学报国教育与红色教育、国情教育、传统文化教育紧密结合，与联谊交友活动深度融合，先后举办全市归国留学人员骨干培训班、国情研修班等活动，让思想引领更有温度、更接地气。

2025年9月8日至13日，为深入

学习贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，习近平总书记关于留学人员工作的重要讲话、指示批示，习近平总书记关于欧美同学会成立110周年重要贺信精神，成都市第六期全市归国留学人员骨干培训班在郑州大学举办。这次培训采用了“理论学习+现场教学+专题讨论”的多元化形式，既有专题教学、“蓉城海归专家学者大讲堂”的理论赋能，也有走进红旗渠、殷墟的现场教学，还组织了“新时代留学报国责任担当”主题座谈会。学员们在学习中提升政治素养，在交流中凝聚思想共识，在感悟中增强报国兴蓉的责任感与使命感。

“此次培训课程丰富、形式生动，既让我们在理论学习中坚定了政治方向，又在红旗渠精神等现场教学中汲取了奋进力量。未来，我们将进一步弘扬留学报国传统，将所学所悟转化为服务成都高质量发展的实际行动，在强国兴蓉的新征程上贡献更多海归力量。”成都市欧美同学会副会长、成都市第三人民医院原党委书记徐俊波说。

除了培训活动，成都市欧美同学会还注重用身边人、身边事激励广大

留学人员。成都市欧美同学会在微信公众号开设“学长风采”专栏，陆续宣传学长们在各领域取得的突出成绩，如会员郭俊凌、邓旭团队联合研发绿色低碳净水纳米技术，理事、四川大学华西医院全科医学中心吴平博士受邀担任第36届世界物理治疗联盟（东京）年会大会主席……以爱国之志和报国之行，激励着更多在蓉留学人员投身留学报国的实践。

在意识形态工作方面，成都市欧美同学会将其纳入机关党建内容和业务工作计划，定期研判，做好网络舆情监控，及时在公众号和微信群发声引导，上报的专题信息部分被中央统战部采用。同时，充分利用融媒体渠道线上线下齐发力，开通视频号，推送各类学习宣传内容300余条，公众号关注量、阅读量、转发量大幅提升。一次次活动、一篇篇推送，让“归心”不仅落在纸上，更走进心里。

## “海归兴蓉”

### 让报国实践在蓉生根发芽

成都市欧美同学会坚持搭建平台，

引导留学人员把事业发展与城市发展紧密融合，以实干赋能高质量发展。成都市欧美同学会联合长三角、珠三角和长江经济带沿线主要城市，发起成立“鸿鹄海归城际科创联盟”，邀请10余个省市230余名海归专家和企业企业家，举办2场产业及人才对接活动，以及多场服务企业需求的相关活动，让跨区域的智慧在成都汇聚、碰撞、落地。打造“蓉城海归专家学者大讲堂”，首批聘请52名专家，建立特色课题和场景需求两个清单，深入园区、校区、社区举办创新创业方面讲座10场，举办高质量发展方面座谈交流活动10余场，精准服务海归和社会群体1000余人次。

2025年12月，“海归蓉城·鸿鹄汇智”——海归人才产业对接合作交流活动在成都金牛区举行。活动包括产业政策推介、海归专家学者大讲堂、鸿鹄海归项目路演、重点园区与企业实地考察等环节，为海归人才搭建了跨区域交流合作的平台，让更多创新要素在成都实现对接与互通。

成都市欧美同学会会长、欧洲科学与艺术院院士王清远表示，此次活动是海归智慧与成都发展的一次“双向奔赴”，充分展现了留学人员服务地方建设的使命担当，希望通过产业对接与合作交流，构建更加紧密的产学研用协同机制，打造开放共享的资源平台，形成多元创新的合作模式。成都市欧美同学会将持续发挥桥梁纽带

作用，把留学人员的世界眼光、国际经验和专业优势，转化为助推成都高质量发展的生动实践，在科技创新与产业升级中贡献更多海归力量。

岗位建功，是留学人员报国最直接的体现。成都市欧美同学会制作了岗位建功统计目录，引导鼓励会员岗位报国。2025年，会员在核心期刊发表论文592篇，申报发明专利135个，出版专著12本；主持或参与国家级、省级科研项目95个；获评市级以上人才称号36人次，获全国卫生健康系统先进工作者、省科学技术进步奖、省青年五四奖章等市级以上奖项213人次；会员企业实现营收约55亿元。

在民间外交方面，成都市欧美同学会先后赴澳大利亚、新西兰开展交流访问，拜会悉尼大学、新南威尔士州学联、新西兰中国国际贸易促进委员会等近20个单位组织，签订合作意向和备忘录1份，全方位推介成都和欧美同学会，让更多海外友人了解成都、关注成都。

### “蓉归港湾”

#### 组织建设提质拓面

组织的活力，来自扎实的建设与温暖的服务。成都市欧美同学会统筹推进组织发展、队伍建设和服务工作，全面推进，努力让每一位归国学长都能在蓉城找到家的归属。

2025年初，成都市欧美同学会圆满完成换届工作。在此基础上，召开“基层组织建设工作会议”，强化一对一精细化指导，推动新成立组织28家，总数达到43家，基本实现区（市）县、市属高校、国企和卫健系统组织建设全覆盖，新成立组织开展活动60多场。

为了让组织更有活力，成都市欧美同学会还建立了会长会班子轮值制度，新建和优化专委会3个，为会员搭建了更多锻炼、展示和联谊的平台。同时，编印《成都归国留学人员政策服务及综合指南》，收集归国留学人员有关适用政策近50项、申报指南20项，协调会长会和理事会单位，帮助解决会员和会员企业发展问题近10个。

组织的力量，也体现在日常的温情服务中。成都市欧美同学会举办“青春汇·留恋情”和“蓉城小海归”亲子科普文化交流活动，成立合唱团、跑团、徒步队等兴趣小组，常态化组织开展“小而美”联谊与服务活动近20场……让“蓉归港湾”不仅成为一个品牌，更成为一种实实在在的归属感。

如今，在成都市欧美同学会的引领下，广大留学人员爱国报国的热情在蓉城沃土上澎湃高涨，报国兴蓉的生动实践，正一笔一画地融入中国式现代化成都新篇章的宏伟画卷之中。□

# 以小而精 CRO 服务 让更多新药从成都“长”出来

文 | 范燕超

初春，成都天府国际生物城的实验室里，技术人员正在仔细观察几只实验动物的反应。成都市欧美同学会副会长、展鸢生物科技（成都）有限公司董事长孙磊刚刚结束与一家创新药企的项目沟通。对方的一款肿瘤免疫新药即将在此开展关键阶段临床前验证，若进展顺利，该创新药将正式启动临床试验。

自 2022 年创业以来，孙磊团队已经服务了数百个创新药械项目，其中不乏 First-in-class（全球首创）和 Breakthrough therapy（突破性疗法）产品。“看到这些项目从我们平台‘毕业’，让患者用上更有效、更便宜的治疗方案，特别有成就感。”这正是孙磊选择回国创业的初心。

## 研发能力是医药创新的关键

疾病是人类最古老的困局，每一项新药研发试验，都指向一种新的治疗可能。

如果把创新药研发比作一场漫长的接力赛，合同研究组织（CRO）便

是其中尤为关键的几棒。孙磊团队主攻的便是生物医药的临床前 CRO 服务。他解释说，“新药研发就像盖一栋‘救命大厦’。临床前研究就是盖房子前的‘地基+蓝图+材料测试’阶段——我们帮药企先在动物身上反复试验，建模型、测药效、查毒性，确认地基稳不稳、材料会不会有毒、设计行不行。如果这一步没做好，后面楼盖得再高也可能塌。”

坚定投身生物医药领域，起源于孙磊的留学生涯。

在英国读书时，孙磊接触到大量的生物医药前沿讲座，系统了解了肿瘤免疫、干细胞、精准医疗等领域的突破性进展。在一次国际学术交流项目中，他走进跨国药企的研发腹地，近距离观察其运行逻辑，接触到欧美药企高度成熟、标准化的临床前平台，被深深震撼。与之相对，国内很多项目都依赖进口服务或外包给欧美 CRO 公司，那一刻孙磊意识到，如果核心研发能力始终“在外面”，中国生物医药的自主创新就会永远受制于人。

## 专攻“小而精” CRO 服务

回国初期，孙磊调研发现，国内诸多创新药项目在临床前验证环节，普遍面临动物模型精准度不足、服务响应滞后、技术标准不统一等瓶颈。相比行业巨头药明康德等综合性平台，他选择了一条差异化发展路径，聚焦临床前研究的创新能力和响应效率，做好细分领域的小型 CRO 公司。

近几年，成都生物医药产业呈现爆发式增长趋势，孙磊带领团队紧跟科研前沿，建立了上百种匹配创新药械研发机制的疾病动物模型（尤其在肿瘤、免疫、代谢等领域），与药企科学家、医院临床医生实时同步科学前沿与临床需求，在细分领域的创新研发能力与合作响应效率远超中大型同业；同时，对标国际标准建设动物实验平台，可覆盖从啮齿类到非人灵长类，从药理药效到毒理药代等全链条临床前研究。企业的成本控制处在同业中等水平，合作方式灵活，让中小型创新药企也能负担得起高质量、高效率的临床前研究。

2025年，一支本土创新药团队的候选药在国外做CRO验证时因成本过高、周期太长，一度面临项目资金链断裂风险。经同行引荐对接孙磊团队后，研发成本降低约50%，研发周期缩短1/3，最终顺利拿到了IND临床试批件。

创业至今，团队发挥在临床需求洞察、产品定义与原型开发方面的前端优势，已经取得一些阶段性成果。他们与国内外多家知名院校达成战略合作，推进前沿生物技术成果的临床前验证与转化：与四川省医学科学院·四川省人民医院实验动物研究所共建临床前创新平台；与昊丰医疗等头部医药合同研发生产机构共同打造介入医疗器械从概念到产品的“研究一体化”新路径；与杭州禾泰健宇共建多肽药物“发现—验证”创新联盟，加速多肽类创新药早期验证……“这让我更加坚信，本土研发平台不是‘备胎’，而是药物创新的主战场。”孙磊说。

## 中国生物医药新生态

如今，中国的生物医药产业正经历一场深刻的重塑。在不久前闭幕的全国两会上，生物医药首次跻身“新兴支柱产业”。资本回暖，创新加速，全球化布局成为共识。

据全球性企业增长咨询公司弗若斯特沙利文预测，2026年中国临床前CRO市场规模将达到528.6亿元，临

床CRO市场规模将达到598亿元。市场在扩容，但竞争也在升级。CRO作为创新的重要基础设施，其技术能力与服务水平，直接决定产业升级的速度与高度。

孙磊团队正是这场重塑中的一个注脚。作为海归人才，在创业之初，团队便布局了“成都研发+上海联动+全球合作”的“铁三角”支撑：成都负责研发和成本控制，上海集聚创新资源和头部药企，全球合作资源则链接国际标准和先进技术。“我们既能深耕西部、降低成本，又能借力上海和国际资源快速吸纳前沿技术、提升核心竞争力。”

目前，经展鸢生物疾病动物模型验证的多款创新药（涵盖肿瘤免疫、代谢性疾病、心血管疾病等领域），已进入或接近临床试验阶段，部分新药顺利获批IND，正在推进临床I期，其中不乏FIC、BIC以及突破性疗法产品；在医疗器械方面，一些国产高值耗材（如介入植入器械）经团队平台的全流程验证，已进入注册检验/临床试验阶段。

作为成都市欧美同学会副会长，孙磊始终关注生物医药在国家战略中的重要地位，并聚焦行业痛点建言献策。他表示，过去30年，中国医药产业走过从仿制药、仿创药到现在真正的创新药纪元，但依然面临三大痛点：一是对临床前研究开发平台投入需要进一步提升，这对创新药转化至关重要



成都市欧美同学会副会长孙磊



展鸢生物科技的科研人员在实验室观察样本

要，随着创新药走向前沿，细分创新及关键疾病动物模型愈发关键；二是防控供应链风险，灵长类动物资源保障已受国家重视，需要进一步加强动物资源的开发与研究；三是聚焦精准医疗，类器官是中外竞争突破口，用好国内庞大临床资源是关键所在。

如今，中国的CRO企业面临国际化竞争的考验，不仅要服务于中国创新，更要代表中国标准，参与全球医药创新的定义。以孙磊团队为代表的海归创业者，正在这条路上全力奋进。□

## 扎根西南 做好城市建设的基石

文 | 范燕超

2019年，杨宏浩做了一个让身边人不解的决定：从稳定的央企辞职，开始创业。

彼时，他已在海外留学6年，回国工作2年，职业路径平稳向好。但父母年纪渐长，家中企业需要有人接手。7年过去，杨宏浩的履历上多了几重身份：成都市欧美同学会青委会副主任、金牛区欧美同学会秘书长、四川禧耀酒店管理有限公司董事长、四川省宝之门贸易有限公司董事长。他说，人生的角色一直在变，但只要坚持“踏实做事、真诚待人”，把人和事都做好，就能在时代的浪潮中，稳稳地走出一条属于自己的路。

### 选择，然后走到底

2011年，杨宏浩前往澳大利亚，先后就读于皇家墨尔本理工大学和莫纳什大学。课堂上，他与来自韩国、智利、印度尼西亚、缅甸、中东及阿拉伯地区的同学共同探讨专业知识；课堂外，在不同文化背景、不同成长境遇的碰撞中，他与各国留学生结下友谊，学会了尊重多元、理解差异。“我们班上有一位来自索马里的同学，因战乱辗转多次，才成功赴澳求学，

这让我第一次深刻地认识到安逸生活的幸福感。”

课余时间，他选择通过打工锻炼自己。端盘子、洗碗、送外卖……“打工虽然不能完全覆盖学费与生活开支，但可以锻炼自己独立生活的能力，我也可以用自己双手换来的劳动所得，心安理得地在节假日为父母准备一份礼物。”杨宏浩说。多年之后，他依然记得打工期间的一件小事。一个下雨天，墨尔本的冬雨说来就来。他浑身湿透地护着外卖包一路小跑，及时将外卖送到客人手中。开门的中年男人看了他一眼，递过来20澳元（约合人民币95元）小费，说：“小伙子，辛苦了。”“那份尊重，比小费本身更让我触动。”这些经历让他快速融入当地社会，开阔了眼界，也在独立成长中掌控自己的学习与生活。

### 把事做好，路自然来

近几年，市场环境变化，家族企业中的酒店业务下滑，杨宏浩果断对业务结构进行优化调整，将酒店板块交由专业团队精细化运营，把核心精力聚焦到自身更具优势的建材供应链领域，让各板块专业分工、稳健发展。

“人生与事业都有可控与不可控的因素，改变不了的坦然接受，能够改变的全力去做。”杨宏浩说。

在央企工作的经历，让他深刻理解大型工程项目对稳定、高效、可靠供应链的需求。依托父辈积累的源头厂家资源，以及在建材、消防材料、阀门、水暖等品类上的全链条整合能力，杨宏浩带领团队快速筛选工艺优良、性价比高的产品，为央国企提供高效、降本、稳妥的一站式配套服务。

他说：“做实业没有太多弯弯绕，核心就是以诚为本，做好服务，谁的产品优、服务稳、讲信用，急人之所急，谁就能走得更远。”

2026年春节前两天，一个重点项目突发紧急任务，合作伙伴半夜打电话向杨宏浩求助。“对于工程项目来说，到了年底，绝大多数材料商已经放假，物流也紧张，工人都返乡过节了，人手十分紧缺。”杨宏浩说，“我打电话给团队的5个伙伴，大家分头联系，尽我们最大的努力不耽误施工。”通过协作，团队第二天上午便将施工材料紧急调配送达，还同步组织了一个30人组成的施工队伍，安装好1000多米的围挡，保障项目顺利推进。凭借一次次可靠的服务，随着“优秀合作伙伴”“优



成都市欧美同学会青委会副主任杨宏浩



杨宏浩（右五）获2024年金牛区“学生资助大使”称号

秀供应商”的奖状越来越多，杨宏浩把与合作伙伴的关系从“一锤子买卖”维系成长久信任。如今，企业约60%的订单来自长期稳定合作的央国企，成为团队发展最坚实的“压舱石”。

此外，杨宏浩团队紧跟成渝地区双城经济圈建设与国家区域发展战略，将服务区域从四川、重庆、云南，逐步拓展至西北多地，参与安置房、学校、产业园区等重点工程与基础设施建设，推动企业从单一材料供应商向区域综合建材配套服务商转型。随着业务稳步成长，杨宏浩不断升级服务模式，推动团队差异化发展：当别家供应链只做供货时，他推出“材料供应+施工协同”一体化服务；同时依托留学背景与高知团队，联动高校科研资源，探索绿色建材与新型材料应用。未来，团队将结合一线市场需求，在新材料方向持续寻求突破，走一条“小而精、专而稳、可持续”的发展路线。

“创业的每一步都不容易，就像不断地解扣子。”杨宏浩说，“我们最初可能只有一两项优势，通过一个个

项目打磨，补齐短板、强化长板，才能慢慢获得认可。说到底，就是把人做好、把事做好，核心竞争力自然会越来越强。”

### 服务海归，反哺这片土地

回国后，杨宏浩加入了成都市欧美同学会。2021年，在金牛区委统战部和市欧美同学会指导下，他与多位学长共同发起成立金牛区欧美同学会并担任秘书长，主要负责协调和服务工作。他说：“能成为欧美同学会这个温暖大家庭的一员，我十分光荣，也更坚定了我发挥所学所长、报效祖国的决心。”

从组织者到服务者，杨宏浩乐在其中，他与金牛区欧美同学会的学长一起组织和参与了一系列丰富多彩的活动：联动社区打造“公益食堂”，为一线务工者与老年群体提供热餐和慰问；打造“小海归”特色品牌，联动高校为归国留学人员子女开展科技启蒙，让孩子们近距离接触各类无人

机模型和真机，在老师和志愿者们深入浅出、细致生动的讲解和飞行操作中了解各类飞行器的构造和工作原理；携手金牛区教育局开展“勇敢的女孩”助学行动，帮扶女学生成长成才。5年来，助学行动项目累计惠及职高女生1000多名，向150名品学兼优、家庭经济困难的学生发放助学金18万元，帮助103名受助学生进入企业实习。

在杨宏浩看来，创业是责任，服务海归群体、回馈社会，是创业之外更有温度的使命。以自身成长反哺组织，以组织力量助力区域发展，让他的创业之路多了一抹温暖的底色。

面向前路，杨宏浩心怀两份笃定的心愿：深耕实业、做强主业，紧跟国家战略，把建材供应链做深做稳，持续提升服务能力，并结合市场需求在绿色建材、新材料领域探索突破，让企业在行业浪潮中行稳致远；坚守初心、服务社会，依托欧美同学会平台，继续为海归青年做好服务，以实业担当回馈地方，书写新时代海归创业者的实干答卷。📍

# 留学人员推动新质生产力发展的历史逻辑与现实路径

文 | 何亚虎

新质生产力是以科技创新为主导，摆脱传统增长路径、实现高质量发展的先进生产力。在这一时代命题下，留学人员作为兼具国际视野与本土情怀的知识群体，其贯通中西、链接全球的独特优势恰与新质生产力的内在要求深度契合。

百余年来，从“师夷长技”到“科教兴国”，留学史就是一部不断引进吸收先进生产力、推动中国走向现代化的历史。留学人员始终处在知识迁徙与文明互鉴的前沿，是国家现代化进程中独特的“人才蓄水池”和创新“催化剂”，也是新质生产力所需高素质人才的供给方，更是打通国内国际双循环、以制度型开放倒逼深层次创新的关键实践者。

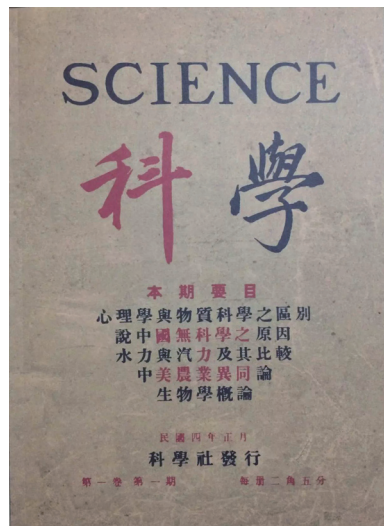
## 留学人员弘扬爱国传统 推动生产力发展的历史沿革

近代以来，在我国迈向科技强国的艰辛道路上，留学人员始终是推动中国现代化的重要群体，始终是连接我国与世界科技前沿的重要力量。从跨文化传播与技术扩散视角来看，特

定历史条件下留学人员通过对西方先进科学范式、技术体系及组织方式的主动吸收、内化与再造，持续驱动着中国生产力结构的深层变迁。无论是民族危亡之际、社会剧烈转型的革命年代，抑或制度重建、经济起飞与高质量发展关键阶段，坚守爱国情怀的留学人员始终深度融入国家生产力与科技发展进程之中，彰显了海归群体的智慧与力量。

新民主主义革命时期，主要由留学人员主导的思想启蒙与科学实践，夯实了我国学界与工业界对现代生产力的认知。当时我国尚未建立完整的现代科技体系，工业基础极为薄弱，社会整体仍深受传统经验主义所囿，现代科学研究制度、工业体系与西方相比有巨大鸿沟。此背景下，早期留学人员的奉献与付出集中于现代科学精神、知识体系与理性方法的系统引介与传播。1914年，任鸿隽、赵元任、杨杏佛等留美学生于美国康奈尔大学发起成立中国科学社，首次将“科学”作为完整知识体系与理性精神引入中国，改变此前对西方技术“碎片化”的认知。五四运动前后，蔡元培、

胡适、蒋梦麟等归国留学人员积极推动现代西方哲学与科学方法的传播，邀请杜威、罗素来华讲学，实用主义与数理逻辑由此传入，实验科学方法广泛传播至中国学术界。该时期赴海外求学的知识分子较为全面地接触了近代自然科学、社会科学及现代工业文明形态，经由他们，科学理性与实验方法被引入中国社会，这是马克思主义在中国传播与发展的重要前提，海归知识精英们对我国社会知识结构、行动逻辑与价值取向的重塑，是后续推进工业化进程与构建现代科技体系



《科学》杂志第一卷第一期

不可或缺的前提条件。

延安时期，由陈康白、屈伯川等归国博士创办的延安自然科学学院，是中国共产党领导下首所理工科高等院校。在物质条件极端匮乏条件下，陈康白将在德国所习化学与工程训练精准嵌入边区生产实践，改进盐业生产工艺，陕甘宁边区盐产量提升近十倍，边区财政运行获得了有力支撑。他们还改良了马兰草造纸工艺，同步优化了武器弹药技术，科学知识被直接转化为生存能力与战斗力。新民主主义革命时期，在我国整体生产力水平较低条件下，留学人员将自身科学知识精准锚定现实需求，并实现转化，实现了局部领域生产力显著跃升。

社会主义革命和建设时期，大批留学人员通过体系化的科研与转化，极大夯实了国家工业化及国防现代化的根基。新中国成立后，在工业化建设进程中，我国对科技与高层次人才的需求呈现出前所未有的紧迫性，留学人员迅即成为推动我国基础科学突破与战略科技布局的中坚力量。1949年至1954年间，约2000名留学人员克服重重障碍归国参与建设，其中相当一部分直接投身于国家科技体制的初步建构。中华人民共和国成立初期，中国科学院自然科学领域18个研究所的负责人，悉数由归国学者担任，展现了留学人员在科技界所处的核心地位。此阶段留学人员对我国工业化进程所作贡献尤显突出，实现了多个关



1924年7月2日，中国科学社第9次年会暨10周年纪念合影。

键技术空白的系统性填补，使我国在多个核心领域达成由“无”至“有”的历史性跨越，由此为推进工业化与国防现代化构筑起坚实根基。

改革开放以后，留学人员群体积极推动先进技术扩散，深度参与国家创新体系的更新，助推国内生产力加速提升。1978年6月23日，邓小平同志作出的扩大增派出国留学人员的指示，开启了中国有记录以来最大“留学潮”，归国留学人员为我国生产力发展与现代化建设提供了宝贵的智力资源，极大推动了我国社会经济与全球交流的深度与广度。这个时期留学人员广泛分布于高等院校、科研机构及高新技术企业之中，不仅促成前沿技术引进、消化与再创新，也为科研管理、企业治理及成果转化机制诸方面引入了若干新理念。改革开放时期留学人员的作用，不仅仅限于个别技术节点的突破，而更多体现为通过制度创新与体系重构，推动我国创新体系与国际规则渐趋接轨，进而实现国家整体创新效率的跃升。

进入新时代，留学人员持续推进高水平创新，在国家创新体系内的功能定位，由“补短板”渐转为“塑优势”。习近平总书记多次强调，留学人员是国家人才队伍的重要组成部分。留学人员深度参与原始创新与关键核心技术攻坚、国家重点实验室建设、重大科技项目实施等工作。全国重点项目学科带头人中留学归国人员占比超七成。

## 留学人员

### 推动新质生产力发展的战略路径

习近平总书记关于新质生产力的重要论述，立足于新一轮科技革命和产业变革加速演进的时代坐标，是对马克思主义生产力理论在当代中国实践中的创造性发展与时代性升华，系统阐释了中国式现代化进程中生产力形态跃迁的内在逻辑。新质生产力并非对既有增长模式的补充延续，而是以创新为第一动力、以质量效益为核心导向、以结构重塑与效率跃升为基



随着智能化设备进入工厂投入生产，“人机协作”已经成为提升生产力的关键要素。

本路径的系统性变革。这一深刻转型过程中，技术、资本与制度虽然重要，但真正具有决定意义的还是具有能动性因素的劳动者本身。马克思主义政治经济学揭示，劳动者的知识结构、能力结构、价值取向往往先于并引领生产方式的根本转变。高素质、复合型及国际化人才，不仅是新质生产力的参与者，更是其生成与扩展的关键变量。留学人员恰为此结构性需求下最具代表性的群体之一。在推动新质生产力发展中，留学人员所扮演的角色应由“重要资源”进一步上升为“关键支点”。

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央丰富和完善了我国留学人员工作方针政策。《中国共产党统一战线工作条例》规定：“坚持广泛团结、热情服务、积极引导、发挥作用的方针，做好出国和归国留学人

员统一战线工作。”习近平总书记在致欧美同学会成立110周年重要贺信中指出：“希望广大留学人员弘扬留学报国传统，爱国为民，自信自强，开拓奋进，开放包容，投身创新创业创造时代洪流，助力中外文明交流互鉴，在推进强国建设、民族复兴伟业中书写人生华章。”

新时代留学人员应坚守留学报国的光荣传统，可从以下五个方面着手思考如何推动新质生产力发展，为中国式现代化贡献智慧与力量。

第一，锚定原创性突破，夯实新质生产力的源头供给。从生成机制来说，新质生产力的核心驱动力源于技术的革命性突破。此类突破多植根于基础研究及原始创新能力的长期积淀。当前我国在若干关键核心技术领域仍受“卡脖子”问题所困，深层原因在于原创性理论供给不足与底层技术积

累尚显薄弱。新质生产力的培育须更鲜明地指向源头创新。留学人员在海外接受了大量以理论创新为核心的系统科研训练，长期浸润于国际学术前沿与技术演进网络之中，对学术范式的变迁与技术路线的演化具较高敏感度，理应在国家科技创新体系中承担更具前瞻性与战略性的使命。应引导留学人员主动聚焦于量子科技、类脑智能、空天科技、深海探测、前沿材料等可能出现颠覆性技术的领域，在高风险、高难度的探索中推动原创性突破。政府层面宜支持具有国际影响力的海归科学家，在国家实验室、新型研发机构及综合性科研平台中牵重大原创项目，逐步破除科研评价体系过度强调短期产出、忽视长期积累的制度性约束。鼓励留学人员依托其跨学科背景，在学科交叉地带开展高价值探索，推动生命科学与信息技术、新材料与绿色能源等方向深度融合，为颠覆性技术的出现创造空间。

第二，贯通“产学研用”链条，加速新质生产力的转化。新质生产力并非仅限于实验室所取得的技术突破，其最终体现是新产业形态的生成与传统产业的结构性升级。科技成果能否顺利转化为现实生产力，关键在于创新链、产业链、资金链与人才链之间是否可达成高效协同。留学人员既熟悉国际科技创新体系，又具有市场化与产业化思维，在打通科技成果转化“最后一公里”过程中应发挥枢纽性作


用。在实践路径方面，应鼓励具备现代治理理念及国际视野的海归企业家，在生物制造、商业航天、低空经济、智能装备等新兴领域担纲“链主”角色，通过构建上下游紧密协作的创新联合体，实现技术研发、工程放大与规模应用的协同推进。海外成熟的工艺流程、质量标准及供应链管理经验的经验，应与国内超大规模市场和完整产业体系深度耦合，以此促进传统产业的技术重构与价值跃升，并加快新兴产业由“单点突破”向“集群发展”演进。在金融支持层面，应充分发挥留学人员在国际创投领域的经验优势，引导社会资本更多投向具有长周期、高不确定性特征的原创研究与硬科技项目，探索“海归创业者—风险投资人—科研机构”协同机制，完善技术验证平台与中试基地建设，为新质生产力的规模化释放提供坚实支撑。

第三，“教育—科技—人才”循环畅通是发展新质生产力的重要基础。新质生产力的发展对劳动者素质结构提出更高要求，其持续推进不仅依赖少数尖端人才的突破性贡献，更取决于整体劳动力质量结构性跃升。留学人员在推动教育体系改革与人才结构优化方面，应发挥“催化剂”作用，助力构建与新质生产力相适应的新型生产关系。在教育领域，海归教育工作者应深度参与高校学科布局与课程体系优化，引入国际前沿的人才培养理念与教学方法，推动基础学

科、新兴学科与交叉学科协同发展。同时，应支持职业教育向高端化、智能化方向转型，培养既掌握前沿技术、又熟悉生产流程的高素质技术技能人才。通过数字教育与在线平台的建设，推动优质科教资源跨区域、跨层级流动，从整体上提升劳动力素质。在科研及人才治理层面，应持续深化改革人才评价与激励机制，建立完善以创新价值、实际贡献与社会效益为导引的多元评价体系。破除“唯论文、唯项目、唯头衔”等制度性障碍，赋予用人主体更大自主权，逐步建构与国际通行规则相衔接的人才引进与流动机制。

第四，拓展新质生产力发展的外部空间，主动参与全球科技治理。在全球科技竞争日趋激烈、技术壁垒不断人为抬升的情形下，新质生产力的发展，既依赖自主创新能力的持续增强，也需要依托开放包容的国际环境。长期活跃于国际科技与学术网络的留学人员，在全球科技治理中应承担“专业外交”与“民间外交”双重角色。凭借其跨文化沟通能力及国际学术声誉，留学人员可发起国际科学计划、设立开放型科研基金、组织跨国联合研究，以此吸引全球优秀科研力量共同攻关重大科学问题。在气候变化、人工智能伦理、公共卫生安全等全球性议题上，积极参与国际讨论，推动形成兼顾效率、公平与安全的中国方案。政府部门宜充分运用留学人员熟

悉国际规则与标准体系的优势，支持其参与国际标准制定及规则磋商，以持续提升我国在全球科技治理体系中的制度性话语权。在“一带一路”框架下，深化高水平教育与科研合作，不断增强我国科技创新的国际影响力与软实力。

第五，赓续留学报国传统，培育新质生产力的价值底蕴与精神动力。新质生产力的发展，不仅是技术与制度的系统工程，更离不开稳定而深厚的价值引领与精神支撑。科学家精神、企业家精神与创新文化是支撑原创性突破和长期投入的重要内在动力。在不同的历史时期，留学人员始终将爱国情怀与专业追求紧密结合，这是留学报国传统最具代表性的特征。在新时代背景下，应引导留学人员将爱国之情、报国之志具体化为深耕关键领域、勇于探索未知领域的长期行动，继承并发扬老一辈海归科学家艰苦奋斗的精神品格。通过欧美同学会加强留学人员思想政治引领，让留学报国光荣传统成为凝聚海内外科技力量的重要纽带。在全社会持续营造鼓励探索、长期主义的创新文化，在大中小学加强科普教育与科学家精神传播，推动全社会形成追求卓越的精神作风与敢于冒险的企业家精神，为发展新质生产力提供深厚而持久的精神动力。（作者为浙江省欧美同学会建言献策委员会委员、杭州市委党校讲师）

# 我看见春天的样子

文 | 王威 范燕超

“她”是专业、果敢、无畏的答案，也是温柔、细腻、治愈的注解。在“三八”国际妇女节之际，本刊对话3位海归女学长，她们以巾帼不让须眉的豪情和努力，在为梦想奋斗的道路上绽放芳华。让我们一起聆听她们的故事、思考和感悟。

## 郑文 | 以多元身份为翼，展女性担当风采

投资人、演员、制片人、文化传播者……在欧美同学会青年委员会秘书长郑文身上，有着诸多亮眼的标签，但她最喜欢的定义，始终是“女性”二字。在她看来，女性身份并非限制，

而是一种独特的力量源泉，让她能在不同领域中切换自如，用多元视角感知世界、创造价值。

从商科到人类学，从剑桥研究员到媒体特约主持人，从游戏公司高管到文化传播者，她的职业生涯像是一场不断拓展边界的冒险。她说，“我更愿意把这些身份的转换看作是生命的延展，每个角色都是我和世界触碰的新支点。”

谈及中华女性形象，郑文认为，她们身上兼具温柔与坚韧、细腻与大气的特质。在家中，她们是温暖的港湾，用爱维系家庭的运转；在社会上，她们是不可或缺的中坚力量，在各行各业展现专业能力。这种刚柔并

济的品质，让中华女性在时代浪潮中始终保持着独特魅

力。而她自己，则希望以“文化传播者”的身份被铭记——通过影视作品、国际交流等方式，向世界展示真实、立体的中国女性形象，让中国女性的故事被更多人听见。

在中华文化对外传播的道路上，郑文有着自己的坚持与巧思。她将中国榫卯结构做成八音盒，带着茉莉花的旋律走进大英博物馆和伦敦的高校，让外国孩子亲手触摸中国传统智慧；她运营抖音号，用通俗的方式讲述中华文化，挖掘女性榜样的力量。在她看来，中国女性的形象早已跳出了传统的性别标签，更多了一份独有的视角与温度。“上一代女性可能被性别定义，但我们这一代，女性力量是一种温暖的、坚韧的、可以不断拓展边界的存在。”她说。

面对压力，郑文每年都会给自己



定一个“跨界做一件有趣的事”的小目标，用饱满的精力平衡着健身、工作与自我成长。她认为，身份的叠加意味着责任的增加，但也带来了更广阔的成长空间。“女性不必因角色多元而焦虑，反而可以在不同身份的转换中，挖掘自身的更多可能。每一种身份，都是一次自我探索的旅程。”

她认为，只要保持内心的坚定与热爱，就能在家庭与事业、个人与社会的平衡中，找到属于自己的节奏。

在“三八”国际妇女节这个特殊的日子，她想对所有女性说：“勇敢面对生活里的沮丧、矛盾与压力，不断拓展生命的边界。我们不是被定义的个体，在人生的舞台上，我们可以

尽情挥洒青春，谱写属于自己的美丽人生，也给这个世界带来更多的美好与温度。愿你们坦然拥抱人生的多种可能，在不同角色里绽放独特光彩；也愿你们永远保持对生活的热情，对世界的好奇，在实现自我价值的同时，为社会进步贡献更多女性力量。”

## 卢雅君 | 以青年文化为桥，载报国理想远航

作为哔哩哔哩公共政策研究院院长，欧美同学会留英分会理事卢雅君深耕的青年文化领域，是塑造青年价值观、引领青年成长的重要土壤。她的日常工作，是将B站视为研究青年文化、思潮与社会心态的透视镜与万花筒。B站陪伴着一代又一代年轻人成长，通过优质视频内容，实现与年轻人从共鸣到共情，再到同频共振的连接，成为年轻人的精神家园。

在她看来，青年文化是塑造青年人成长的重要力量，这不是孤立的潮流符号，而是青年人认知世界、表达自我的鲜活载体，它为年轻人提供精神养分，也让他们在文化的浸润中找到自我、建立认同，最终成为推动社会进步的蓬勃力量。

谈及女性成长，卢雅君有着深刻的体会。她以“年龄超纲”的留学生身份，在成为5岁孩子妈妈后，毅然

选择出国留学。她认为，出国留学是勇敢者的选择，新鲜的人与事能让人成为全新的自己，国外的求学经历与所见所闻，内化为内心的格局与视野，脚下的路沉淀为人生的底气。时代赋予女性极大的自由与勇气，让她们能推开世界的门，重启自己的人生。

在卢雅君眼中，成长比成功更重要，成功是外在的阶段性价，而成长是内化的永恒生命延展。“女性应像种子一样，拥有顽强的生命力与破壁力，无论身处何种环境，都能超长花期、超强待机。”她说。

“时代的浪潮为女性打开了更广阔的成长之门，如今的女性无需再被单一的角色定义，无论是职场深耕还是自我实现，都拥有了前所未有的选择空间。”卢雅君认为，社会环境的转变，让女性的天赋与潜能得以充分释放，越来越多的女性在各个领域崭露

头角，用实力打破刻板印象，证明女性力量足以支撑起时代发展的半边天。

作为一名归国留学人员，卢雅君始终将“报国”二字刻在心上。“三八”国际妇女节之际，她送上对广大女性留学人员的祝福：“每一位远



渡重洋的女性，都曾在异乡的深夜为理想拼搏；每一位毅然归国的女性，都怀揣着建设祖国的热忱。你们在不

同岗位上的坚守与付出，是对‘留学报国’最生动的诠释。愿你们永远保持这股敢闯敢拼的劲头，在人生的舞

台上绽放属于自己的光芒，为个人价值实现、社会发展进步、国家繁荣昌盛贡献更多女性力量。”

## 王丹 | 在学术与人文之间连接中韩


欧美同学会朝韩分会副会长、北京大学教授王丹在教育、学术与人文交流领域深耕三十余载，始终坚守探索之路，并见证了中国外语教育与区域国别研究的发展变迁。如今，她不仅承担本科生、硕士生、博士生的教学和指导任务，还担任北京大学外国语学院副院长、区域与国别研究院副院长，同时在多个学术团体任职。她说：“我的初心始终是给学生们上课

和做自己热爱的研究。”

作为人文社科领域的女性学者，王丹对女性研究者的特质有着深刻体察。她认为，女性天生具有敏感感知力，而人文学科恰恰需要理解、共情与诠释，她们能更深入地洞察一些容易被社会忽略的问题。过去，女性学者可能更多关注女性议题，如今研究领域已大大拓宽，她们更倾向于关注情感构建、社会关系等问题，极大地丰富了文化研究的深度和广度。此外，在构建学术共同体方面，女性在与交流协作中也展现出独特优势。

当下，有越来越多杰出女性担任重要课题负责人、核心期刊主编、学术团体带头人，影响力不断提升。同时，制度性支持也在增强，比如北京大学设立了“兰园书院学术基金”，支持开展各类女性相关课题和学术研究活动。“更让人欣慰的是，女性学术共同体意识日益增强。跨学院、跨学校、跨地域，甚至国际范围的女性学者交流越来越多，这些都是可喜的变化。”

面对 AI 对外语专业的冲击，王丹认为，外语的价值远不止于工具，更是提升学生人文素养的基础。低端翻译可能被 AI 替代，但高阶思维、创造性表达，尤其是人文交流中的“温度”，是机器无法替代的，要深入研究对象国，必须亲自去看、去听、去表达。她主张主动拥抱技术，推动学科交叉融合。

作为欧美同学会朝韩分会副会长，王丹表示，欧美同学会是一个胸怀天下、心系家国的光荣集体，它把留学人员紧密地团结在一起，让大家在交流、学习中彼此汲取能量，更好地融通中外。“广大女性会员是这个温暖大家庭中十分宝贵的财富。女性学者在‘连接中外、讲好中国故事’方面具有天然优势，我们可以发挥女性特有的柔韧与智慧，在民间外交、文化交流中作出很多贡献。在这个特殊的日子，祝每一位女性学长节日快乐。愿我们以自信、从容的姿态继续前行，用我们每一个人的绽放，汇聚成这个时代最美的春天！”



# 海归人才加速流向新质生产力领域

文 | 王威

在国际环境日益复杂、全球供应链结构重塑以及企业加速“出海”的背景下，海归人才凭借国际视野、复合技能与跨文化沟通能力，迎来更多发展机遇。中国的就业市场，一股强劲的“海归回流”浪潮正在涌动。

智联招聘最新发布的《2025 中国海归就业调查报告》显示，2025 年应届留学生回国求职规模同比增长 12%，创下近 8 年来的新高。这一数据背后，是国内经济高质量发展与新质生产力领域崛起形成的“强磁场效应”——从中央到地方的就业创业支持政策、科研资助体系，以及新一代信息技术、高端装备等产业创造的大量高层次岗位，共同构成了吸引海外人才回归的“引力场”。

## 回流规模再创新高

### 亚洲留学成为增长新引擎

长期以来，英国、澳大利亚、美国一直是留学生的主要选择，2025 年这三个国家的回国求职留学生占比仍位居前三，占比分别达 33.5%、21.6% 和 7.8%，格局相对稳定。但从增长动能来看，亚洲留学地正在成为新的引擎——马来西亚、新加坡的留学生



随着新质生产力的发展，生产设施越来越智能。图为江苏一家科技公司车间智能化后，工作人员在操控设备。

回国求职人数增速分别高达 65.0% 和 50.1%，远超传统留学大国。越来越多的留学生开始将目光投向教育品质高、文化相近且性价比优的亚洲地区，这种理性的选择不仅丰富了留学群体的背景，也为国内输送了更多元的国际化人才。

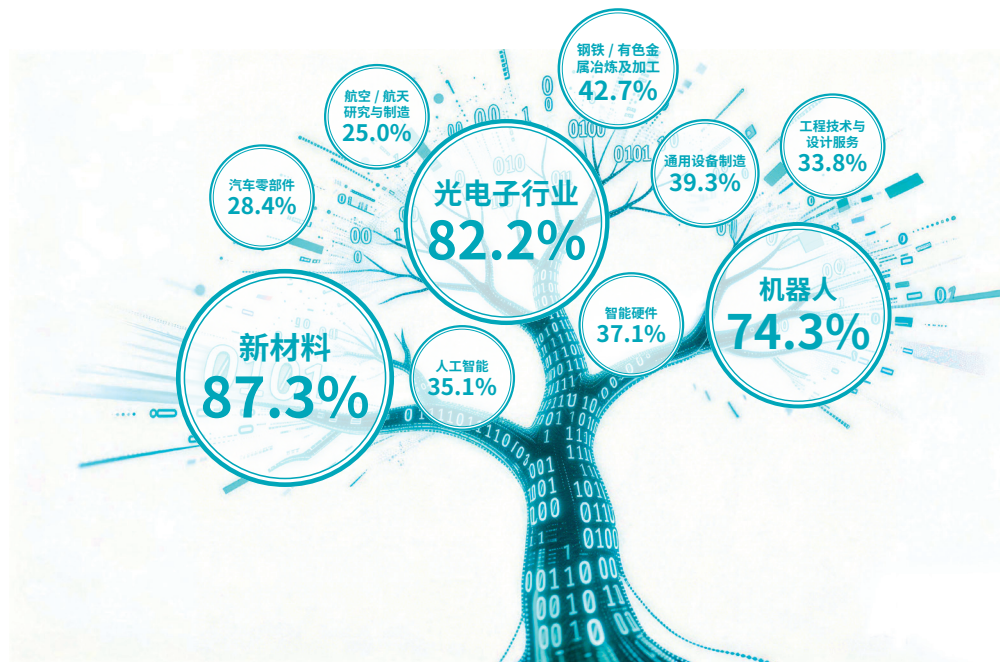
这种变化既源于亚洲教育品质的提升，也反映出留学生对文化适应、成本效益等因素的理性考量。如新加坡凭借顶尖高校资源和与中国相近的文化环境，成为许多理工科学生的新选择；马来西亚以较低的留学成本和英语环境，吸引了越来越多注重性价比的家庭。

回流人才的“高学历化”特征同样显著。数据显示，80.9% 的回国留学

生拥有硕士学位，博士占比 3.1%，本科占比 16.0%。专业分布上，金融学、会计学等传统商科仍占主流，但计算机科学与技术、数据科学、人工智能、材料科学与工程等与新质生产力紧密相关的专业已进入 TOP20 榜单。“传统与新兴并存”的格局，既体现了留学生对职业稳定性的考量，也折射出他们与国家战略性新兴产业的同频共振，海外学子的专业选择正主动向“卡脖子”领域倾斜，为产业升级储备关键智力资源。

## 从“语言优势”到“技术突围”

过去，教培、咨询、贸易等依赖语言与跨文化沟通能力的行业，长期



2025年海归投递简历增速领先行业

占据海归就业的半壁江山。2025年，教育/培训、咨询服务、贸易/进出口合计占比仍达42.4%，平均月薪在1.2万至1.6万元之间。如今新质生产力领域的崛起正打破这一格局，推动海归从“沟通型岗位”向“技术驱动型岗位”迁移。

制造业的高端化转型尤为明显。金属制品业、专用设备制造、石油/石化等行业的海归优先岗位数同比增速分别达23.1%、14.8%、12.8%，医药制造、电力/水利等领域也保持增长。这些行业的共同特点是技术密集、附加值高，且正积极拓展国际市场。如医药制造行业既招聘生物工程、医药化学分析等研发人才，也急需海外市场拓展、医疗器械销售等复合型岗位；专用设备制造行业中，海外市场拓展、外贸经理等岗位占比高达40.2%，形成

了技术与市场双轮驱动的需求结构。

薪酬数据进一步印证了这一趋势。医药制造、电子/半导体/集成电路、新能源行业的平均月薪分别达17493元、16263元、15933元，投资/融资、电力/热力等与国际业务相关的领域薪酬更超1.8万元。高学历人才的价值尤为凸显，博士岗位平均月薪达30564元，远超硕士（17028元）和本科（14760元），且高度集中于科研人员、生物工程等前沿研发领域。“技术越核心，薪酬越优厚”的市场信号，正引导海归人才向实体产业深耕。

同时，企业的人才需求结构呈现出金字塔型：超八成岗位面向本科生，多集中在教育顾问、市场外贸、行政助理等应用型岗位；硕士岗位则在留学培训、律师、知识产权、算法工程师等专业领域发挥作用；博士岗位高

度集中于科研人员、生物工程/生物制药等前沿研发领域，精准匹配了新质生产力体系对科研型人才的刚性需求。值得注意的是，各类规模的企业都在重视海归人才，20—299人规模的中小企业占比46.9%，1000人以上的超大型企业占比32.3%，尤其是活跃在新质领域的中小企业，更青睐海归的综合技能与国际视野。

### 一线“虹吸”与下沉市场“逆袭”

海归人才的地域选择，历来是城市竞争力的“晴雨表”。2025年，北京、上海、深圳仍以31.5%、17.6%、7.5%的投递量占比稳居前三，成都、杭州、广州紧随其后，前十大城市吸纳了近八成的海归求职投递。北京的人工智能企业聚集度、上海的金融开放政策、深圳的硬科技产业链，都为海归提供了广阔的发展空间。这些城市凭借完善的产业生态、丰富的科研资源和国际化氛围，仍是多数海归的“第一选择”。然而，“下沉趋势”正在改写这一格局。

2025年，海归向五线城市投递的人数同比增长30.8%，四线、三线城市增速分别达24.8%和21.9%，显著高于一线城市（11.3%）和新一线城市（9.4%）。这背后，是地方政府的“抢人”政策与产业转移的双重驱动。如安徽合肥的新能源产业集群、湖北武汉的光电子产业基地、四川绵阳的科

技城建设，都在通过税收减免、住房补贴、科研经费支持等措施吸引海归。

地域流动的多元化，不仅缓解了一线城市的人才饱和压力，也为区域经济均衡发展注入动力。三、四线城市通过承接产业转移、发展特色产业，正在形成“差异化竞争”优势，比如浙江义乌的跨境电商企业需要懂国际市场规则的运营人才，陕西西安的航空航天基地渴求海外归来的工程师，这些需求都为海归提供了“错位发展”的机会。

### 新领域成海归新选择

当海归人才的专业背景与国内产业需求日益契合，一场“双向奔赴”的故事正在上演。

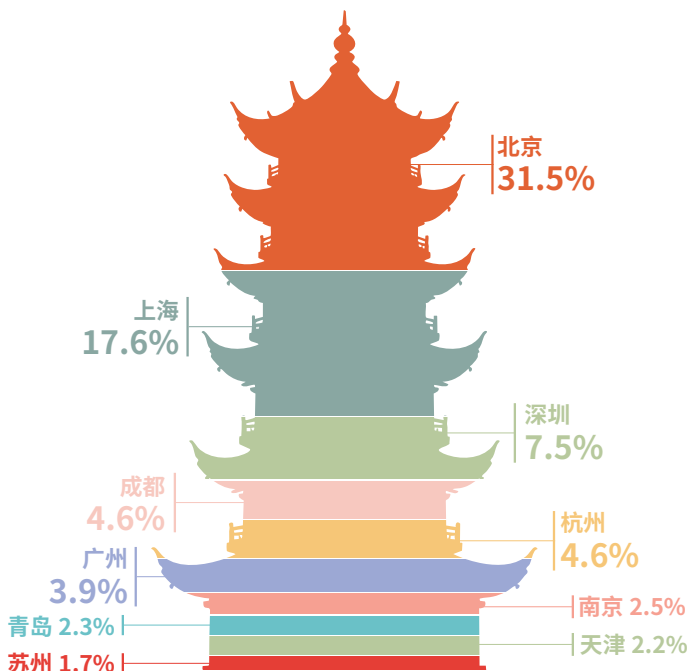
2025 年海归人才投递量 TOP3 的行业依然是互联网、教育 / 培训 / 院校、咨询服务，这与招聘端的需求大体吻合，但与新质生产力相关的医药制造、电子 / 半导体 / 集成电路、新能源等行业，也纷纷进入了投递量 TOP20 榜单，显示出海归对实体产业与高价值赛道的关注度在提升。更能体现转向的是增速数据：新材料领域的海归投递人数增速达到 87.3%，光电子行业为 82.2%，机器人领域也超过 74%，智能硬件、人工智能、航空 / 航天研究与制造等领域的投递增速同样显著。这些行业有着共同的特征：研发投入高、技术门槛高、国际化程度高，正在逐渐取代部分传统热门行业，成为海归求职的新目标。

职业选择上，海归对技术研发类

岗位的热情持续升温。机械设计 / 制造工程师、人工智能工程师、软件研发、电子 / 电器 / 自动化工程师等岗位的投递增速领先，这既是海归对实体制造、工程技术型岗位的认知提升，也体现出他们投身国家关键核心技术攻关的强烈意愿。以人工智能工程师岗位为例，84% 的海归投递者拥有硕士学位，38% 为 2025 届应届留学生，毕业院校多为新南威尔士大学、悉尼大学、南洋理工大学等全球顶尖理工科强校，专业背景集中在人工智能、计算机科学、数据科学等领域，全球优秀学子正在持续向国内蓬勃发展的新质生产力产业汇聚。

对于企业和城市而言，这场人才争夺战的核心在于“生态构建”。如何将海归的国际视野、技术优势与本土产业需求精准对接？如何提供有竞争力的薪酬、完善的科研支持和包容的文化环境？答案或许藏在细节中：有的企业为海归团队配备双语导师，帮助其快速适应国内职场；有的城市建设国际化社区，解决子女教育、医疗服务等后顾之忧。这些举措，正在让中国成为全球人才创新创业的“优选地”。

从留学潮到回流潮，从“镀金”到“炼金”，海归人才的角色变迁，折射出中国经济从高速增长向高质量发展的转型轨迹。未来，随着更高水平对外开放的推进，这支兼具国际视野与家国情怀的人才队伍，必将在中国式现代化的征程中书写更多精彩篇章。 ■



2025 年海归简历投递量排名前十的城市

# 跨学科专业强势崛起 跨界整合能力成为潜在竞争点

文 | 马思遥

绝大多数留学生在选择留学的时候，会首选能够开阔视野、增加人生阅历以及自己向往的专业，同时，大学排名、留学成本也是重要的考量因素之一。如今，这一决策过程正变得越来越复杂和审慎，留学的内核正在全球格局演变与个体价值重估的双重浪潮下，经历一场静默而深刻的变革。

## 留学的决策逻辑正发生根本性变化

当留学生不再执着于大学排名，而是选择更具性价比、更符合自己人生“路线图”的专业，老牌强势留学目的地的光环正在逐渐减退。留学行为本身正从一种教育选择，进化为一项长远的综合规划。学生将目光转向在特定领域拥有优势资源的“小而精”高校——例如，想深耕可再生能源领域的学生，会优先考虑德国某应用技术大学的相关专业；计划进入金融科技行业的申请者，则更青睐新加坡高校的课程设置。家庭层面，预算的考量显著提升：除了基础费用，还会详细核算住宿、保险、交通等隐性成本，

甚至将毕业后的薪资预期与留学总投入做动态测算。

此外，学生会提前调研目标院校的校企合作项目、毕业生就业率及平均起薪，部分家庭还会咨询专业机构，分析不同国家的工签政策。

根据 2025 年美国门户开放报告，2024 至 2025 学年有 26.6 万中国学生在美留学。英国高等教育统计局（HESA）数据显示，2023 至 2024 学年有近 15 万中国学生在英学习。

虽然数量占比依旧“庞大”，但是增势放缓，与之对应的，亚洲和其他欧洲高性价比国家或地区正成为强有力的替代选择。

德国《科学大都会 2024》报告显示，2023 至 2024 学年有 3.87 万中国学生在德国学习。法国高等教育部的数据显示，同期有 2.71 万中国留学生在法。而马来西亚高等教育部公布的数据显示，2024 年有 5.62 万中国留学生在该国高校学习，占该国国际学生总数的 40.1%。

虽然传统的留学大国仍然保持强势，但是“留学新势力”目的地正在

快速崛起，成为新一代留学生的性价比之选。

## 拥有跨界整合能力的 留学生更受欢迎

启德留学客户服务数据显示，2022 年至 2025 年间，中国学生本科和硕士阶段最受欢迎的专业仍是计算机科学（11.57%）和金融（6.71%），这两个传统强项领域因就业前景广阔、行业回报率而持续吸引大量学生报考。

然而，真正的变革信号来自交叉学科的异军突起。例如，融合了商科、统计学和计算机知识的商业分析专业，虽然目前仅占 1.71%，却已成为增长最快的专业之一，其复合型知识结构越来越契合数字经济时代对多元技能人才的需求。

这一趋势与全球高等教育变革方向高度吻合。《自然》杂志在相关报道中指出，为应对快速变化的科技与社会环境，全球大学正大量开设人工智能、数据科学、可持续发展、教育科技和数字人文等新兴专业。这些专



业不仅回应了技术革命带来的产业重构，也体现出高等教育正在从传统学科边界向更融合、更开放的方向发展。

这些变化并非偶然，而是全球经济转型和社会议题推动的必然结果。随着数字经济规模扩大、ESG（环境、社会与治理）理念普及以及人工智能技术广泛应用，市场对兼具技术能力与行业洞察的复合型人才需求急剧上升。因此，交叉学科及新兴专业的兴起，既反映了教育供给方的主动适应，也体现了学生和个人发展路径正在向更具适应性和前瞻性的方向调整。

### 能力重塑，语言考试的根本转型

2026年，标准化语言考试将迎来一场深刻的“精准化”革命。这场变革的核心，是从测试“应试技巧”转向衡量“真实学术语言能力”。

雅思全球官网发布的《2024—2025年全球雅思成绩报告》显示，中国内地考生的口语表现持续偏弱。英国文化教育协会2025年的调研证实，输出型科目（口语与写作）是考生最感困扰的部分。托福考试在2026年1月21日的全面改革更具标志性意义，新托福将调整考试顺序，并引入多阶段自适应模式：系统会根据考生前一阶段的答题正确率，动态调整后续题目的难度。这意味着每位考生的题目组合都可能不同，考试将更具个性化与精准性。



这一机制弱化了机械刷题的收益，更加重视真实语言输出能力与综合学术素养。语言能力正从决定“是否能出去”的通行证，转变为影响后续学习适应与发展空间的关键因素。

### 教育规划的

### “风险对冲”与机遇拓展

随着全球留学市场的深刻演变，中国家庭和学生同步展现出前所未有的策略性和灵活性。

“双轨”规划正成为越来越多家庭的优选方案。启德教育2025年调研显示，高中生中同时进行“高考与留学两手准备”的比例已达27.5%。

海外高校对此展现出日益包容的态度，越来越多院校直接接受中国高考成绩申请本科，同时A—Level、IB、AP等多种国际课程也被广泛认可。

不同国家和地区的招生与支持政

策也在积极调整，迎合这一理性需求。澳大利亚宣布2026年国际学生规划名额增至29.5万个，较2025年增加2.5万个。中国香港则宣布自2026至2027学年起，将非本地学生自费学位的录取上限从40%提高至50%。

这些政策调整与学生的理性选择形成共振，就业市场是这一理性链条的终点。智联招聘《2024中国海归就业调查报告》显示，海归优先职位中，“海外市场拓展”的职位数同比增速高达56.1%。

专业扎实、熟悉地缘政治、擅长跨文化沟通的人才，正成为企业出海新阶段最迫切的需求。

对于未来计划留学的学生来说，大学排名的重量级显著下降，契合自己的专业、留学地的语言门槛和就业政策、留学成本等多重参考因素愈发凸显，唯有找到最适合自己的留学路径，才能实现留学效果最大化。📍

# 首尔登顶最佳留学城 赴韩正逢黄金窗口

文 | 王威

近日，QS 发布的 2026 最佳留学城市排名中，韩国首尔取代连续六年第一的伦敦，成为全球最佳留学城市。这一排名的变化，不仅是对首尔城市魅力的认可，更折射出 2026 年韩国留学迎来的前所未有的“黄金窗口期”，政策、成本、就业三重利好叠加，让这个兼具文化亲近感与教育性价比的国家，成为越来越多留学生的新选择。

## 政策红利赋能

2026 年 1 月，韩国总统李在明访华，两国共同签署涵盖科技创新、生态环境、交通运输、经贸合作等领域 15 份合作文件。政策层面的红利，为中韩在人工智能、绿色产业等领域的合作按下加速键。选择这些专业的留学生，未来将融入两国产业协同发展的快车道。

与此同时，韩国高校因本土生源紧缺，正积极扩大国际招生规模，本硕博各阶段的录取机会都大幅增加。以往被视为“高门槛”的 QS 排名靠前院校，如今也通过无语言直录、双语授课等项目降低了准入标准，甚至 TOPIK3 级成绩就有机会冲刺名校。

签证政策的优化更是贴心，原本 2



韩国延世大学安德伍德馆

年有效期的 D10 求职签证延长至 3 年，单次实习期限从 6 个月放宽到 1 年且无总时长限制，为毕业生留出了更充足的求职缓冲期，从申请入学到毕业后求职，几乎一路绿灯。

## 从 SKY 到特色名校 找到适配赛道

开始规划留学时，选对学校和专业就成了关键一步。韩国既有顶尖的综合性名校，也有在特定领域实力突出的特色院校，总能找到适配自己的赛道。

作为韩国公认的第一学府，首尔大

学几乎所有专业都是标杆，不仅教育水平顶尖，还是中国教育部认可的学位认证高校。它与全球众多知名院校和研究机构建立合作，能为学生提供丰富的国际交流机会，校园里的社团活动、文艺演出、体育比赛等也让学生有足够的平台展示自我，其毕业生在跨国公司、国际机构中的就业竞争力更是不言而喻。而与首尔大学、延世大学并称“SKY”的高丽大学，作为韩国第一个由民间资本设立的高等教育机构，如今已是国际高校联合体 UNIVERSITAS21 的创建成员，在保留韩国本土特色的同时，始终坚持国际化发展，教学与科研实力在全球颇具盛名。



除了这些顶尖名校，不少特色院校也值得关注。比如汉阳大学，在2025年的韩国《中央日报》排名中从第五升到第三，教授们的外部研究经费、国际学术论文被引用次数都表现优异，还在创业支持上投入了405亿韩元，孵化出198家创业企业，工科实力被誉为“韩国的麻省理工”。如果对传媒感兴趣，中央大学和东国大学是绕不开的选择，这里是韩国一线明星和影视制作人才的摇篮，能接触到最前沿的行业资源；想学设计的话，弘益大学的设计专业在全球都有声誉，实用又创新的教学模式，能培养出兼具思维和实践能力的设计师。要是看中就业，成均馆大学的就业率高达73.9%，工科和影视专业也十分突出。

对于准备申请的学生来说，理清核心要求是第一步。语言是韩国留学的硬性门槛，本科申请中，90%的学生会选择韩语授课项目，大部分国立大学和地方私立院校只需TOPIK3级成绩即可，而首尔圈私立大学或SKY的商科、文科专业，则需要TOPIK4—5级，且这里只认TOPIK成绩，雅思托福只能作为附加材料加分，不能替代。如果实在不想学韩语，也有少量英文授课的国际学部项目可选，要求雅思5.5—6.0或托福70—80分，但专业选择相对有限。

硕博阶段，韩语授课的基础门槛提升到TOPIK4级，高丽、延世等名校的文科或商科专业则需要TOPIK5—6

级，同样不接受用英语成绩替代韩语；若选择全英文授课的GSIS项目，就只看雅思或托福成绩，SKY的这类项目通常要求雅思6.5+、托福90+，适合英语好、韩语零基础的学生。

学历方面，本科申请需要高中或同等学历，硕博则必须具备本科或硕士学位，且需要提供毕业证和学位证，应届生可先用在读证明申请。申请时间上，2026年3月入学的网申已截止，想要申请的学生可关注补录，而9月入学的核心网申期在2—4月，建议提前1周提交材料。如果是韩语零基础的学生，可优先申请语学院，它分春、夏、秋、冬四季入学，提前2—3个月准备即可，录取率高还能衔接后续的学位课程申请。

### 高性价比的留学体验

留学成本的降低，是韩国留学的另一大亮点。受韩币汇率走低影响，目前100元人民币可兑换约21000韩币，相比五年前学费和生活费普遍“打八五折”，普通家庭也能承担。值得一提的是，韩国2026年的最低时薪上调至10320韩币，约合人民币54元，留学生每周可合法工作20小时，合理安排的话，每月收入能覆盖相当一部分生活费，甚至部分学费，在实践中积累社会经验的同时，也能缓解经济压力。

就业方面的支持同样给力，除了

D10签证的延长，STEM专业的硕博毕业生还能申请5年的“未来人才签证”，三星、LG等韩企的留学生招聘量也上涨了22%，留韩毕业生的就业竞争力显著提升。

了解韩国的教育体系，能帮助学生更好地规划留学路径。韩国实行“6—3—3—4”教育体系，小学6年、初中3年为义务教育，高中3年、大学4年，学年分为3月至8月、9月至次年2月两个学期，对应暑假和寒假。高等教育机构按办学主体分为国立、公立和私立三类，均受教育部严格监管，质量有保障。留学类型也十分多样，零基础学生可以先通过语学院的全沉浸式语言教学适应环境，本科课程无需高考成绩，凭语言成绩即可申请，研究生课程则采用研究型授课，注重产学研结合，无需统一入学考试，由学校通过材料审核和面试选拔。此外，交换生项目、假期特色课程、英语授课课程等，也为学生提供了多样化的学习选择，满足不同阶段的提升需求。

政策的宽松、成本的友好、就业的支持，再加上层次分明的院校和专业选择，无论是看重顶尖学术资源、关注未来就业前景，还是追求高性价比的留学体验，韩国留学都能找到适配的路径。这个紧邻中国的国家，正在成为越来越多留学生的理想目的地，抓住当下的黄金窗口，或许就是开启新成长之路的关键一步。 **O**

# 以青春之名 赴报国之约

## ——记米兰“中国之家”志愿者的冰雪荣光

文 | 范燕超

2月，米兰的寒风裹着细雨依旧带着阿尔卑斯山脉的凛冽，但在米兰“中国之家”，一股滚烫的热流正在涌动。

“我们手里拿着小国旗，合唱国歌。那一刻，神圣又敬畏。”回忆起谷爱凌夺冠的场景，米兰布雷拉国立美术学院留学生战良璐依旧带着激动的颤音。在米兰—科尔蒂纳冬奥会期间，她和40位伙伴一起，在米兰“中国之家”度过了一段难忘的志愿者时光。

仲冬集结，初春散场，一群素不相识的青年，因同一个使命相聚，在米兰冰雪盛会中留下了一段泪水与荣誉交织的青春记忆。

在那里，他们近距离见证了中国队斩获一枚枚奖牌，笑意盈盈地接待了数千名造访“中国之家”的来客，在彼此支撑的友谊中，热血集结。战良璐说：“对于那一刻的我们，留学报国不是遥远的口号，而是站好每一班岗，接待好每一位访客，把中国的温度传递给世界。”

### 以团结之力 赴青春之约

“中国之家”是中国奥委会为中国体育代表团参加国际综合性运动会设立并运营的综合性平台。2026年米兰—科尔蒂纳冬奥会筹备期间，国家

体育总局与中国驻意大利大使馆共同部署“中国之家”的志愿者工作。

作为全意学联秘书长、职业发展部部长，战良璐负责统筹学生志愿者团队的招募管理工作。“刚接到任务时，我既激动又忐忑，这不是简单的学生活动，而是代表国家的窗口工作。”带着这份沉甸甸的信任，战良璐和团队全力以赴，迅速启动招募。首篇招募推文发出后，一周内便收到了上百份报名申请，紧接着便是严苛的两轮面试、讲解员专项面试、线上培训……作为意大利语面试官，战良璐全程参与，对报名者的语言能力、应变能力与综合素质进行考查。“‘中国之家’是我们对外展示形象、促进文化交流的重要平台，中英意流畅表达的语言能力是对志愿者的基础要求，也是开展服务的前提，容不得半点马虎。”

最终，40名学生经层层筛选脱颖而出，一支充满青春活力的志愿队伍就此成型，其中有意留学生，还有特意申请签证、自行解决住宿的国内学生。

2月1日，志愿者团队提前进驻米兰“中国之家”，开展高强度线下培训与应急演练。“每个人都有自己的特长，也有自己的个性。”战良璐说，“但在这里，我们只有一个目标——把

‘中国之家’的服务做到最好。”大家分赴餐饮组、接待组、安保组、物资保障组、媒体宣传组等岗位，统一着装、统一作息，以高强度的运转节奏，为开放运营做准备。

### 以汗泪为伴 赴荣耀之约

2月4日，米兰“中国之家”正式开门迎客，真正的考验拉开帷幕。

公众接待组面临日均200人次以上的客流高峰，在这里，他们接待过苏翊鸣等奥运冠军，也迎来了国际奥委会官员、各界名流，但所有志愿者都严守规定：不主动要求合影、不索要签名，有序做好自己的工作。“我们的一言一行，就是别人眼里的中国印象。我们以同等热忱接待每一位进入‘中国之家’的访客。”战良璐说。

初春的米兰，雨雪连绵，寒气逼人，给户外安保组与接待组带来了巨大挑战。作为调度者，战良璐像“陀螺”一样穿梭在各岗位间，随时应对突发情况，保障服务顺畅运行。“短短两天，大家已经从前期磨合中培养出了默契，有人身体不适，其他人便主动补位；安保组轮岗后即刻支援其他岗位，非遗组翻译缺人，同伴们便

热情顶上……我们每个人都是这个集体的一块拼图。”

奥运会期间，意大利宪兵会在各国场馆间巡逻。他们对志愿者说，“中国之家”是运营最规范、氛围最热闹、节目最突出的场馆之一。“那一刻，我们由衷感到骄傲。”战良璐说。

冬奥会期间，战良璐和同伴们在忙碌之余，始终关注赛事进展，心系赛场健儿。

2月18日午休，单板滑雪男子坡面障碍技巧决赛直播，大家围在电视机前屏息凝神。当苏翊鸣冲过终点、锁定金牌那一刻，休息室内瞬间爆发出欢呼。“血脉中蕴藏的身份认同感瞬间击中心脏，浑身的鸡皮疙瘩都起来了。”

这份情感共鸣，在2月22日闭幕式当天达到顶峰。志愿者正准备合唱最后一首歌，谷爱凌夺得中国代表团本届冬奥会最后一金的喜讯传来。现场安静一瞬，随即响起震天欢呼，电视机被立刻切换至领奖台画面。在场近百人——国家体育总局团队、运营团队、志愿者、厨师等全体起立，共唱国歌。

“那天我哭了三次，为团队、为荣誉、为离别，感觉所有付出都值得了。经过22天并肩作战，我们早已是家人、是战友。‘国家荣誉感’从抽象概念变成心中滚烫的实感。”

一切仿佛是命运的安排，战良璐和伙伴们一起见证了中国在本届冬奥会中首金诞生与收官金牌的荣耀。更让他们感到自豪的是，2026年米兰—科尔



志愿者团队在米兰“中国之家”合影

蒂纳冬奥会，中国体育代表团共获得5金、4银、6铜，以15枚奖牌的成绩收官，刷新境外参加冬奥会最佳战绩。

### 以相伴为暖 赴团圆之约

这场冰雪之约恰逢中国春节，对于海外求学的留学生而言，春节是最思乡的时刻。今年，米兰“中国之家”里流淌着浓浓温情，成为游子们的心灵港湾。

除夕夜，各组负责人给大家发放红包，一起共享自助餐，捧着热气腾腾的饺子，互道新年快乐。“这是我出国多年，第一次在海外感受到这么浓郁的东方温情。”战良璐感慨，“虽远在异国，但我们就是一个大家庭。”

大年初一，米兰“中国之家”上午正常开放，下午举行内部庆祝活动。

早上9点一开馆，访客如织。非遗体验区人头攒动，编结绳、写福字、非遗糖塑摊位前，华人华侨与外国友人踊跃参与，不少外国小朋友在红纸上的一笔一笔认真地写下“福”字，

眼里满是好奇与欢喜。

让战良璐印象最深的是一对从威尼斯赶来的华人夫妻。他们起早坐了两个小时的车，只为体验一下剪纸，感受一下家乡的年味。“两位年逾七旬的白发老人一边认真地剪窗花，一边和我们聊起家乡习俗，将故乡的烟火与思念，融入了喜气的窗花中，眼里、话里满是对祖国的思念。”战良璐说。

下午，大家坐在一起欣赏节目、赠送珍藏版徽章，全勤志愿者还收获冰墩墩纪念品，离开时，战良璐的工牌已挂满各国友人赠送的徽章，那一刻，所有的乡愁离绪，似乎都化开了。

青春逢盛世，奋斗正当时。随着米兰“中国之家”闭馆仪式落幕，志愿者团队圆满完成了使命，陆续回归日常的学习生活，但这群年轻人的故事，才刚刚开始。

战良璐说：“我们始终牢记留学报国。从前觉得渺小无力报国，经历这次才懂得，聚是一团火，散是满天星，哪怕微小行动，坚守国家形象与荣誉，就是报国。”

# 《留学生》杂志

## 第一届理事会

### 理事长

姚望

### 副理事长

刘峰 姜震 张巍 刘海亮

### 常务理事

马铭阳 吴媛媛 薛莉 梁宝月

### 理事

陆源 林果宇 史亚楠

薛湘白 马德昌 李乐贤

### 秘书长

徐凌峰



## 第一届理事会成员单位

### 副理事长单位

合图教育科技集团  
北京安泰思特教育科技集团  
庐山市天恒创业有限公司  
北京塔尖儿国际教育科技集团有限公司

### 常务理事单位

昆明雄达茶文化城有限公司  
西安利君制药有限责任公司  
相慧堂文化发展（北京）股份有限公司  
凯利家族教育办公室

### 理事单位

广西云二中科技有限公司  
北京星辰网智科技有限公司  
椿萱茂养老运营管理有限公司  
无锡正邦国际会展有限责任公司  
全球化商业研究院  
Genius Factory 李乐贤文化传媒

以上单位及个人名单排名不分先后